



**PROGRAMUL OPERATIONAL REGIONAL
NORD-VEST 2021-2027**



**PLANUL DE DEZVOLTARE REGIONALĂ
NORD-VEST 2021-2027**



RAPORT DE ACTIVITATE 2020





CUPRINS

Cap. 1 Transilvania de Nord	pag. 1
Cap. 2: Programul Operațional Regional 2014-2020	pag. 6
Cap. 3: Programul Operațional Regional 2007-2013	pag. 39
Cap. 4: Programul Operațional Regional Nord-Vest 2021-2027	pag. 41
Cap. 5: Planificare și dezvoltare regională	pag. 46
Cap. 6: Proiecte proprii	pag. 59
Cap. 7: Platforma de investiții și inovare INNO	pag. 82
Cap. 8: Informații administrative	pag. 101
Cap. 9: Comunicare și promovare	pag. 121

REGIUNEA TRANSILVANIA DE NORD ȘI STRUCTURILE REGIONALE: AGENȚIA DE DEZVOLTARE REGIONALĂ ȘI CONSILIUL DE DEZVOLTARE REGIONALĂ NORD-VEST

Transilvania de Nord - Prezentare generală

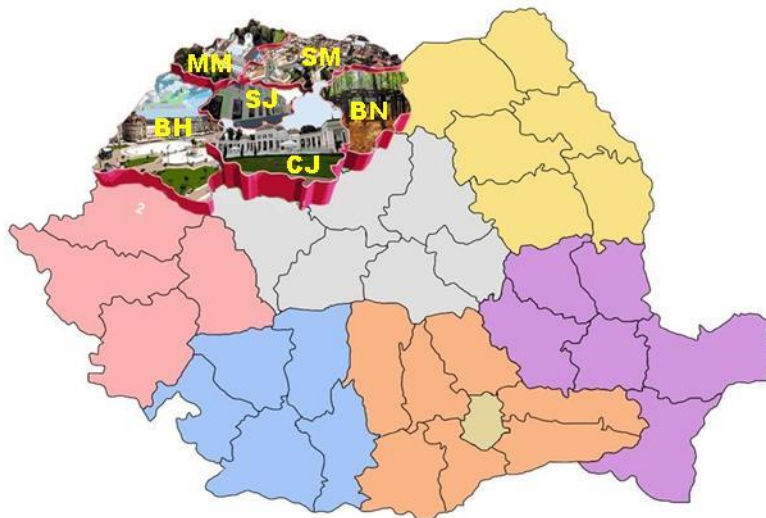
Parte a cunoscutei regiuni românești, Transilvania, Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest (Transilvania de Nord) este una dintre cele mai pitorești din România, începând de la Munții Apuseni, care au un farmec aparte, până la patrimoniul cultural-popular din zonele etnografice unice în această parte a Europei (cum este zona Maramureșului cu mănăstirile din lemn incluse în patrimoniul UNESCO). Suprafața regiunii este de 34.159 km², reprezentând 14,32% din suprafața țării, cu o populație totală de peste 2,6 milioane locuitori.

Județele care fac parte din regiune sunt: Bihor, Bistrița-Năsăud, Cluj, Maramureș, Satu-Mare și Sălaj. În context național și regional, Transilvania de Nord are o poziție strategică, învecinarea cu Ungaria și Ucraina (județele Bihor, Satu-Mare și Maramureș sunt județe de graniță) și arterele rutiere care duc către Europa centrală și de Vest conferind regiunii avantaje majore din punct de vedere economic, social și cultural.

Polii de dezvoltare economică

Bogăția și diversitatea resurselor naturale, potențialul turistic de excepție, existența la nivel regional a unor sectoare specializate, cu potențial competitiv ridicat, dezvoltarea într-un ritm accelerat a unor orașe (Cluj-Napoca, Oradea, Baia Mare, Zalău, Bistrița, Satu Mare), datorită investițiilor provenind și din fonduri europene, fac din Transilvania de Nord o regiune atractivă pentru investitori străini, turiști și oameni de afaceri autohtoni.

Cluj-Napoca este al doilea centru universitar din România (după București) ca mărime și din punct de vedere al ofertei educaționale, al doilea centru medical ca importanță din țară (tot după București) iar Oradea vine puternic din urmă din punct de vedere al dezvoltării economice și culturale. Transilvania de Nord are 4 aeroporturi internaționale: Cluj-Napoca, Oradea, Satu-Mare și Baia Mare, 2 parcuri naturale (Apuseni și Munții Maramureșului), 2 parcuri naționale (Munții Rodnei și Munții Călimani), 3 rezervații științifice, 59 monumente ale naturii și 104 rezervații naturale.



AGENȚIA DE DEZVOLTARE REGIONALĂ NORD-VEST

Agenția de Dezvoltare Regională (ADR) Nord-Vest este o organizație regională de sine stătătoare, înființată în conformitate cu Legea 151/1998 (legea dezvoltării regionale, abrogată ulterior de Legea 315/2004), prin Hotărârea nr.4/16.12.1998 a Consiliului pentru Dezvoltare Regională al Regiunii de Dezvoltare Nord-Vest, ca organism de utilitate publică, având personalitate juridică, ce acționează în domenii specifice dezvoltării regionale.

Agenția de Dezvoltare Regională (ADR) Nord-Vest este coordonatorul și editorul a patru Planuri de Dezvoltare Regională (PDR), elaborate în parteneriat cu Comitetul de Planificare Regională: PDR 2000-2002, PDR 2004-2006, PDR 2007-2013, PDR 2014-2020 și are în pregătire PDR 2021-2027.

În ceea ce privește programele regionale, ADR Nord-Vest a fost autoritate de implementare a fondurilor de pre-aderare, în cadrul Programelor PHARE CES și guvernamentale, în perioada 1999-2009.

Pentru perioada 2007-2013 și 2014-2020, ADR Nord-Vest îndeplinește rolul de Organism Intermediar pentru Programul Operațional Regional POR - REGIO, cofinanțat din fondurile structurale; Autoritatea de Management pentru POR 2007-2013 și 2014-2020 fiind Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (MDLPA). ADR Nord-Vest îndeplinește și rolul de Organism Intermediar și pentru Programul Operațional Sectorial Creșterea Competitivității Economice (POSCCE), program ca cărui implementare și monitorizare ex-post a fost încheiată cu succes pentru Axa Prioritară 1 - Un sistem de producție inovativ și eco-eficient și pentru Axa Prioritară 3 - Operațiunea 3.1.1 - Sprijinirea accesului la internet și la servicii conexe.

Resursele de finanțare ale ADR Nord-Vest includ contribuțiile Consiliilor Județene din regiune, contractul cu Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (AT POR), contractul cu Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene (AT POAT, pentru proiectele care sprijină finanțarea de documentatii tehnice pe domeniile specializare inteligentă, mobilitate urbana, regenerare urbana, infrastructura rutiere de interes județean (inclusiv variante ocolitoare si/sau drumuri de legatura), centre de agrement/baze turistice, infrastructura si servicii publice de turism), contracte cu Reprezentanța Comisiei Europene în România (printre care și cel pentru Centrul de Informare Europe Direct) și alte surse (proiecte proprii). Printre beneficiarii Agenției se numără administrațiile publice județene și locale, microîntreprinderi, întreprinderi mici și mijlocii, spitale, unități de învățământ, unități de cult, organizații neguvernamentale ș.a.



MISIUNEA AGENȚIEI

Agenția de Dezvoltare Nord-Vest, organism executiv al Consiliului de Dezvoltare Regională, prin competențele sale de planificare strategică este forța motrice a dezvoltării durabile a regiunii.

Agenția suține dezvoltarea și interesele de dezvoltare ale comunităților locale, fiind puntea de legătură între acestea, autoritățile naționale și instituțiile europene relevante.

Agenția de Dezvoltare Nord-Vest urmărește implementarea politicilor de coeziune economică și socială la nivelul regiunii, promovează și implementează programe de dezvoltare și asigură serviciile necesare comunităților și investitorilor pentru maximizarea beneficiilor economice și sociale la nivel regional.

VALORILE AGENȚIEI

Implicarea, Parteneriatul și Comunicarea sunt elemente esențiale în îndeplinirea misiunii noastre.

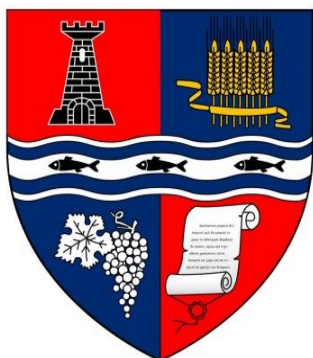
Verticalitatea și fermitatea caracterizează relațiile noastre profesionale.

Solidaritatea este principiul care stă la baza cooperării cu partenerii noștri.

Destinatarii serviciilor noastre au întotdeauna prioritate.

Creativitatea și inovarea sunt “marca” noastră instituțională.

CONSILIUL PENTRU DEZVOLTARE REGIONALĂ NORD-VEST



Consiliul Județean Bihor



Consiliul Județean Cluj



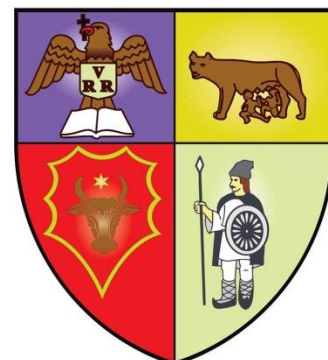
Consiliul Județean Sălaj

Consiliul pentru Dezvoltare Regională (CDR) este organismul deliberativ la nivelul regiunii, constituit prin asocierea voluntară a comunităților locale din cele șase județe componente: **Bihor, Bistrița-Năsăud, Cluj, Maramureș, Satu Mare și Sălaj**. În exercitarea atribuțiilor ce îi revin, CDR adoptă hotărâri.

Consiliul pentru Dezvoltare Regională analizează și hotărăște Strategia și Programele de Dezvoltare Regională. Acest for aprobă proiectele de dezvoltare regională și urmărește respectarea obiectivelor regionale.

CDR este format din 24 de membrii: președinți ai Consiliilor Județene și câte un reprezentant al Consiliilor Locale municipale, orașenești și comunale, desemnați din fiecare județ, pe durata mandatului. De asemenea, Consiliul are un președinte și un vicepreședinte.

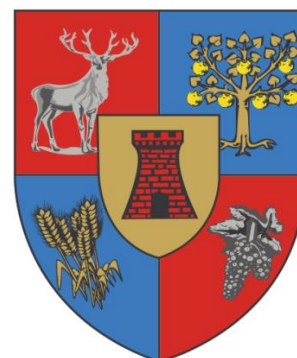
Consiliul are propriul regulament de funcționare, adoptat în baza regulamentului-cadru elaborat de Guvernul României.



Consiliul Județean Bistrița-Năsăud



Consiliul Județean Maramureș



Consiliul Județean Satu Mare

Începând cu anul 2020 componența Consiliului de Dezvoltare Regională (CDR) Nord-Vest este:



Pataki Csaba
Președinte, Consiliul
Județean Satu-Mare
Membru



Catalin Chereches
Primar, Mun. Baia-Mare
Membru



Mircea Morosan
Primar, Orasul Huedin,
jud. Cluj
Membru



Marius Ovidiu Duma
Primar, Orasul Ardud,
jud. Satu-Mare
Membru



Vasile Stefan Mihalca
Primar, Comuna
Copalnic Manastur,
jud. Maramures
Membru



Dinu Iancu Salajanu
Președinte, Consiliul
Județean Salaj
Membru



Florin Alin Birta
Primar, Mun. Oradea
Membru



Kereskenyi Gabor
Primar,
Mun. Satu-Mare
Membru



Sebastian Alin Birta
Primar, Orasul Baia
Sprie jud. Maramures
Membru



Ovidiu Colceriu
Primar, Comuna
Sinpaul, jud. Cluj
Membru



Ioan Rosan
Primar, Comuna
Valcau de Jos,
jud. Salaj
Membru



Emil Radu Moldovan
Președinte, Consiliul
Județean Bistrița-Năsăud
Președinte CDR



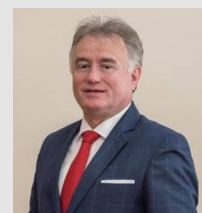
Alin Tișe
Președinte, Consiliul
Județean Cluj
Vicepreședinte CDR



Ilie Gavril Bolojan
Președinte, Consiliul
Județean Bihor
Membru



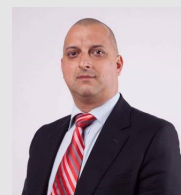
Emil Boc
Primar, Mun. Cluj-Napoca
Membru



Ionel Ciunt
Primar, Mun. Zalau
Membru



Balint Ervin
Primar, Orasul Cehu
Silvaniei, jud. Salaj
Membru



Daniel Balogh
Primar, Comuna
Craidorolt, jud. Satu-Mare
Membru



Ionel Ovidiu Bogdan
Președinte, Consiliul
Județean Maramures
Membru



Ioan Turc
Primar, Mun. Bistrita
Membru



Nicolae Moldovan
Primar, Orasul Belcean,
jud. Bistrita-Năsăud
Membru



Mircea Tuduce
Primar, Orasul Nucet,
jud. Bihor
Membru



Romeo Daniel Florian
Primar, Comuna
Lechinta, jud.
Bistrita-Năsăud
Membru



IMPACTUL PROGRAMELOR REGIONALE ASUPRA COMUNITĂȚILOR TRANSILVANIEI DE NORD

REGIO Programului Operațional Regional 2014-2020



REGIO - Programul Operațional Regional (POR) 2014-2020 succede Programului Operațional Regional 2007-2013 și este unul dintre programele prin care România poate accesa fondurile europene structurale și de investiții provenite din Fondul European pentru Dezvoltare Regională (FEDR), în perioada actuală de programare.

Programul Operațional Regional (POR) 2014-2020 este gestionat de Autoritatea de Management pentru POR din cadrul Ministerul Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației și a fost adoptat de Comisia Europeană (CE) pe data de 23 iunie 2015. În luna mai 2015 a fost lansat în consultare publică *Ghidul solicitantului. Condiții generale de accesare a fondurilor în cadrul POR 2014-2020*.

La data de 6.10.2011, Comisia Europeană a adoptat varianta provizorie a pachetului legislativ care va constitui cadrul de implementare a Politicii de Coeziune pentru perioada 2014-2020. Propunerile sunt concepute pentru a consolida dimensiunea strategică a politicii și pentru a se asigura că investițiile UE sunt orientate către obiectivele europene pe termen lung privind creșterea economică și ocuparea forței de muncă.

Viziunea strategică privind nevoile de dezvoltare cărora trebuie să le răspundă POR 2014-2020 are la bază analiza situației economice și sociale a regiunilor României (în Strategia Națională pentru Dezvoltare Regională 2014-2020), care a dus la identificarea principalelor probleme:

- ✚ Cercetare-dezvoltare și inovare: transfer limitat al rezultatelor cercetării în piață și nivel scăzut de asimilare a inovării în firme,
- ✚ IMM: sector al IMM-urilor insuficient dezvoltat, cu impact negativ asupra competitivității economiilor regionale; principalele puncte slabe ale sectorului IMM-urilor, în documentele de programare strategică națională, sunt:
 - *gradul redus de cultură antreprenorială* - reflectat prin densitatea relativ scăzută a afacerilor în toate regiunile;
 - *o reziliență scăzută a noilor afaceri* - 2/3 dintre întreprinderile noi dispar de pe piață în primul an de viață.
- ✚ Eficiență energetică: consumuri energetice nesustenabile și potențial de economisire ridicat în infrastructurile publice, inclusiv clădiri publice și clădiri rezidențiale.
- ✚ Mediu: nivel de poluare ridicat în zonele urbane.
- ✚ Dezvoltare urbană: zone urbane degradate, vacante sau neutilizate corespunzător în orașele din România.
- ✚ Resurse de patrimoniu: resurse valoroase de patrimoniu cultural slab valorificate.
- ✚ Turism: potențial turistic valoros, echilibrat distribuit teritorial - alternativă pentru revigorarea zonelor mai puțin dezvoltate/izolate.
- ✚ Infrastructură rutieră : gradul scăzut de accesibilitate al anumitor zone ale țării, care are drept consecință o atractivitate scăzută și investiții extrem de reduse.
- ✚ Infrastructura socială și pentru educație: infrastructurile educaționale, de sănătate și de servicii sociale subdimensionate împiedică incluziunea socială și dezvoltarea capitalului uman.
- ✚ Cadastru: nivel scăzut al înregistrărilor cadastrale, care afectează implementarea politicilor privind dezvoltarea socio-economică a comunităților locale.
- ✚ Capacitate administrativă: nevoia întăririi capacității administrative a Autorității de Management a POR, a Organismelor de Implementare a POR și a beneficiarilor, pentru o bună implementare a POR.

Direcțiile de acțiune strategică menționate de Comisia Europeană în ceea ce privește finanțarea din Fondurile Europene Structurale și de Investiții, prin Fondul European pentru Dezvoltare Regională în perioada 2014-2020 sunt:

Sprijin pentru
întreprinderile mici
și mijlocii (IMM-uri)

Inovare și cercetare



Agenda digitală

Economie cu emisii
reduse de carbon

POR 2014-2020

AXE PRIORITARE

SOLICITANȚI ELIGIBILI



Axa Prioritară 1:

Promovarea transferului tehnologic

Entități juridic constituite care desfășoară sau își creează o infrastructură cu rol de transfer tehnologic

Axa Prioritară 2:

Îmbunătățirea competitivității întreprinderilor mici și mijlocii

IMM - uri, incubatoare, acceleratoare de afaceri

Axa Prioritară 3:

Sprrijinirea tranziției către o economie cu emisii scăzute de carbon

Autorități publice centrale și locale

Axa Prioritară 4:

Sprrijinirea dezvoltării urbane durabile

Autorități publice locale - mediu urban

Axa Prioritară 5:

Îmbunătățirea mediului urban și conservarea, protecția și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural

Autorități ale administrației publice locale și centrale, unități de cult, definite conform Legii nr. 489/2006 privind libertatea religioasă și regimul juridic al cultelor – UC

Axa Prioritară 6:

Îmbunătățirea infrastructurii rutiere de importanță regională

Autorități publice locale (CJ), UAT, Parteneriate între UAT-uri (UAT județ și UAT oraș/municipiu/comună)

Axa Prioritară 7:

Diversificarea economiilor locale prin dezvoltarea durabilă a turismului

UAT-uri, parteneriate între UAT-uri

Axa Prioritară 8:

Dezvoltarea infrastructurii de sănătate și sociale

Autorități publice locale, furnizori de servicii sociale de drept public și privat, acreditați conform legii, parteneriate

Axa Prioritară 9:

Sprrijinirea regenerării economice și sociale a comunităților defavorizate din mediul urban

Parteneriate (grup de acțiune locală) între: reprezentanți ai autorităților publice locale, ai instituțiilor, ai mediului de afaceri local, ai societății civile, ai zonei urbane marginalizate selectate pentru intervenție

Axa Prioritară 10:

Îmbunătățirea infrastructurii educaționale

Unități administrativ-teritoriale (autorități și instituții ale administrației publice), instituții de învățământ superior de stat

Axa Prioritară 11:

Extinderea geografică a sistemului de înregistrare a proprietăților în cadastru și cartea funciară

Agenția Națională de Cadastru și Publicitate Imobiliară

Axa Prioritară 12:

Asistență Tehnică

Autoritatea de management POR, organisme intermediare POR

Axa Prioritară 13:

Sprrijinirea regenerării orașelor mici și mijlocii

Unități administrative teritoriale locale - administrații publice ale orașelor/municipiilor cu o populație sub 100.000 de locuitori, cu excepția municipiilor reședința de județ

Parteneriate dintre unități administrative teritoriale locale cu alte UAT-uri locale, consilii județene și cu entități acreditate ca furnizori de servicii sociale (instituții publice în subordinea UAT - ului sau ONG-uri).

Axa Prioritară 14:

Crearea infrastructurii spitalelor regionale de urgență

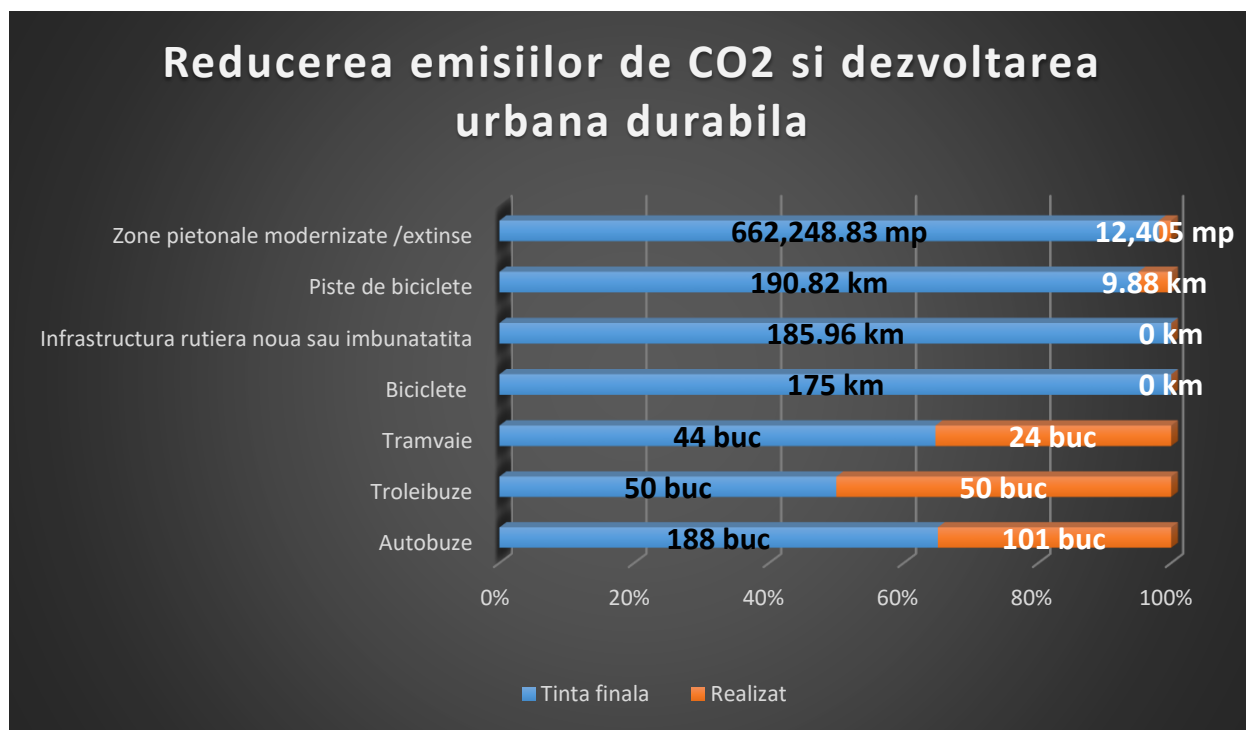
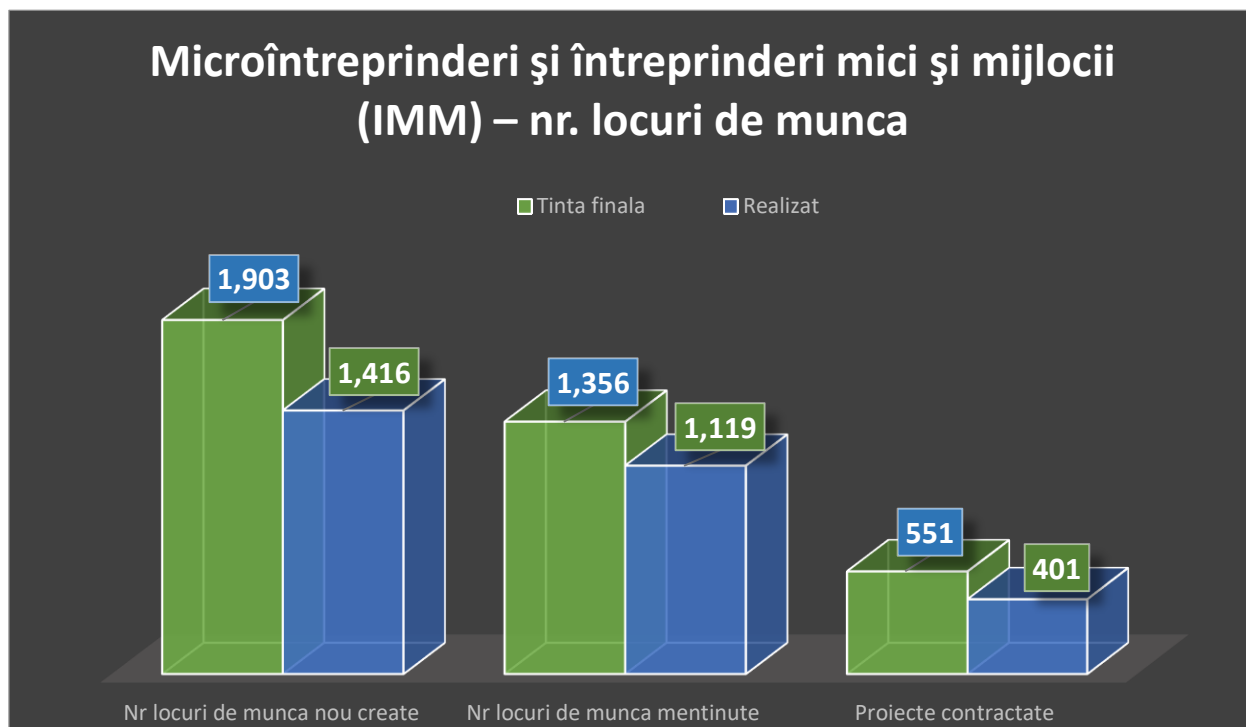
Ministerul Sănătății

Axa Prioritară 15:

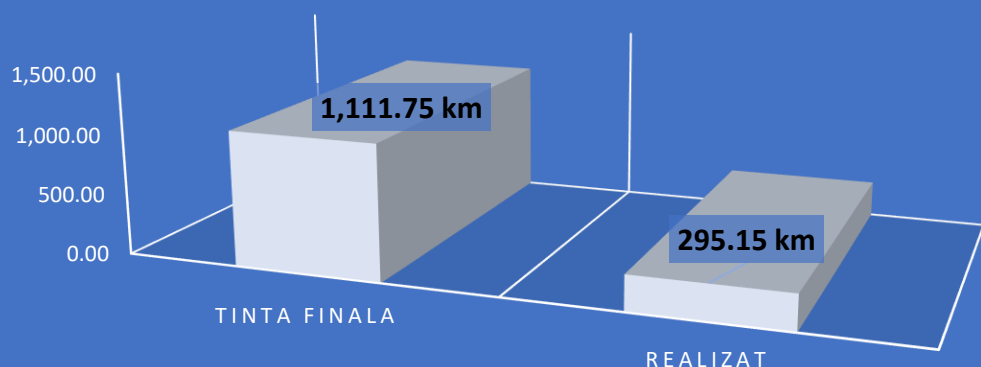
Inițiativa pentru IMM-uri

Instrument financiar gestionat de Fondul European de Investiții

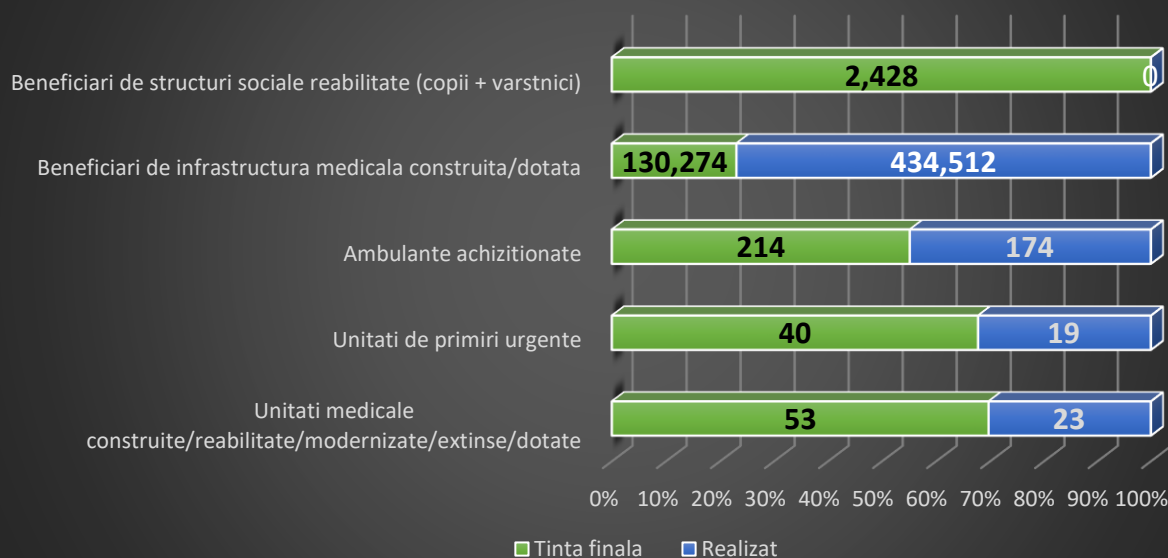
INDICATORI RELEVANȚI PENTRU POR 2014-2020



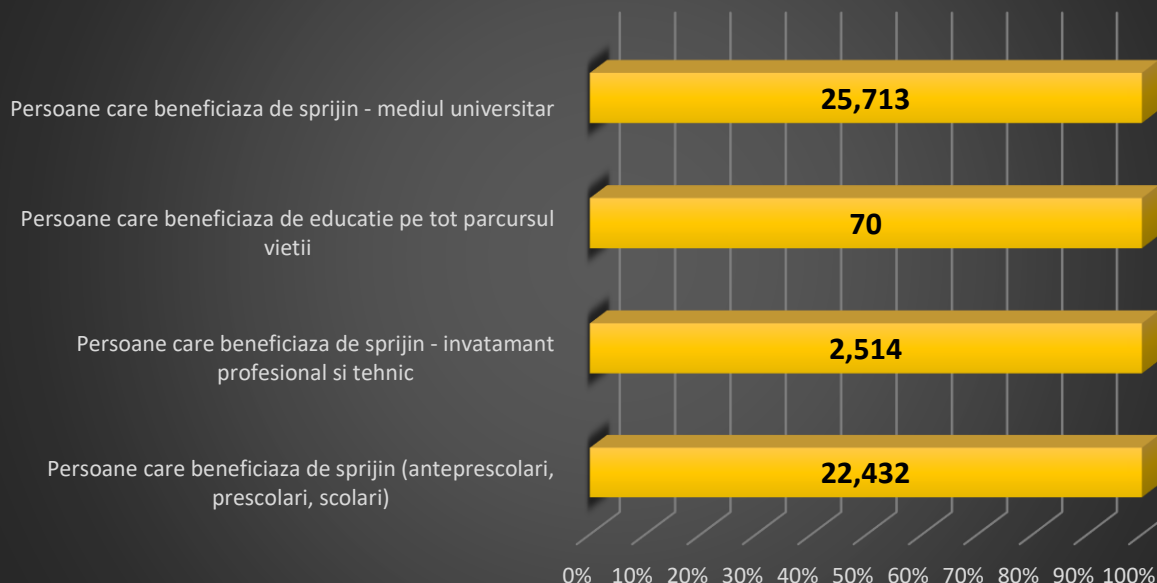
DRUMURI RECONSTRUITE/MODERNIZATE CONECTATE LA RETEAUA TEN-T



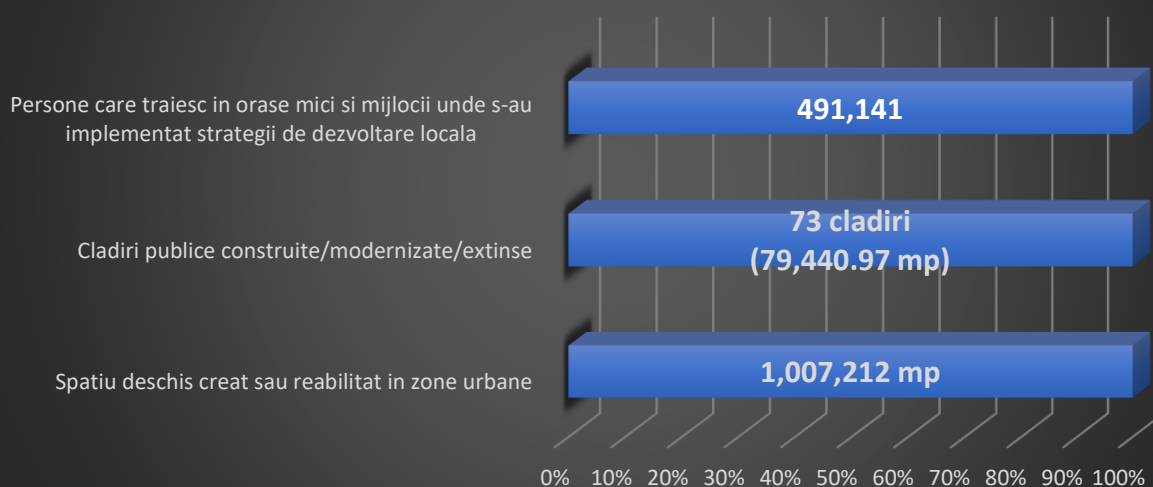
Infrastructura de sănătate și socială



Infrastructura educationala - tinte finale



Regenerarea orelor mici si mijlocii - tinte finale



ACTIVITĂȚI DE EVALUARE, SELECȚIE ȘI CONTRACTARE A OPERAȚIUNILOR / PROIECTELOR PRIMITE ÎN CADRUL POR 2014-2020 ÎN ANUL 2020

Departamentul Evaluare, Selecție, Contractare din cadrul Direcției de Implementare POR are ca responsabilități evaluarea, selecția și contractarea proiectelor depuse în sistemul informatic MySMIS, proiecte prin care se solicită finanțare nerambursabilă.

Activitatea departamentului este una complexă deoarece proiectele depuse parcurg 3 etape de verificare până ajung să fie semnate contractele de finanțare. Aceste etape de verificare, ce țin de etapa anterioară contractării efective, sunt:

- a) Verificarea conformității administrative și eligibilității - experții se asigură că proiectul depus îndeplinește toate condițiile de eligibilitate menționate în ghidul solicitantului pentru apelul de proiecte în cauză;
- b) Evaluarea tehnico-financiară - experții verifică proiectul din punct de vedere financiar și tehnic, analizează planul de afaceri/parametrii financiari ai proiectului și cât de realiste sunt previziunile de dezvoltare/îmbunătățirile de care se vor bucura beneficiarii sau comunitățile în numele cărora sunt depuse proiectele;
- c) Contractarea - experții se asigură, încă o dată, că sunt îndeplinite toate condițiile de eligibilitate (administrativă/financiară) pentru proiectul în cauză, completează contractul de finanțare, asumat prin semnătură olografă de către reprezentantul legal al OI ADR Nord-Vest. Odată completat, contractul este trimis în 3 exemplare originale la AM POR. Ulterior, cele 3 exemplare se întorc semnate de către AM POR, iar OI ADR Nord-Vest are grijă ca beneficiarul să fie convocat pentru semnarea contractului de finanțare care intră în vigoare la data semnării de către ultima parte care îl semnează.

116 contracte de finanțare semnate
în valoare totală de
1.983.239.905,60 lei
din care
1.700.814.971,54 lei
asistență financiară nerambursabilă

Activitatea Departamentului Evaluarea Selecție Contractare proiecte din cadrul Direcției Implementare POR în cifre - 2020

- ✓ 338 cereri de finanțare depuse prin aplicația MySMIS;
- ✓ 147 cereri de finanțare verificate din punct de vedere al conformității administrative și al eligibilității;
- ✓ 74 cereri de finanțare evaluate din punct de vedere tehnic și financiar (ETF);
- ✓ 62 vizite pe teren efectuate și întocmirea rapoartelor aferente, din care 62 vizite în etapa ETF;
- ✓ 115 contracte de finanțare au fost întocmite și trimise la AM POR;
- ✓ 116 contracte semnate, în valoare totală de **1.983.239.905,60** lei din care asistența financiară nerambursabilă reprezintă **1.700.814.971,54** lei;
- ✓ 15 rapoarte de progres săptămânale și 52 rapoarte de progres lunare întocmite și transmise la AMPOR.

- ✓ **147** cereri de finanțare verificate din punct de vedere al conformității administrative și al eligibilității

Axa Prioritară 1 - Promovarea transferului tehnologic 24 cereri de finanțare PI 1.1.A - entități de inovare și transfer tehnologic - 4 PI 1.2 - specializare inteligentă - 20	Axa Prioritară 2 - Îmbunătățirea competitivității întreprinderilor mici și mijlocii 56 cereri de finanțare PI 2.2 - IMM uri - 56
Axa Prioritară 3 - Sprijinirea tranziției către o economie cu emisii scăzute de carbon 7 cereri de finanțare PI 3.1.C - iluminat public - 7	Axa Prioritară 4 - Sprijinirea dezvoltării urbane durabile 6 cereri de finanțare PI 4.1. - reducerea emisiilor de carbon - 5 PI4.4. - creșe - 1
Axa Prioritară 8 - Dezvoltarea infrastructurii de sănătate și sociale 2 cereri de finanțare PI 8.1/8.1B - ambulatorii - 2	Axa Prioritară 9 - Sprijinirea regenerării economice și sociale a comunităților defavorizate din mediul urban 2 cereri de finanțare PI 9.1. - parteneriate și furnizori publici de servicii sociale - 2
Axa Prioritară 10 - Îmbunătățirea infrastructurii educaționale 30 cereri de finanțare PI 10.1B/OS10.2. - inv. prof. și tehnic - 22 PI 10.2 - colegii tehnice și licee- 4 PI 10.3 - universități - 4	Axa Prioritară 13 - Sprijinirea regenerării orașelor mici și mijlocii 20 cereri de finanțare PI 13.1 - orașe mici și mijlocii - 20

✓ **70** cereri de finanțare evaluate din punct de vedere tehnic și financiar

Axa Prioritară 1 - Promovarea transferului tehnologic

5 cereri de finanțare

PI 1.2 - specializare inteligentă - 5

Axa Prioritară 2 - Îmbunătățirea competitivității întreprinderilor mici și mijlocii

2 cereri de finanțare

PI 2.2 - IMM-uri - 2

Axa Prioritară 3 - Sprijinirea tranziției către o economie cu emisii scăzute de carbon

6 cereri de finanțare

PI 3.1.C - iluminat public - 6

Axa Prioritară 4 - Sprijinirea dezvoltării urbane durabile

1 cereri de finanțare

PI - 4.2. îmbunătățire mediu urban - 1

Axa Prioritară 8 - Dezvoltarea infrastructurii de sănătate și sociale

2 cereri de finanțare

PI 8.1/8.1B - ambulatorii - 2

Axa Prioritară 9 - Sprijinirea regenerării economice și sociale a comunităților defavorizate din mediul urban

2 cereri de finanțare

PI 9.1. - parteneriate și furnizori publici de servicii sociale - 2

Axa Prioritară 10 - Îmbunătățirea infrastructurii educaționale

37 cereri de finanțare

PI 10.1B/OS10.2. - înv. prof. și tehnic - 30
PI 10.2 - colegii tehnice și licee - 4
PI 10.3 - universități - 3

Axa Prioritară 13 - Sprijinirea regenerării orașelor mici și mijlocii

15 cereri de finanțare

PI 13.1 - orașe mici și mijlocii - 15

✓ **62 vizite pe teren efectuate și întocmirea rapoartelor aferente**

Axa Prioritară 1 - Promovarea transferului tehnologic

6 vizite în etapa ETF

PI 1.1.A - entități de inovare și transfer tehnologic - 1
PI 1.2 - specializare inteligentă - 5

Axa Prioritară 3 - Sprijinirea tranziției către o economie cu emisii scăzute de carbon

6 vizite în etapa ETF

PI 3.1.C - iluminat public - 6

Axa Prioritară 4 - Sprijinirea dezvoltării urbane durabile

1 vizita în etapa ETF

PI 4.2. - îmbunătățire mediu urban - 1

Axa Prioritară 8 - Dezvoltarea infrastructurii de sănătate și sociale

2 vizite în etapa ETF

PI 8.1/B - ambulatorii - 2

Axa Prioritară 9 - Sprijinirea regenerării economice și sociale a comunităților defavorizate din mediul urban

2 vizite în etapa ETF

PI 9.1. - parteneriate și furnizori publici de servicii sociale - 2

Axa Prioritară 10 - Îmbunătățirea infrastructurii educaționale

29 vizite în etapa ETF

PI 10.1B/OS10.2. - inv. prof. și tehnic - 24
PI 10.2 - colegii tehnice și licee-2
PI 10.3 - universități - 3

Axa Prioritară 13 - Sprijinirea regenerării orașelor mici și mijlocii

16 vizite în etapa ETF

PI 13.1 - orașe mici și mijlocii - 16

✓ **115** documentații de contractare au fost întocmite și trimise la AM POR

Axa Prioritară 1 - Promovarea transferului tehnologic

1 documentații de contractare

PI 1.1.A - entități de inovare și transfer tehnologic - 1

Axa Prioritară 3 - Sprijinirea tranziției către o economie cu emisii scăzute de carbon

5 documentații de contractare

PI 3.1.C - iluminat public - 5

Axa Prioritară 4 - Sprijinirea dezvoltării urbane durabile

13 documentații de contractare

PI 4.1. - reducerea emisiilor de carbon - 7
PI 4.2. - îmbunătățire mediu urban - 2
PI 4.3. - regenerare comunități defavorizate - 1
PI 4.4. - creșe - 2
PI 4.5. - licee tehnologice - 1

Axa Prioritară 8 - Dezvoltarea infrastructurii de sănătate și sociale

1 documentație de contractare

PI 8.2/B - unități primiri urgențe - 1

Axa Prioritară 9 - Sprijinirea regenerării economice și sociale a comunităților defavorizate din mediul urban

2 documentații de contractare

PI 9.1. - parteneriate și furnizori publici de servicii sociale - 2

Axa Prioritară 10 - Îmbunătățirea infrastructurii educaționale

55 documentații de contractare

PI 10.1/10.3 - universități - 1
PI 10.1.A - antepreșcolar și preșcolar - 15
PI 10.1.B OS 10.1 - înv. obligatoriu - 30
PI 10.1B/OS10.2. - înv. prof. și tehnic - 2
PI 10.2 - colegii tehnice și licee - 24
PI 10.3 - universități - 6

Axa Prioritară 13 - Sprijinirea regenerării orașelor mici și mijlocii

38 documentații de contractare

PI 13.1 - orașe mici și mijlocii - 38

116 de contracte de finanțare semnate

în valoare totală de

1.983.239905,60 lei

din care

1.700.814.971,54 lei

asistență financiară nerambursabilă

Axa Prioritară 1 - Promovarea transferului tehnologic

2 contracte de finanțare

PI 1.1.A - entități de inovare și transfer tehnologic - 1
PI 1.1.B - parcuri științifice și tehnologice - 1

Axa Prioritară 3 - Sprijinirea tranziției către o economie cu emisii scăzute de carbon

5 contracte de finanțare

PI 3.1.C - iluminat public - 5

Axa Prioritară 4 - Sprijinirea dezvoltării urbane durabile

22 contracte de finanțare

PI 4.1. - reducerea emisiilor de carbon - 12
PI 4.2. - îmbunătățire mediu urban - 3
PI 4.3. - regenerare comunități defavorizate - 2
PI 4.4. - creșe - 3
PI 4.5. - licee tehnologice - 2

Axa Prioritară 8 - Dezvoltarea infrastructurii de sănătate și sociale

9 contracte de finanțare

PI 8.1/8.3 A - persoane vârstnice - 1
PI 8.3 - copii defavorizați - 8

Axa Prioritară 10 - Îmbunătățirea infrastructurii educaționale

46 contracte de finanțare

PI 10.1.A - antepreșcolar și prescolar - 14
PI 10.1.B OS 10.1 - învă. obligatoriu - 24
PI 10.1B/OS10.2 - învă. prof. și tehnic - 4
PI 10.3 - universități - 4

Axa Prioritară 13 - Sprijinirea regenerării orașelor mici și mijlocii

32 contract de finanțare

PI 13.1 - orașe mici și mijlocii - 32

ACTIVITĂȚI DE VERIFICARE A CHELTUIELILOR AFERENTE POR 2014-2020 ÎN ANUL 2020

Departamentul Verificare Cheltuieli Proiecte din cadrul Direcției Implementare POR asigură verificarea temeinică a tuturor cheltuielilor solicitate la plată de către beneficiari POR (publici și privați) în cadrul cererilor de prefinanțare/rambursare/plată. Experții se asigură că sumele de bani pe care beneficiarii le solicită să le fie plătite în cadrul contractului de finanțare sunt în conformitate cu valorile din contract și ca sunt eligibile din toate punctele de vedere (tehnic, valoric, procedural). Odată aprobată o cerere de prefinanțare/rambursare/plată aceasta este trimisă la AM POR care, după ce face propriile verificări, dispune plata către beneficiar.

Pentru anul 2020 ținta de absorbției din fonduri europene pentru regiunea de dezvoltare Nord-Vest asumată de ADR Nord-Vest a fost de **100.276.217 EURO** din Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR); absorbția efectiv realizată a fost de fapt de **190.000.000 EURO** din FEDR; (**procent de realizare = 189,81 %**).

În ceea ce privește cererile de prefinanțare/rambursare/plată depuse de beneficiari la OI, pe parcursul anului 2020 au fost verificate de către OI POR, ADR Nord-Vest, și transmise la AM POR în vederea plății 1.654 de cereri de prefinanțare/rambursare/plată, însumând o valoare totală de 2,091 miliarde lei finanțare nerambursabilă.

RATA ABSORBȚIEI = 189,81%

1.654 cereri de prefinanțare/
rambursare/plată verificate,
valoarea totală a ajutorului financiar
nerambursabil (AFN) : **2,091 miliarde lei**
AFN = FEDR + bugetul național

**Activitatea Departamentului Verificare Cheltuieli Proiecte
din cadrul Direcției Implementare POR în cifre - 2020**

Pe parcursul anului 2020, în ciuda contextului epidemiologic, s-au realizat 220 de vizite de verificare la fața locului. Dintre acestea, 13 au fost vizite inițiale, realizate cu ocazia depunerii primei cereri de rambursare. Ulterior, ca urmare a modificărilor procedurale la nivel de program, s-a eliminat vizita la prima cerere. Astfel, 88 dintre vizitele realizate au fost vizite intermediare pe parcursul implementării proiectului, dar majoritatea au constat în vizite realizate la finalul implementării, respectiv 119 vizite aferente unor cereri finale.

Situația cererilor depuse și avizate, în funcție de prioritatea de investiție și de tipul cererii este următoarea:

	CERERI DE PREFINANȚARE		CERERI DE PLATĂ		CERERI DE RAMBURSARE		TOTAL	
PI	Nr. cereri	AFN solicitat	Nr. cereri	AFN solicitat	Nr. cereri	AFN solicitat	Nr. cereri	AFN solicitat
1.1					1	62.370	1	62.370
2.1.A			30	6.108.115	103	16.339.934	133	22.448.049
2.1.B	2	2.935.146	6	1.883.654	12	5.629.647	20	10.448.447
2.2.	4	3829166,28	115	58.522.128	271	103.372.937	390	165.724.232
3.1A	7	8.643.864	10	4.363.482	57	13.856.885	74	26.864.231
3.1.B	22	24693086,91	20	25.092.361	101	71.667.960	143	121.453.408
3.1.C	5	18.159.794			12	9.028.237	17	27.188.032
3.2.C	34	119505248,6	23	59.552.166	71	105.973.297	128	285.030.712
4.1	7	126.543.643	14	127.222.053	68	273.740.795	89	527.506.490
4.2.	10	10536334,53	2	2.698.175	31	26.776.192	43	40.010.701
4.3.	7	4.663.148	4	969.444	25	7.807.849	36	13.440.441
4.4.	6	5691777,59	3	1.819.263	26	11.281.239	35	18.792.280
4.5	3	5.355.298	2	531.427	13	14.317.793	18	20.204.517
5.1	32	49375477,71	22	12.489.623	84	64.261.005	138	126.126.107
5.2.	3	2.811.367	15	10.801.754	22	12.255.604	40	25.868.725
6.1	9	123918000	17	56.461.750	62	178.815.773	88	359.195.524
7.1.	7	26.093.126	2	972.970	11	9.902.368	20	36.968.465
8.1	3	5656330,1	7	16.272.742	23	20.610.494	33	42.539.566
8.2	1	2.051.100	0	0	7	24.694.157	8	26.745.257
8.3	10	3726174,97	6	764.505	23	4.163.391	39	8.654.071
10.1	21	39.618.788	14	12.904.037	73	57.898.118	108	110.420.943
10.2	1	3716947,47			2	322.452	3	4.039.400
10.3	2	4.999.050			3	2.586.565	5	7.585.615
13.1	11	32588314,29	5	9.782.615	29	21.931.480	45	64.302.409
TOTAL	207	625.111.182	317	409.212.265	1130	1.057.296.544	1654	2.091.619.991

- ✓ 1.654 de cereri de prefinanțare/ rambursare/plată verificate și transmise la AM POR, cu un total de **2.091.619.991** lei decontați.
- ✓ 220 de vizite de verificare la fața locului:
 - 13 vizite inițiale, realizate cu ocazia depunerii primei cereri de rambursare;
 - 119 de vizite au fost efectuate cu ocazia depunerii cererii de rambursare finale;
 - 88 au reprezentat verificări intermediare la fața locului.

ACTIVITĂȚI DE MONITORIZARE AFERENTE POR 2014-2020 ÎN ANUL 2020 - ÎN CIFRE

Departamentul Monitorizare Proiecte din cadrul Direcției Implementare POR 2014-2020 a monitorizat 713 proiecte, pentru care s-au verificat rapoartele de progres și s-au efectuat vizitele trimestriale de monitorizare pe teren - conform Instrucțiunilor AM PO I.144 și I.146.

1.161 rapoarte de progres verificate și
și întocmire Anexa 5

304 de vizite semestriale/ex-post de
monitorizare efectuate

616 notificări procesate în sistemul
informatic MySMIS

428 proiecte finalizate cu vizita finală
și nota de finalizare în MySMIS

289 modificări de contract (prin act
adițional) verificate/avizate/întocmite

Pentru fiecare proiect prevăzut în planul de monitorizare se realizează o vizită de monitorizare, conform procedurii. Cu această ocazie ofițerul de monitorizare, de comun acord cu beneficiarul, stabilește acțiunile corective necesare și termenele pentru realizarea acțiunilor și recomandărilor stabilite în cursul vizitei.

La finalizarea vizitei de monitorizare, ofițerul responsabil completează raportul de vizită, iar după aprobarea acestuia, elaborează o scrisoare de notificare către beneficiar pentru comunicarea măsurilor ce trebuie implementate până la următorul raport de progres.

Contractele de finanțare încheiate pot fi modificate în perioada de valabilitate a acestora și în condițiile prevăzute de acestea, dacă circumstanțele care afectează executarea proiectelor s-au schimbat, atunci când este cazul.

Conform prevederilor Contractului de finanțare, modificarea contractului se poate face prin act adițional sau prin notificare, în cazurile expres precizate prin contract.

În perioada de raportare au fost înregistrate și procesate un număr de 616 de solicitări ale beneficiarilor de modificare a contractelor de finanțare prin notificare, fiecare dintre aceste solicitări presupunând parcurgerea de către ofițerul de monitorizare responsabil a următoarelor etape:

- + Analizarea solicitării beneficiarului, în ceea ce privește respectarea clauzelor contractului de finanțare și prevederile din cererea de finanțare;
- + Solicitarea de clarificări către beneficiar, atunci când este cazul;
- + Deblocarea în MySMIS a secțiunilor din cererea de finanțare care urmează să fie modificate;
- + Verificarea modificărilor efectuate de către beneficiar;
- + Avizarea solicitării și închiderea în MySMIS a acesteia;
- + Transmiterea către AM POR a solicitării însoțită de avizul OI.

Tot în perioada de raportare au fost înregistrate, procesate și transmise la AM POR un număr de 289 de solicitări ale beneficiarilor și ale AM POR, de modificare a contractelor de finanțare prin act adițional, conform prevederilor din contractul de finanțare și procedurilor aplicabile.

Fiecare dintre aceste solicitări presupune parcurgerea de către ofițerul de monitorizare responsabil a următoarelor etape:

- + Analizarea solicitării beneficiarului, în ceea ce privește respectarea clauzelor contractului de finanțare și prevederile din cererea de finanțare;
- + Solicitarea de clarificări către beneficiar, când este cazul;
- + Deblocarea în MySMIS a secțiunilor care urmează să fie modificate din cererea de finanțare;
- + Verificarea modificărilor efectuate de către beneficiari;
- + Întocmirea actului adițional și anexelor acestuia;
- + Întocmirea Notei de solicitare act adițional către AM POR;
- + Transmiterea către AM POR a actului adițional și solicitării beneficiarului, însoțită de Nota de solicitare act adițional întocmită de OI;
- + Închiderea în MySMIS a modificării prin act adițional.
- + Introducerea și validarea în MySMIS a următoarelor documente:
 - ❖ Rapoartele de progres finale ale beneficiarilor;
 - ❖ Indicatorii realizați în cadrul fiecărui proiect finalizat;
 - ❖ Rapoartele de vizită finală, întocmite de către ofițerii de monitorizare;
 - ❖ Notele de finalizare ale proiectelor, întocmite de către ofițerii de monitorizare;
 - ❖ Informații relevante privind finalizarea proiectelor.

Tabelul următor prezintă situația proiectelor finalizate până la 31.12.2020:

Prioritatea de Investitii	Nr. proiecte contractate	Nr. proiecte finalizate
1.1	4	
2.1	349	295
2.2	207	126
3.1	136	18
3.2	28	
4.1	37	5
4.2	13	2
4.3	7	1
4.4	15	1
4.5	7	
5.1	26	4
5.2	10	2
6.1	31	1
7.1	5	
8.1	19	4
8.2	9	4
8.3	19	
10,1	67	
10,2	5	
10,3	7	
13.1	39	
14.1	1	
	1,041.00	463

ÎNTOCMIREA RAPOARTELOR TRIMESTRIALE DE MONITORIZARE ALE OI ADR Nord-Vest

În cursul anului 2020 au fost întocmite și transmise la AM POR **4 Rapoarte trimestriale de monitorizare POR 2014-2020.**

ACTIVITĂȚI DE VERIFICARE ACHIZIȚII PUBLICE ȘI CONFLICT DE INTERESE AFERENTE POR 2014-2020

Verificarea achizițiilor publice efectuate în cadrul proiectelor cu finanțare nerambursabilă prin REGIO POR 2014-2020 este realizată de departamentul de specialitate. Această activitate este parte integrantă a etapei de verificare și este extrem de importantă pentru asigurarea corectitudinii, transparenței și evitării conflictului de interese în cadrul procesului de finanțare nerambursabilă din fonduri europene.

Pe parcursul anului 2020 activitatea de verificare a achizițiilor publice și a conflictelor de interese a presupus :

Verificarea și avizarea a **845** de achiziții directe

Întocmirea a **1.173** de fișe de conformitate a achizițiilor

Verificarea și avizarea:

- **249** proceduri de achiziții și **392** acte adiționale pentru beneficiari publici
- **194** proceduri și **219** acte adiționale beneficiari privați

AGENȚIA DE DEZVOLTARE REGIONALĂ NORD-VEST
NORTH WEST REGIONAL DEVELOPMENT AGENCY

Sediul social: 400701, Iași, str. 30 Iunie 1947, nr. 14
Sediul activitate: 400701, Căminul de copii, nr. 1, Căminul de copii
Tel: 0232-411100, fax: 0232-411102, e-mail: info@regio-nv.ro

Denumire beneficiar:	
Contract de finanțare:	
Cod SMIS:	
Denumire achiziție:	Servicii de elaborare a documentelor tehnico-economice pentru P&C, P&C, PT și D&E, activități tehnice din partea proiectantului și servicii tehnice de consultanță, servicii și echipamente tehnice și funcționare din cadrul proiectului
Procedura aplicată:	
Contract (Acord-cadru încheiat):	
Contract:	

OPIS
Dosar achiziție

Nr. crt.	Tip document	Pagina (de la 1 la 1758)
1.	Planificare/ pregătire/ consultarea pieței	
1.	Programul achizițiilor publice	1-3
2.	Strategia de contractare	4-21
3.	Adresa de solicitare documente achiziție + Referat de necesitate cu justificarea valorii estimate	22-40
2.	Publicitate (separator)	
4.	Anunțul de participare simplificat publicat	41-47
3.	Documentația de atribuire (forma publicată/ transmisă)	
5.	Documentul Unic de Achiziție European – DUAE – (format pdf)	48-50
6.	Fișa de date	51-69
7.	Catrolul de sancții	61-120
8.	Proiectul de contract corectând clauzele contractuale obligatorii	121-156

Exemplificare dosar achiziție POR 2014-2020

Situatia contractelor semnate în cadrul POR 2014-2020 și gradul de contractare până la data de 31.12.2020

Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest

<i>Axa prioritara</i>	<i>Prioritatea de investitii</i>	<i>Nr. Apel</i>	<i>Nr contracte semnate</i>	<i>valoare totala, Mil LEI</i>	<i>valoare solicitata, Mil LEI</i>	<i>Alocare apel/regiune Mil LEI</i>	<i>% acoperire alocare apel/regiune</i>
1 - Promovarea transferului tehnologic	1.1.A - entitati de inovare si transfer tehnologic	1	2	47,010	23,544	24,1161	97,63%
	1.1.B - Parcuri științifice și tehnologice	1	1	32,977	16,146	23,8612	67,67%
2 - Îmbunătățirea competitivității întreprinderilor mici și mijlocii	2.1.A microintreprinderi	1	344	350,028	233,571	245,668	95,08%
	2.2. IMM-uri	1	207	1.110,030	603,636	503,744	119,83%
	2.1.B incubatoare de afaceri	1	7	148,072	72,246	82,163	87,93%
3 - Sprijinirea tranziției către o economie cu emisii scăzute de carbon	3.1. A blocuri	1	18	81,793	45,771	182,376	25,10%
	3.1. A blocuri	2	49	227,371	128,267		70,33%
	3.1.A Fotovoltaice	1	1	76,859	73,128	73,128	100,00%
	3.1. B cladiri publice	1	56	499,096	414,367	238,824	173,50%
	3.1.C iluminat public	1	12	168,000	163,716	56,870	287,88%
	3.2. dezvoltare urbana	1	20	574,699	550,407	223,590	246,17%
	3.2. dezvoltare urbana proiecte nefinalizate	1	8	196,892	179,535	737,250	24,35%
4 - Sprijinirea dezvoltării urbane durabile	4.1. reducerea emisiilor de carbon	1	26	1.384,161	1.156,216	737,250	156,83%
	4.1. reducerea emisiilor de carbon proiecte nefinalizate	1	11	746,364	575,122		78,01%
	4.2. imbunatatire mediu urban	1	13	139,179	110,682	81,917	135,12%
	4.3. regenerare comunitati defavorizate	1	7	51,152	37,144	38,501	96,48%
	4.4. crese	1	14	81,205	51,634	50,051	103,16%
	4.5. licee tehnologice	1	8	109,544	69,074		138,01%

5 - Îmbunătățirea mediului urban și conservarea, protecția și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural	5.1. patrimoniu cultural	1	21	273,021	255,159	196,025	130,17%
	5.1. patrimoniu cultural proiecte nefinalizate	1	5	57,362	50,803		25,92%
	5.2. terenuri degradate	1	3	14,954	14,253	49,176	28,98%
	5.2. terenuri degradate	2	7	72,559	70,004		142,35%
6. Îmbunătățirea infrastructurii rutiere de importanță regională	6.1. modernizare drumuri județene	1	4	480,121	450,026	512,006	87,89%
	6.1. modernizare drumuri județene	2	9	889,495	863,019		168,56%
	6.1. modernizare drumuri județene proiecte nefinalizate	1	18	1.039,937	980,062	791,682	123,79%
7 - Diversificarea economiilor locale prin dezvoltarea durabilă a turismului	7.1. turism	1	1	14,421	12,675	57,317	22,11%
	7.1. turism	2	4	88,604	86,796		151,43%
8 Dezvoltarea infrastructurii de sănătate și sociale	8.1/8.3 A persoane varstnice	1	11	30,210	28,305	18,979	149,14%
	8.1.A - ambulatorii proiecte nefinalizate	1	7	119,893	105,356	116,335	90,56%
	8.1/8.1A ambulatorii	1	12	162,480	110,221		94,74%
	8.2.B - proiecte nefinalizate	1	5	81,598	72,750	219,312	33,17%
	8.1./8.2.B UPU	1	3	31,517	19,992	300,896	6,64%
	8.1./8.3 C copii	2	8	34,185	30,236	335,807	9,00%
10 - Îmbunătățirea infrastructurii educaționale	10.1.B OS 10.1 inv. Obligatoriu	1	33	363,068	311,386	53,532	581,68%
	10.1/10.3 universități	1	7	159,414	153,925	47,741	322,42%
	10.1.A anteprescolar și prescolar	1	33	106,479	96,425	57,075	168,94%
	10.1D/OS10.2. inv. prof. și tehnic	1	5	59,523	54,954	12,776	430,13%
13 - Sprijinirea regenerării orașelor mici și mijlocii	13.1 orașe mici și mijlocii	1	39	780,987	661,927	135,291	489,26%
TOTAL			1.041	10.884,260	8.932,479		
alocare națională							

Situația proiectelor depuse în cadrul POR 2014-2020 și gradul de acoperire a alocării financiare disponibile, până la data de 31.12.2020

Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest

				PROIECTE DEPUSE				PROIECTE RESPINSE/RETRASE				Infloreuro decembrie 2020		4,8736	MIL LEI
Axa prioritară	Prioritatea de investiții	Nr. Apel	Data închidere apel	Nr. proiecte depuse	valoare totală	valoare eligibilă	valoare nerambursabilă	Nr. proiecte respinse/retrase	valoare totală	valoare eligibilă	valoare nerambursabilă	Nr. proiecte în selecție/contracitate	Alocare apel/ regiune (FEDR+BS) (CM oct 2019)	% acoperire alocare apel/regiune	
1 - Promovarea transferului tehnologic	1.1.A - entități de inovare și transfer tehnologic	1	20.02.2019, ora 12:00	8	128,606	123,292	63,439	6	81,596	77,018	39,895	2	24,116	97,63%	
	1.1.A - entități de inovare și transfer tehnologic	2	13.09.2020, ora 12:00	4	63,054	59,093	30,731	2	2,421	2,144	1,924	2	14,528	198,28%	
	1.1.B - Parcuri științifice și tehnologice	1	13.09.2020, ora 12:00	2	33,405	32,623	16,872	1	0,429	0,388	0,350	1	23,861	69,25%	
	1.2. - Specializare inteligentă în regiuni mai puțin dezvoltate	1	13.09.2020, ora 12:00	19	425,237	354,730	250,854	13	138,985	112,393	81,586	6	138,891	121,87%	
	1.1.C IMM-uri cercetare-inovare	1	13.09.2020, ora 12:00	18	20,926	16,747	15,025	18	20,926	16,747	15,025	0	23,488	0,00%	
2 - Îmbunătățirea competitivității întreprinderilor mici și mijlocii	2.1.A microîntreprinderi	1	04.05.2017, ora 12:00	583	582,848	482,314	388,177	239	230,328	187,919	152,526	344	245,668	95,92%	
	2.1.B incubatoare de afaceri	1	09.07.2018, ora 12:00	19	474,126	402,112	265,264	11	317,150	270,455	185,845	8	82,163	96,66%	
	2.2. IMM-uri	1	30.08.2017, ora 12:00	278	1.514,210	1.256,910	823,922	71	402,601	331,025	210,765	207	503,744	121,72%	
	2.2. IMM-uri	2	30.11.2020, ora 12:00	281	7.320,230	6.061,704	3.989,694	6	151,937	126,337	80,833	275	103,860	3763,60%	
3 - Sprijinirea tranziției către o economie cu emisii scăzute de carbon	3.1. A blocuri	1	16.11.2016, ora 17:00	50	231,615	218,350	131,010	32	147,856	139,975	83,985	18	182,376	25,78%	
	3.1. A blocuri	2	28.02.2018, ora 10:00	49	205,523	194,467	116,161	0	0,000	0,000	0,000	49		63,69%	
	3.1.A Fotovoltaice	1	14.09.2019, ora 10:00	1	76,859	74,621	73,128	0	0,000	0,000	0,000	1	73,128	100,00%	
	3.1.B clădiri publice	1	04.10.2017, ora 10:00	94	772,388	671,703	642,469	41	290,113	248,950	237,323	53	238,824	169,64%	
	3.1.C iluminat public	1	18.08.2018, ora 10:00	21	261,935	259,674	254,419	8	71,676	70,405	68,935	13	56,870	326,15%	
	3.2. dezvoltare urbană	1	20.03.2018 ora 12:00	20	576,040	574,529	563,038	0	0,000	0,000	0,000	20	223,590	251,82%	
	3.2. dezvoltare urbană proiecte nefinalizate	1	15.10.2018, ora 12:00	10	241,388	227,474	222,925	1	27,682	18,595	18,223	9		91,55%	
4 - Sprijinirea dezvoltării urbane durabile	4.1. reducerea emisiilor de carbon	1	31.12.2018, ora 10:00	47	2651,329	2565,196	2513,892	13	922,774	912,452	894,203	34	737,250	219,69%	
	4.1 reducerea emisiilor de carbon - proiecte nefinalizate	1	09.10.2018, ora 12:00	13	871,320	827,330	810,783	2	121,935	121,935	119,496	11		93,77%	
	4.2. imbunatatire mediu urban	1	31.12.2018, ora 10:00	20	257,024	254,812	249,716	5	94,927	94,634	92,741	15	81,917	191,63%	
	4.3. regenerare comunitati defavorizate	1	31.12.2018, ora 10:00	8	62,377	50,513	49,503	1	11,225	11,082	10,860	7	38,501	100,37%	
	4.4. crese	1	31.12.2018, ora 10:00	16	82,188	66,030	64,709	1	3,185	2,136	2,093	15	50,051	125,10%	
	4.5. licee tehnologice	1	31.12.2018, ora 10:00	10	139,340	124,544	122,053	2	31,087	24,291	23,805	0		196,29%	

5 - Îmbunătățirea mediului urban și conservarea, protecția și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural	5.1. patrimoniu cultural	1	25.11.2016, ora 17:00	52	650,496	621,297	608,736	24	311,100	296,627	290,560	28	196,025	162,31%
	5.1. patrimoniu cultural proiecte nefinalizate	1	16.07.2018, ora 12:00	6	65,507	60,535	59,458	1	6,193	6,193	6,069	5		27,24%
	5.2. terenuri degradate	1	25.11.2016, ora 17:00	9	81,441	79,889	78,291	6	66,350	64,952	63,653	3	49,176	29,77%
	5.2. terenuri degradate	2	15.10.2017, ora 12:00	10	97,006	96,361	94,435	3	24,447	24,418	23,930	7		143,37%
6 - Îmbunătățirea infrastructurii rutiere de importanță regională	6.1. modernizare drumuri județene	1	16.11.2016, ora 17:00	8	946,870	913,631	895,359	4	462,605	450,348	441,341	4	512,006	88,67%
	6.1. modernizare drumuri județene	2	13.07.2017, ora 15:00	10	947,426	940,521	921,710	1	57,533	57,533	56,383	9		169,01%
	6.1. modernizare drumuri județene proiecte nefinalizate	1	16.09.2018, ora 15:00	18	1030,889	1007,185	987,042	0	0,000	0,000	0,000	18	791,682	124,68%
7 - Diversificarea economiilor locale prin dezvoltarea durabilă a turismului	7.1. turism	1	02.12.2016, ora 17:00	6	90,775	90,115	88,159	5	76,234	76,177	74,500	1	57,317	23,83%
	7.1. turism	2	21.10.2017, ora 12:00	7	113,515	113,459	111,189	1	6,891	6,891	6,753	6		182,21%
8 - Dezvoltarea infrastructurii de sănătate și sociale	8.1/8.3 A persoane varstnice	1	04.09.2017, ora 12:00	13	34,905	33,677	32,993	2	4,919	4,838	4,741	11	18,979	148,85%
	8.1./8.2.B UPU	1	18.04.2018, ora 12:00	4	38,354	27,237	26,692	0	0,000	0,000	0,000	4	300,896	8,87%
	8.1.A - ambulatorii proiecte nefinalizate	1	07.09.2018, ora 19:00	7	131,694	131,694	116,881	0	0,000	0,000	0,000	7	116,335	100,47%
	8.1/8.1A ambulatorii	1	21.10.2018, ora 12:00	26	318,999	257,450	251,227	1	8,508	8,503	8,333	25		208,79%
	8.1.B - centre comunitare integrate	1	31.12.2020, ora 12:00	2	1,389	0,957	0,938	0	0,000	0,000	0,000	2	14,447	6,49%
	8.2.B - proiecte nefinalizate	1	07.09.2018, ora 19:00	6	145,280	145,280	132,585	1	33,985	33,985	33,305	5	219,312	45,27%
	8.1./8.3 C copii	2	30.03.2018, ora 12:00	8	34,189	32,666	32,009	0	0,000	0,000	0,000	8	335,807	9,53%
9 - Sprijinirea regenerării economice și sociale a comunităților defavorizate din mediul urban	9.1. DLRC - APL/parteneriate și Furnizori publici și privați de servicii sociale	1	31.12.2021, ora 10:00	2	2,492	2,281	2,235	0	0,000	0,000	0,000	2	319,063	0,70%
	9.1. DLRC - Întreprinderi de economie socială de inserție	1	31.08.2020, ora 17:00	4	2,846	2,434	2,375	0	0,000	0,000	0,000	4	27,559	8,62%
10 - Îmbunătățirea infrastructurii educaționale	10.1/10.3 universități	1	24.07.2018, ora 12:00	8	187,632	187,632	184,100	0	0,000	0,000	0,000	8	47,741	385,62%
	10.1.A anteprescolar și prescolar	1	04.07.2018, ora 12:00	38	125,862	120,650	116,182	5	19,210	18,303	15,878	33	57,075	175,74%
	10.1.B OS 10.1 inv. Obligatoriu	1	09.07.2018, ora 12:00	49	506,674	466,255	456,931	14	141,994	141,994	139,154	35	53,532	593,62%
	10.1B/OS10.2. inv. prof. și tehnic	1	10.07.2018, ora 12:00	12	105,640	102,334	97,566	7	48,627	48,567	44,875	5	12,776	412,43%
13 - Sprijinirea regenerării orașelor mici și mijlocii	13.1 orase mici și mijlocii	1	01.10.2018, ora 16:00	53	931,396	897,089	878,800	11	215,853	203,719	199,645	42	135,291	502,00%

alocare națională

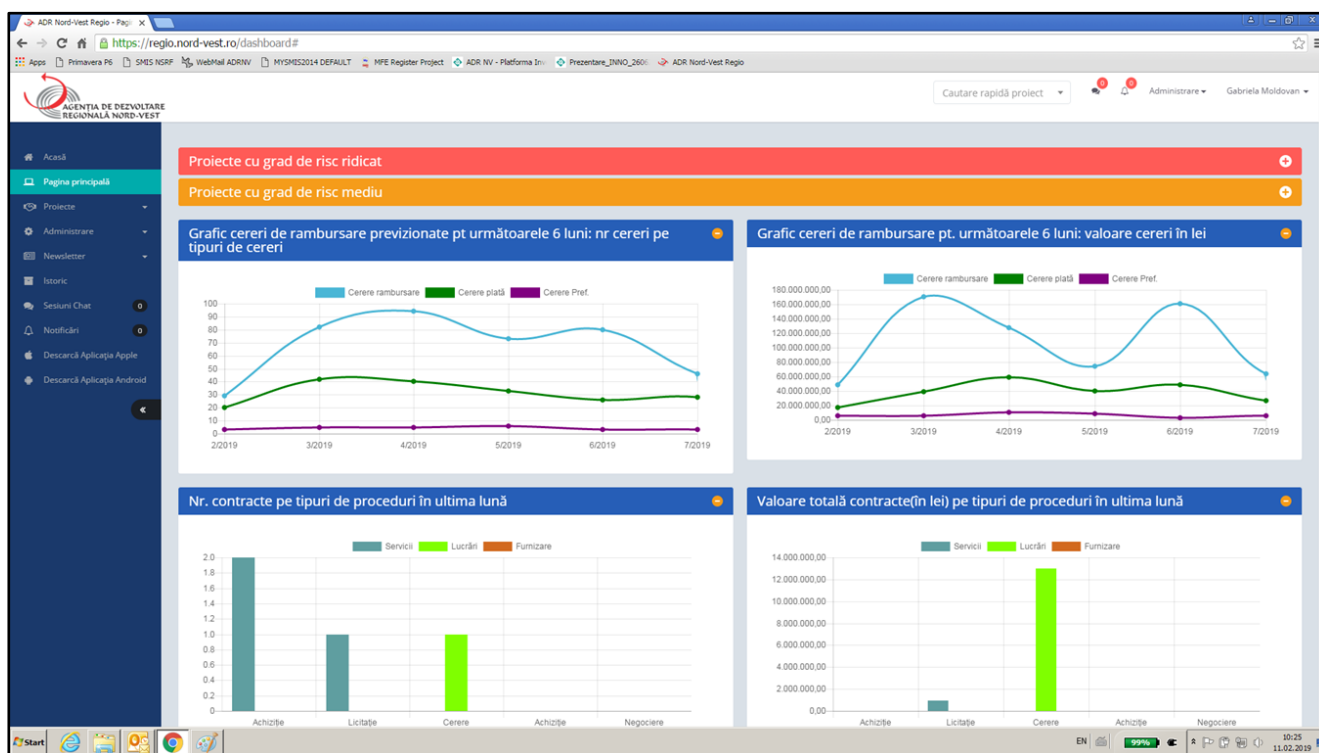
alocare națională

PLATFORMA DE MONITORIZARE REGIO & DEPARTAMENTUL GESTIUNE FLUX PLĂȚI ȘI MONITORIZARE PROIECTE PRIORITARE



Platforma de monitorizare REGIO a fost lansată în anul 2018 și scopul realizării acesteia este cel de a obține, în orice moment, informații în timp real despre stadiul implementării proiectelor finanțate prin POR 2014-2020, realizându-se îmbunătățirea procesului de gestionare a proiectelor prin:

- detectarea din timp a posibilelor probleme în implementare astfel încât să se poată asigura intervenția rapidă în vederea eliminării acestora și minimizarea efectelor negative;
- instrument de prevenire a eventualelor erori în implementare, determinate de depășirea unor termene impuse prin clauzele contractului de finanțare;
- o mai bună previziune a fluxurilor financiare în relația Beneficiari-OI;
- calcularea automată și în timp real a economiilor pe proiecte, generate în urma atribuirii contractelor de achiziție, care vor putea fi realocate pentru încheierea de noi contracte de achiziții;
- posibilitatea planificării resurselor necesare lucrărilor de execuție.



Exemplificare interfață Platforma de monitorizare REGIO

Administrarea Platformei REGIO este asigurată de către DEPARTAMENTUL GESTIUNE FLUX PLĂȚI ȘI PROIECTE PRIORITARE care monitorizează proiectele prioritare și, în paralel, completează informațiile relevante despre fiecare proiect contractat prin POR 2014-2020 în Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest.

Proiectele prioritare - sunt proiecte finanțate prin POR 2014-2020 în regiunea de dezvoltare Nord-Vest, a căror implementare poate influența semnificativ gradul de absorbție realizat în regiune datorită valorii eligibile mari a acestora. Platforma de monitorizare REGIO contribuie semnificativ la identificarea din timp a oricăror probleme în perioada de implementare și evitarea unor întârzieri majore în finalizarea cu succes a proiectelor.

Sunt considerate proiecte prioritare cele finanțate în cadrul priorităților de investiții:

P.I. 3.2 - Reducerea emisiilor de carbon în zonele urbane bazată pe planurile de mobilitate urbană durabilă - **21 proiecte cu valoare eligibilă de 564 mil lei;**

P.I. 3.2 - proiecte nefinalizate - Reducerea emisiilor de carbon în zonele urbane bazată pe planurile de mobilitate urbană durabilă - **7 proiecte cu valoare eligibilă de 162 mil lei.**

P.I. 4.1. - Reducerea emisiilor de carbon în municipiile reședință de județ prin investiții bazate pe planurile de mobilitate urbană durabilă - **24 proiecte cu valoare eligibilă de 1202 mil lei;**

P.I. 4.1. - proiecte nefinalizate - Reducerea emisiilor de carbon în municipiile reședință de județ prin investiții bazate pe planurile de mobilitate urbană durabilă - **11 proiecte cu valoare eligibilă de 587 mil lei;**

P.I. 4.2. - Reconversia și refuncționalizarea terenurilor și suprafețelor degradate, vacante sau neutilizate din municipiile reședință de județ - **13 proiecte cu valoare eligibilă de 130 mil lei.**

P.I. 5.1. - Conservarea, protejarea, promovarea și dezvoltarea patrimoniului natural și cultural - **21 proiecte cu valoare eligibilă de 259 mil lei;**

P.I. 5.1. - proiecte nefinalizate - Conservarea, protejarea, promovarea și dezvoltarea patrimoniului natural și cultural - **5 proiecte cu valoare eligibilă de 52 mil lei.**

P.I. 6.1. - Stimularea mobilității regionale prin conectarea nodurilor secundare și terțiare la infrastructura TEN-T, inclusiv a nodurilor multimodale - **13 proiecte cu valoare eligibilă de 1.340 mil lei.**

P.I. 6.1. - proiecte nefinalizate - Stimularea mobilității regionale prin conectarea nodurilor secundare și terțiare la infrastructura TEN-T, inclusiv a nodurilor multimodale - **18 proiecte cu valoare eligibilă de 1.000 mil lei.**

P.I. 7.1. - Diversificarea economiilor locale prin dezvoltarea durabilă a turismului - **5 proiecte cu valoare eligibilă de 102 mil lei.**

P.I. 10.1 - Creșterea gradului de participare la nivelul educației timpurii și învățământului obligatoriu, în special pentru copii cu risc crescut de părăsire timpurie a sistemului - **67 proiecte cu valoare eligibilă de 486 mil lei;**

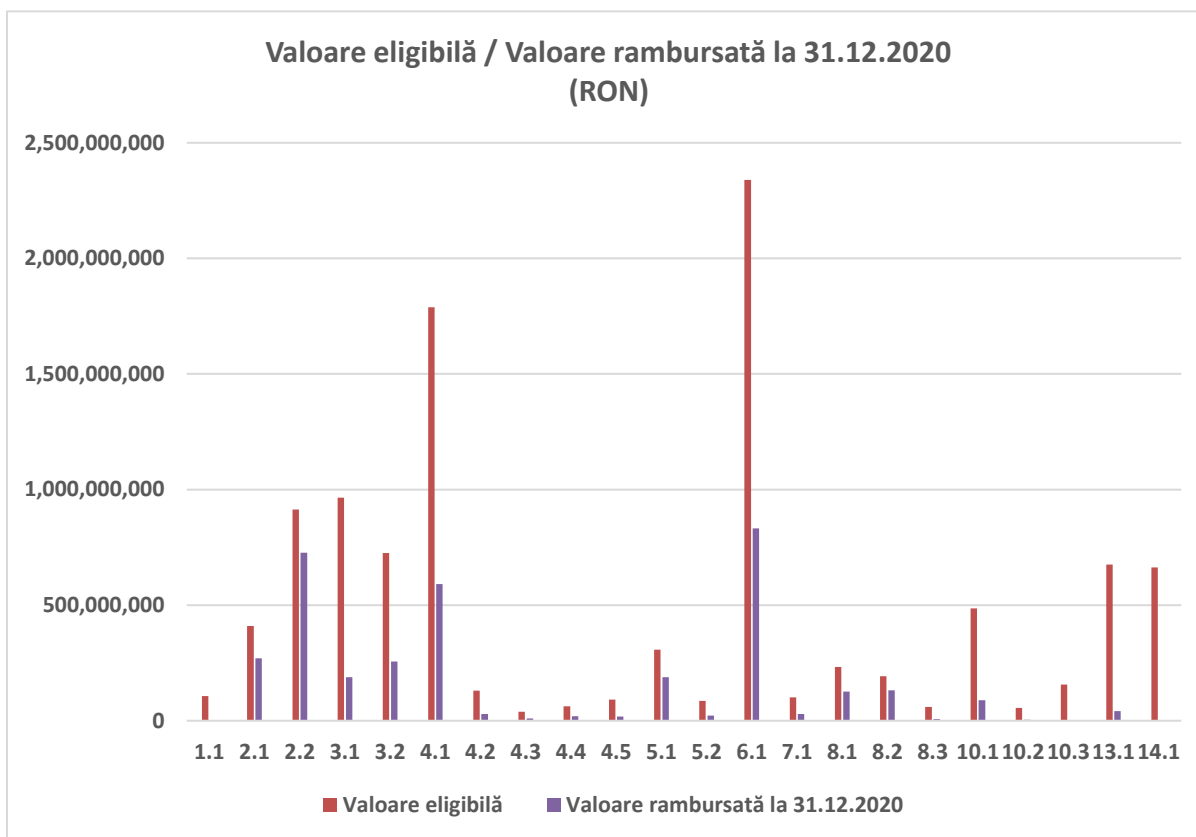
P.I. 10.2 - Creșterea gradului de participare la învățământul profesional și tehnic și învățare pe tot parcursul vieții - **5 proiect cu valoare eligibilă de 56 mil lei;**

P.I. 10.3 - Creșterea relevanței învățământului terțiar universitar în relație cu piața forței de muncă și sectoarele economice competitive - **7 proiecte cu valoare eligibilă de 157 mil lei.**

În perioada septembrie 2018 - decembrie 2020:

- a) s-a efectuat încărcarea Platformei cu un număr de 1.041 proiecte contractate la nivelul ADR Nord-Vest, proiecte cu o valoare eligibilă de 10,592 mil. Lei;
- b) prin identificarea unor nereguli (erori de editare, modificări ale planurilor de achiziții sau a graficelor de rambursare care nu au fost notificate) s-a realizat actualizarea acestora și înștiințarea din timp a beneficiarilor pentru remedierea acestora;
- c) s-au folosit informații din secțiunea *Planul de achiziție* (nr. achiziții, statusul lor, economiile realizate) pentru întocmirea raportului de monitorizare trimestrial și din secțiunea *Graficul valoric* pentru realizarea previziunilor fluxurilor de fonduri pentru lunile curente.

Priorități de investiție	Nr. contracte	Valoare eligibilă	Valoare FEDR	Valoare totală rambursată la 31.12.2020	Valoare rambursată FEDR 31.12.2020	Procent de realizare
1.1	4	106,815,610.68	46,086,835.15	0.00	0.00	0.00%
2.1	349	410,240,984.75	259,410,285.38	269,388,655.80	181,830,698.30	70.09%
2.2	207	914,315,025.42	513,090,366.95	727,074,885.36	407,826,725.97	79.48%
3.1	136	964,334,573.16	721,063,124.84	188,926,343.65	135,734,230.62	18.82%
3.2	28	725,904,358.33	617,018,704.73	256,776,269.48	218,259,829.06	35.37%
4.1	37	1,788,745,945.29	1,520,434,053.65	591,257,367.05	465,735,054.01	30.63%
4.2	13	129,958,484.75	110,464,712.09	28,826,629.20	21,259,443.61	19.25%
4.3	7	39,188,144.56	33,309,922.90	9,806,986.65	8,310,734.81	24.95%
4.4	15	62,952,023.38	50,210,872.69	19,699,377.17	16,454,985.28	32.77%
4.5	7	92,123,862.59	57,637,435.16	18,638,876.71	15,675,732.29	27.20%
5.1	26	307,898,472.40	259,262,066.28	187,707,915.22	158,042,803.31	60.96%
5.2	10	85,976,904.92	73,080,369.20	22,392,018.87	19,033,216.04	26.04%
6.1	31	2,339,907,442.04	1,988,921,325.75	831,548,367.93	706,816,112.74	35.54%
7.1	5	101,503,017.64	86,277,564.99	29,311,669.24	24,914,918.85	28.88%
8.1	19	232,364,049.23	162,654,834.50	126,004,283.26	88,202,998.28	54.23%
8.2	9	191,950,037.93	134,365,026.58	131,936,479.93	92,355,535.95	68.73%
8.3	19	59,736,180.16	45,973,935.20	6,730,429.47	5,631,638.50	12.25%
10.1	67	486,008,898.86	413,107,564.53	89,087,059.60	75,724,000.66	18.33%
10.2	5	56,075,563.33	47,664,228.82	4,437,258.82	3,771,670.00	7.91%
10.3	7	156,816,963.56	133,294,419.07	2,749,235.81	2,336,850.44	1.75%
13.1	39	676,023,688.87	574,620,135.83	41,847,656.42	35,570,507.96	6.19%
14.1	1	663,447,212.37	223,320,500.00	0.00	0.00	0.00%
	1041	10,592,287,444.22	8,071,268,284.29	3,584,147,765.64	2,683,487,686.67	33.25%



Pe lângă **Modulul Financiar** din cadrul Platformei Regio deja operațional din 2018, începând cu data de 26.06.2019 s-a lansat **MODULUL TEHNIC** al Platformei. Necesitatea creării Modulului Tehnic a fost constatată pe parcursul implementării proiectului privind „**PLATFORMA MONITORIZARE POR**” astfel încât să fie posibilă și monitorizarea tehnică a proiectelor, prin colectarea sistematică (zilnică) de informații privind modul de desfășurare a lucrărilor de execuție, mai ales în cazul contractelor de finanțare cu valori mari, care au în planul de achiziții unul sau mai multe contracte de lucrări.

Cu ajutorul modului tehnic **Departamentul Gestiune Flux Plăți și Monitorizare Proiecte Prioritare** analizează și utilizează aceste informații în scopul urmăririi stadiului îndeplinirii indicatorilor proiectelor, precum și atingerea rezultatelor și obiectivelor acestora.

Pe lângă funcțiile deja existente în cadrul Platformei de Monitorizare REGIO, Modulul Tehnic generează un grafic de execuție propus și, pe baza informațiilor introduse zilnic de către beneficiar, prin jurnalele de șantier, generează un grafic de execuție realizat, în baza

căruia se poate analiza în timp real stadiul de implementare al proiectelor strategice, la nivelul Agenției de Dezvoltare Regională Nord-Vest. De asemenea, prin arhivele digitale se facilitează accesul tuturor factorilor implicați în derularea proiectelor, atât la documentele aferente proiectelor aflate în implementare (Cartea Tehnică a Construcției), cât și la documentele aferente Contractului de Finanțare.

Prin **Modulul Tehnic** se urmăresc contractele de finanțare cu o valoare mare. Cu ajutorul acestui modul **Departamentul Gestiune Flux Plăți și Monitorizare Proiecte Prioritare** urmărește și avertizează despre posibilele probleme apărute în perioada de implementare și de durabilitate, astfel încât să se poată asigura intervenția rapidă în vederea eliminării problemelor sau minimalizării efectelor negative. Este cazul în special la contractele de execuție lucrări, care sunt cele mai expuse riscurilor de a nu se finaliza la timp, pentru a se putea respecta calendarul activităților proiectelor.

De asemenea, în vederea îmbunătățirii funcționalității **Platformei de Monitorizare Regio**, s-au suplimentat funcțiile acesteia prin introducerea **MODULULUI RAPORT DE PROGRES/RAPORT DE DURABILITATE** care ușurează monitorizarea proiectelor prin colectarea sistematică (trimestrială în perioada de implementare/anuală pe perioada post-implementare) de informații tehnice și financiare referitoare la stadiul derulării proiectelor și problemele întâmpinate pe parcursul derulării (în perioada de implementare) și prin colectarea de informații privind situația investiției și atingerea indicatorilor de rezultat, în perioada post-implementare.

Utilizarea și funcționalitatea **Modulului Raport de progres/durabilitate** are ca efect optimizarea implementării și monitorizării proiectelor; astfel se pot genera rapid statistici exacte (legate de achiziții, economii, stadiul implementării proiectelor, contractele semnate) sau date necesare realizării unor raportări cât mai exacte ale situațiilor proiectelor, individual, pe priorități de investiție sau axe.

Cu ajutorul Platformei de Monitorizare REGIO raportările la nivel de OI sunt mult mai precise, putând fi generate în orice moment pe orice eșantion dorit.

ACTIVITĂȚI ÎN CADRUL COMPARTIMENTULUI SMIS (SMIS = SISTEM DE MONITORIZARE A INSTRUMENTELOR STRUCTURALE)

- Asigurare suport tehnic în aplicația MySMIS atât pentru beneficiari, cât și pentru angajații agenției;
- Raportarea erorilor apărute în aplicația MySMIS către dezvoltator;
- Propuneri de dezvoltare și adăugare funcționalități în MySMIS FrontOffice și BackOffice;
- Instruirea noilor angajați în folosirea aplicației MySMIS ;
- Gestionarea utilizatorilor și acordarea accesului în MySMIS pentru angajații agenției;
- Încărcarea în MySMIS a contractelor semnate de către beneficiari;
- Actualizarea permanentă a Raportului de progres ADR-NV;
- Transmiterea săptămânală și lunară a raportului de progres ADR NV la AM POR;
- Actualizare trimestrială a situației cu contractele semnate, la solicitarea AM POR;
- Întocmirea situației zilnice cu contractele trimise și primite de la AM POR;
- Întocmirea a diferite rapoarte și situații la cererea Directorului General sau a Directorului Executiv DIPOR.

Dată sistem: 09:19:53 10/03/2020 Raul-Ioan Bogariu

Press F11 to exit full screen

Cereri de finanțare Contractare Comunicare

Cereri de finanțare depuse

Cod proiect	Versiune	Titlu	Solicitant	Data depunerii	Cod apel	Data închidere apel	Status
105034	30	Îmbunătățirea Competitivității sc Weissign srl	WEISSIGN SRL	09 Mar 2020 22:32:14	POR/14/2/1/Consolidarea poziției pe piața a IMM-urilor în domeniile competitive identificate în SNC și PDR-uri	04 Mai 2017 12:00:00	Cu clarificări primite
107433	14	Dezvoltare birou agentie de publicitate	BRAINUP COLLECTIVE SRL	09 Mar 2020 18:54:11	POR/14/2/1/Consolidarea poziției pe piața a IMM-urilor în domeniile competitive identificate în SNC și PDR-uri	04 Mai 2017 12:00:00	Cu clarificări primite
113552	9	Construire hala industrială	VALI & DITA S.R.L.	03 Mar 2020 17:42:26	POR/14/2/1/Consolidarea poziției pe piața a IMM-urilor în domeniile competitive identificate în SNC și PDR-uri	04 Mai 2017 12:00:00	Contract semnat cu modificări
114302	19	Infintarea unui centru de zi pentru persoane varstnice în comuna Cosula, județul Botosani	UAT COMUNA COSULA	09 Mar 2020 16:47:52	POR/98/8/3/Cresterea gradului de acoperire cu servicii sociale	04 Sep 2017 12:00:00	Cu clarificări primite
110892	23	Construire imobil P+3E în vederea diversificării activității	CASA DESIGN SRL	09 Mar 2020 17:26:13	POR/102/2/2/Îmbunătățirea competitivității economice prin creșterea productivității muncii în IMM-uri, în sectoarele competitive identificate în SNC	30 Aug 2017 12:00:00	Cu clarificări primite
111945	23	Servicii IT competitive prin investiții inovative	NET BRINEL SA	06 Mar 2020 16:59:33	POR/102/2/2/Îmbunătățirea competitivității economice prin creșterea productivității muncii în IMM-uri, în sectoarele competitive identificate în SNC	30 Aug 2017 12:00:00	Contract semnat cu modificări
112077	16	Creșterea competitivității SC CORIOLAN AUR SMARALD SRL prin investiții în echipamente și aplicații informatice specifice	CORIOLAN AUR SMARALD SRL	09 Mar 2020 16:44:15	POR/102/2/2/Îmbunătățirea competitivității economice prin creșterea productivității muncii în IMM-uri, în sectoarele competitive identificate în SNC	30 Aug 2017 12:00:00	Cu clarificări primite
113928	19	DIVERSIFICAREA PRODUCȚIEI PRIN INVESTIȚIE CONTINUĂ LA CAMPACK SRL	CAMPACK SRL	04 Mar 2020 16:06:01	POR/102/2/2/Îmbunătățirea competitivității economice prin creșterea productivității muncii în IMM-uri, în sectoarele competitive identificate în SNC	30 Aug 2017 12:00:00	Contract semnat cu modificări
123732	16	DEZVOLTARE DURABILĂ PRIN CONSOLIDAREA SI EXTINDEREA ACTIVITĂȚII LA SC DEA LINE TRANS COM SRL	DEA LINE TRANS COM SRL	09 Mar 2020 17:57:20	POR/112/2/2/Îmbunătățirea competitivității economice prin creșterea productivității muncii în IMM-uri, în sectoarele competitive identificate în SNC	23 Aug 2018 12:00:00	Cu clarificări primite
124459	3	DEZVOLTAREA FRIGOMAT SRL PRIN CREAREA UNEI NOI UNITĂȚI DE PRODUCȚIE ÎN MUN TULCEA	FRIGOMAT SRL	10 Mar 2020 08:08:18	POR/112/2/2/Îmbunătățirea competitivității economice prin creșterea productivității muncii în IMM-uri, în sectoarele competitive identificate în SNC	23 Aug 2018 12:00:00	Cu clarificări primite

Exemplificare interfață sistemul informatic MySMIS2014

Raport asupra Planului de comunicare anul 2020

ACȚIUNI REALIZATE ÎN PERIOADA DE RAPORTARE

Măsura	Acțiunea	Descriere	Indicatori	Data/ Perioada când s-a desfășurat acțiunea
Informare	Organizare evenimente	- Până în luna septembrie, inclusiv, nu am organizat evenimente din cauza restricțiilor impuse de pandemia de COVID-19. - În luna octombrie am organizat un eveniment online	1 eveniment online cu 113 participanți și 73 de persoane care au vizionat evenimentul live pe YouTube	ianuarie-decembrie 2020
	Creare /actualizare website	A fost asigurată actualizarea website-ului www.nord-vest.ro .	143.037 vizite pe website și 33.513 vizitatori unici	ianuarie-decembrie 2020
	Newsletter	-	-	-
	Call center - dacă este cazul	-	-	-
	Birou de informare	- am răspuns tuturor solicitărilor primite prin serviciul helpdesk; - am emis 516 de avize prin care am avizat peste 650 de materiale de informare și publicitate solicitate din partea a aproximativ 385 de beneficiari POR 2014-2020 publici și privați;	883 solicitări de informații 516 de avize, peste 650 de materiale de informare și publicitate solicitate din partea a aproximativ 385 de beneficiari	ianuarie-decembrie 2020
	Publicații	Am elaborat și tipărit 2 ediții ale suplimentului InfoPOR.	400 exemplare tipărite și aproximativ 150 de exemplare distribuite	ianuarie-decembrie 2020
	Relații mass-media	- emitere comunicate și informări de presă prin e-mail și prin website; - intervenție telefonică a doamnei Director General Interimar, Sanda Livia Cătană, în cadrul matinalului realizat la Radio Cluj; - apariție în cadrul unui articol din publicația Arena Construcțiilor;	15 de comunicate și informări de presă	ianuarie-decembrie 2020
Promovare	Rețeaua comunicatori-ilor Regio	-	-	-
	Campanie TV	-	-	-
Promovare	Campanie în presa scrisă	-	-	-

Măsura	Acțiunea	Descriere	Indicatori	Data/ Perioada când s-a desfășurat acțiunea
	Campanie outdoor/ indoor	A fost demarată întocmirea caietului de sarcini.	campanie outdoor	ianuarie-decembrie 2020
	Campania online	A fost demarată întocmirea caietului de sarcini.	campanii media în online	ianuarie-decembrie 2020
	Producere și/sau inscripționare obiecte promoționale	Agende, pixuri din LED și pixuri metalice, calendare de perete și birou, pungi de hârtie personalizate, cârlige metalice pentru geți, seturi formate din pix-stilou, termosuri, umbrele pliabile reversibile, pass holdere telescopice, umbrele mari 30 inch, agende multifuncționale cu power bank-uri, baterii externe.	- agenda A5 nedatată Notebook USB gri; - pix din plastic cu LED; - pix metalic (albastru, gri); - calendar de perete personalizat; - calendar de birou personalizat; - pungi hârtie personalizate; - cârlig metalic pentru geantă; - set pix-stilou; - termosuri cu exterior din bambus; - umbrelă pliabilă reversibilă; - pass holder telescopic; - umbrelă mare 30 inch; - agendă multifuncțională cu power bank; - baterie externă.	ianuarie-decembrie 2020
	Alte acțiuni	Am promovat POR 2014-2020 prin intermediul paginii de Facebook a ADR Nord-Vest	381 postări cu un impact de peste 296.000 de persoane	ianuarie-decembrie 2020

IMPLEMENTAREA CONTRACTULUI DE FINANȚARE - ASISTENȚĂ TEHNICĂ POR

În 2020, în cadrul proiectului „Sprijin pentru ADR Nord-Vest în vederea implementării POR 2014-2020 în perioada 2018-2019”, cod SMIS 121360, a cărui perioadă de implementare s-a încheiat la 31 decembrie 2019, s-a transmis la AM_POR cererea de rambursare nr.11 finală, în valoare de 2.612.018,41 lei, precum și raportul de progres nr.10 final, acest proiect atingând astfel un grad de realizare de 93,74%.

De asemenea, în 2020 s-a depus cerere de finanțare și s-a semnat contractul de finanțare pentru cel de-al treilea proiect de asistență tehnică depus în cadrul Axei 12 „Sprijin pentru ADR Nord-Vest în vederea implementării POR 2014-2020 în perioada 2020-2021”, cod SMIS 137297, în valoare de 49.451.098,41 lei.

Pe parcursul anului, s-au transmis la AM_POR 4 cereri de rambursare aferente acestui proiect-cod SMIS 137297, în valoare totală solicitată de 13.763.472,44 lei, precum și 4 rapoarte de progres.

Gestionarea contractului de finanțare a presupus de asemenea monitorizarea și notificarea către AM_POR a tuturor modificărilor intervenite în implementarea acestuia, majoritatea fiind legate de realocarea de personal pentru acoperirea volumului de muncă în îndeplinirea sarcinilor delegate referitoare la evaluarea, selecția și contractarea proiectelor sau de modificări ale planificării în timp a activităților.

Pe măsura operaționalizării modulelor MySMIS, au fost introduse în sistem toate informațiile relevante privind implementarea contractului de finanțare, în conformitate cu solicitările AM_POR.

Exemplificare interfață Front-Office în sistemul informatic MySMIS 2014

The screenshot displays the MySMIS 2014 Front-Office interface. At the top, there is a navigation bar with tabs for CERERI FINANTARE, CONTRACTARE, ACHIZITII, COMUNICARE, and IMPLEMENTARE. Below this, a table titled "Cererii financiare Acceptate" lists four financial requests. The table columns are: Cod Proiect, Titlu Proiect, Solicitant, Data depunere, Apel, Data selectării pentru finanțare, Termen raspuns, and Status.

Cod Proiect	Titlu Proiect	Solicitant	Data depunere	Apel	Data selectării pentru finanțare	Termen raspuns	Status
101290	Sprijin pentru ADR Nord-Vest în vederea implementării POR 2014-2020 în regiunea Nord-Vest	AGENZIA DE DEZVOLTARE REGIONALA NORD-VEST	15.01.2018	Asigurarea sprijinului financiar...	22.08.2017		Cu act adițional
118695	Sprijin financiar pentru ADR Nord-Vest în vederea îndeplinirii activităților delegate privind implementarea POSCCE în perioada 2016-2018	AGENZIA DE DEZVOLTARE REGIONALA NORD-VEST	20.06.2018	Proiecte istorice-OMFE nr. 280...	20.11.2017		Cu act adițional
128343	Sprijin financiar pentru ADR Nord-Vest în vederea îndeplinirii activităților delegate privind implementarea POSCCE - 2019	AGENZIA DE DEZVOLTARE REGIONALA NORD-VEST	12.12.2019	POATIOS2 1/ Îmbunătățirea cadru...	05.04.2019		Cu act adițional
121360	Sprijin pentru ADR Nord-Vest în vederea implementării POR 2014-2020 în perioada 2018-2019	AGENZIA DE DEZVOLTARE REGIONALA NORD-VEST	17.01.2020	Sprijin pentru Organismele Int...	20.09.2018		Cu act adițional

At the bottom of the table, there is a pagination bar showing "PAGINA 1" and "RĂZDURI PE PAGINA 5".

ACTIVITĂȚI DE MONITORIZARE AFERENTE POR 2007 - 2013

Programul Operațional Regional 2007-2013 a precedat actualul program de finanțare REGIO POR 2014-2020. Numărul mare de proiecte care au primit finanțare nerambursabilă în perioada 2007-2013 înseamnă și faptul că activitatea de monitorizare a acestora este încă de actualitate. În 2020, în paralel cu acțiunile de monitorizare aferente REGIO POR 2014-2020, OI ADR Nord-Vest a desfășurat și activitățile de monitorizare aferente POR 2007-2013.

Efectuarea vizitelor trimestriale de monitorizare pe teren a proiectelor aflate în implementare

Pentru fiecare proiect prevăzut în planul de monitorizare se realizează o vizită de monitorizare conform procedurii. Cu această ocazie ofițerul de monitorizare, de comun acord cu beneficiarul, stabilește acțiunile corective necesare și termenele pentru realizarea acțiunilor și recomandărilor stabilite în cursul vizitei.

La finalizarea vizitei de monitorizare, ofițerul responsabil a completat raportul de vizită, iar după aprobarea acestuia a elaborat o scrisoare de notificare către beneficiar pentru comunicarea măsurilor ce trebuie implementate până la următorul raport de progres.



2020 POR 2007 -2013

151

proiecte aflate în
monitorizare
ex-post

86

Rapoarte de
progres/
durabilitate
verificate și avizate

86

vizite de
monitorizare
efectuate

4

Rapoarte
trimestriale
transmise către
AM POR

Verificarea rapoartelor de progres/durabilitate ale beneficiarilor

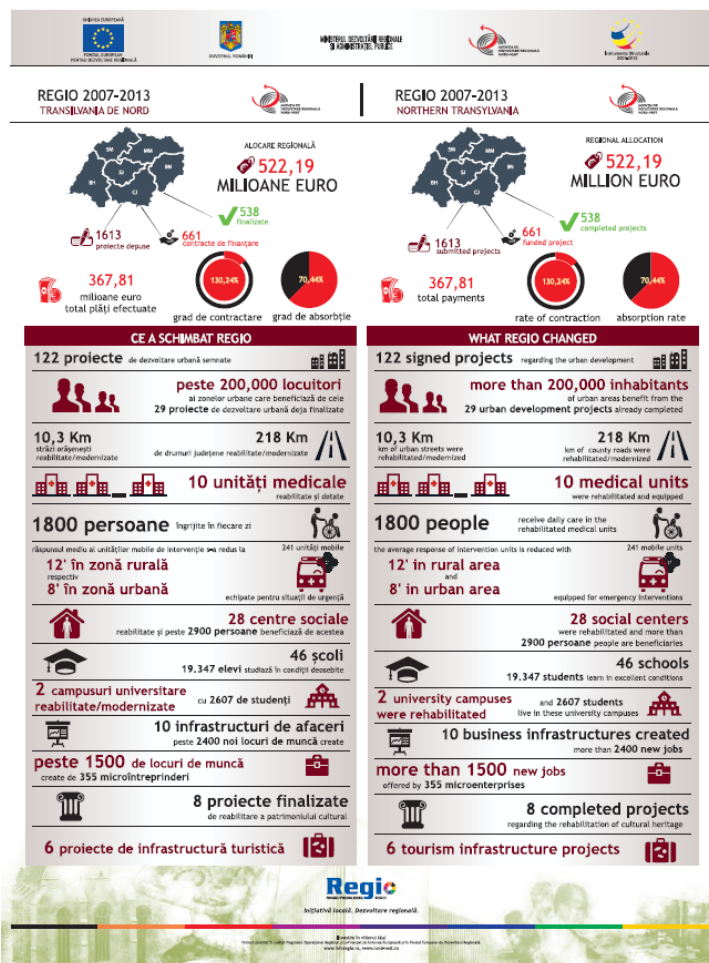
În perioada de raportare au fost verificate rapoarte de durabilitate și rapoartele lunare simplificate transmise de către beneficiari, conform instrucțiunilor AM POR nr.144 și nr.146, precum și rapoartele de durabilitate aferente proiectelor aflate în monitorizare ex-post.

Efectuarea vizitelor de monitorizare ex-post pentru proiectele finalizate

Pentru fiecare proiect finalizat este prevăzută în Planul de monitorizare o vizită de monitorizare ex-post în fiecare an din perioada de valabilitate a contractului de finanțare. În acest context, după analizarea raportului de durabilitate transmis de către beneficiar, ofițerii de monitorizare, de comun acord cu beneficiarul, stabilesc data vizitei și realizează vizita de monitorizare ex-post.

În procesul de monitorizare ex-post, a proiectelor finalizate, au fost notificate către beneficiari și realizate în perioada de raportare vizitele de monitorizare ex-post, în conformitate cu planul de monitorizare pentru anul 2020.

În cursul anului 2020 au fost întocmite și transmise la AMPOR 4 rapoarte trimestriale de monitorizare POR 2007-2013.



ELABORAREA PROGRAMULUI OPERAȚIONAL REGIONAL NORD-VEST 2021-2027

Etape în procesul de elaborare a Programului Operațional Regional Nord-Vest 2021-2027

În baza OUG nr. 122/29.07.2020, Agențiile pentru Dezvoltare Regională îndeplinesc rolul de Autoritate de Management (AM) pentru Programele Operaționale Regionale 2021-2027. Astfel, **ADR Nord-Vest a devenit AM pentru Programul Operațional Regional (POR) 2021-2027** pentru Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest. Pregătirea pentru preluarea atribuțiilor care îi revin ADR Nord-Vest ca AM s-a derulat încă de la începutul anului 2020, prin participarea la grupuri de lucru organizate de Ministerul Fondurilor Europene (noul MIPE - Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene) pe cele 5 obiective de politică vizate de politica de coeziune a UE pentru perioada 2021-2027. Încă de la începutul anului, toate acțiunile legate de elaborarea POR Nord-Vest 2021-2027 au fost coordonate de conducerea ADR Nord-Vest și de reprezentanții MFE (noul MIPE), cu colaborarea reprezentanților Ministerului Dezvoltării, Lucrărilor Publice, și Administrației (MDLPA) și ai DG REGIO. Începând din 14 aprilie, elaborarea POR Nord-Vest 2021-2027 a beneficiat de asistența tehnică a firmei TeamPro Strategy Consulting, în baza unui contract de prestări servicii, aflat în derulare.

La sfârșitul lunii februarie, ADR Nord-Vest a elaborat **prima versiune a POR 2021-2027** aferent Regiunii de Dezvoltare Nord-Vest.

În lunile aprilie și mai au urmat **mai multe versiuni ale POR Nord-Vest 2021-2027 transmise la MFE (noul MIPE)**, pentru a fi primi observații și sugestii de îmbunătățire de la aceștia și de la MDLPA. Aceste versiuni au fost realizate conform prevederilor din regulamentele europene, folosind formatul unic european din Anexa V a “Propunerii de Regulament al Parlamentului European și al Consiliului de stabilire a unor dispoziții comune privind Fondul european de dezvoltare regională, Fondul social european plus, Fondul de coeziune și Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime, și de instituire a unor norme financiare aplicabile acestor fonduri, precum și Fondului pentru azil și migrație, Fondului pentru securitate internă și Instrumentului pentru managementul frontierelor și vize” COM(2018) 375 final. Tipurile de intervenții au fost stabilite conform Anexei I a aceluiași regulament. Prioritățile identificate și acțiunile propuse s-au subsumat Obiectivelor Specifice din “Regulamentul Parlamentului European și al Consiliului privind Fondul european de dezvoltare regională și Fondul de coeziune” COM(2018) 372.

În luna mai a fost creată **o nouă pagină pe website-ul ADR Nord-Vest dedicată POR Nord-Vest 2021-2027** versiunea curentă (<https://www.nord-vest.ro/regio-2021-2027/>).

În 29 mai a fost transmis **Draft 0 al POR Nord-Vest 2021-2027 la DG REGIO**. Documentul nu a inclus valori țintă pentru indicatori și nici alocări financiare. În 24 iunie s-au primit primele observații de la DG REGIO pe acest draft, care au fost procesate și adresate în următoarea versiune a programului.

Pentru completarea informațiilor necesare capitolelor 1 și 2 din Draftul 0 s-au derulat și activități legate de **completarea datelor necesare justificării intervențiilor propuse**. În luna mai, spre exemplu, experții ADR Nord-Vest au contactat consiliile județene și primăriile solicitând informații în ceea ce privește nevoile de reabilitare pentru creșterea eficienței energetice. În lunile iulie și august experții ADR Nord-Vest au contactat Inspectoratele Școlare Județene pentru completarea informațiilor privind accesibilitatea unităților de învățământ, accesul populației romă la educație, nevoile de reabilitare și modernizare etc.

Cele mai multe informații utile în structurarea POR Nord-Vest 2021-2027 au venit din întâlnirile organizate de ADR Nord-Vest cu administrațiile publice (cele mai multe sub formă de videoconferințe), din întâlnirile directe cu reprezentanți marcanți ai mediului de afaceri, ai mediului academic și de cercetare, precum și din completarea chestionarelor vizând potențiale proiecte de interes local, județean sau regional.

În lunile aprilie, mai, august și septembrie, când s-a primit de la MFE (noul MIPE) anvelopa financiară estimativă pe cele 8 regiuni, s-au realizat **scenarii de alocare financiară pe POR Nord-Vest 2021-2027**, pe priorități și coduri de intervenție.

În 29 septembrie a fost transmis **Draft 1 al POR Nord-Vest 2021-2027 la DG REGIO**. Analiza acestui draft s-a făcut în etape succesive, în cadrul întâlnirii informale organizată de DG REGIO cu ADR Nord-Vest (30 octombrie 2020), a întâlnirii pregătitoare organizată de MFE (noul MIPE) pentru consultările ADR-urilor cu DG REGIO (11 noiembrie 2020) și în cadrul consultărilor DG REGIO, MFE (noul MIPE) și MDLPA cu ADR Nord-Vest (20 noiembrie 2020). În 7 decembrie s-au primit observațiile de la DG REGIO legate de conținutul programului, precum și de indicatorii și țintele asumate, iar în 23 decembrie s-au primit observații privind cooperarea teritorială.

Varianta 1 pentru POR NV 2021-2027 a fost postată și pe site-ul ADN Nord-Vest în vederea consultării publice și s-au primit observații de la parteneri și de la public.

Pentru a răspunde sugestiilor și observațiilor DG REGIO, începând din luna decembrie s-au lansat mai multe **acțiuni de colectare a unor date suplimentare necesare justificării intervențiilor propuse**, cum sunt cele referitoare la siguranța rutieră sau sărăcia energetică.

Pe parcursul anului, experții ADR Nord-Vest au participat o serie de videoconferințe organizate de MFE (noul MIPE), MDLPA, DG REGIO și alte autorități centrale, legate de subiecte precum: **aplicarea costurilor simplificate** în cazul proiectelor finanțate prin FEDR, utilizarea **ajutorului de stat**, posibilitatea utilizării **instrumentelor financiare** pentru susținerea unor acțiuni, **complementaritatea** cu celelalte programe operaționale, abordarea **asistenței tehnice**, modalități de calcul a **indicatorilor de performanță**, îndeplinirea **condițiilor favorizante** etc.

Evaluarea de mediu a Programului Operațional Regional Nord-Vest 2021-2027

În luna noiembrie a fost demarată elaborarea documentației în vederea declanșării etapei de încadrare în evaluarea adecvată pentru POR Nord-Vest 2021-2027. În paralel, dat fiind faptul că POR-urile fac obiectivul procedurii de evaluare de mediu în mod obligatoriu, etapa de încadrare nemaifiind necesară (conform Adresei MMAP nr. DEICP/120144/19.06.2020), am demarat achiziția de servicii de consultanță și elaborare a memoriului de prezentare pentru etapa de încadrare în EA, elaborarea raportului de mediu și, la nevoie, elaborarea studiului de evaluare adecvată de mediu (estimăm semnarea contractului după mijlocul lunii ianuarie 2021) și constituirea grupului regional de lucru (constituit deja 99%, integral după finalizarea achiziției, expertul extern de mediu făcând parte din acest grup de lucru).

Documentația aferentă declanșării etapei de încadrare în evaluarea adecvată de mediu (mai puțin memoriul de prezentare) a fost depusă deja la APM Cluj, fiind achitată și suma de 2000 RON. La acest moment, estimăm finalizarea evaluării de mediu a POR NV 2021-2027 în perioada **iulie-octombrie 2021**.

Pregătirea următoarei perioadei de programare din prisma devenirii ADR Nord-Vest Autoritate de Management POR NV 2021-2027.

În paralel cu activitățile privind elaborarea POR NV 2021-2027, au fost începute acțiuni care au ca obiectiv final operaționalizarea ADR NV ca și Autoritate de Management pentru acest program, ținând cont de principalele funcții pe care trebuie să le îndeplinească AM, descrise în art 125 al Regulamentul CE 1303/2013.

În baza OUG 122/2020, Programul Operațional Asistență Tehnică 2014-2020 a lansat un apel de proiecte destinat agențiilor de dezvoltare regională, în vederea sprijinirii activităților specifice. În luna august 2020, ADR Nord-Vest a transmis la AM POAT cererea de finanțare cu titlul **“Sprijin pentru ADR Nord - Vest în operaționalizarea rolului de Autoritate de Management pentru POR Nord - Vest 2021 - 2027”**, cod SMIS 140803, în valoare totală de 2.058.688,25 lei.

Activități asumate în cadrul acestui proiect:

- Pregătirea și consolidarea capacității administrative la un nivel adecvat pentru îndeplinirea rolului de autoritate de management pentru POR 2021-2027;
- Elaborarea documentelor de programare pentru POR Nord-Vest 2021-2027, ghidurilor și procedurilor de lucru;
- Realizarea evaluării strategice de mediu pentru POR NV 2021-2027;
- Dezvoltarea propriului sistem de management în acord cu interfata Autorității de Certificare și Plata/ Ministerul Finanțelor Publice;
- Elaborarea schemelor de ajutor de stat/ de minimis specifice POR 2021-2027, alături de alte instituții implicate în procesul de elaborare;
- Negocierea POR NV 2021-2027 cu Comisia Europeană;
- Realizarea de vizite de lucru/schimb de experiență.

Elaborarea Ghidurilor POR 2021-2027

Această activitate a început în luna noiembrie, conform Deciziei nr. 145/29.10.2020, prin care doi experți de la departament au fost nominalizați să elaboreze 4 ghiduri ale solicitantului pentru perioada de programare următoare. Decizia a fost ulterior completată în data de 9.11.2020, prin alocarea unei echipe de sprijin de la DESC.

Constrângerile majore întâmpinate au fost legate de:

- Lipsa informațiilor legate de cadrul de programare actual (Acord de Parteneriat nefinalizat la nivel de țară, lista ITI încă deschisă la nivel de țară, condiționalitățile cu alte strategii încă nedefinite), și de noul POR Nord-Vest 2021-2027 (aflat în etape de consultare și negociere cu Comisia Europeană, fără a fi precizate detalii la nivel de activități concrete care vor fi finanțate);
- Timpul de realizare foarte scurt (decizia indica 1 lună pentru elaborarea a 4 ghiduri), în condițiile în care experții desemnați au în coordonare proiecte europene și nu au fost degrevați de alte activități curente;
- Lipsa unui cadru orientativ actualizat de elaborare a procedurii de elaborare a ghidurilor și a Ghidului General care stă la baza ghidurilor specifice.

Din cauza volumului foarte mare de muncă presupus de activitatea de revizuire a ghidurilor, la nivelul DDRPRI a fost organizată, adițional Deciziei nr.145, o echipă suport.

Activitățile realizate la nivelul întregii echipe au fost următoarele:

- *Analiza comparativă a ghidurilor POR și a procedurilor aferente din alte țări precum Polonia, Italia, Germania* - biblioteca în rețea cu toate documentația tradusă în limba română - concluzia a fost că deși procedurile de elaborare sunt diferite, cantitatea documentației (atât ca număr de pagini, cât și ca documente anexe solicitate) este comparabilă cu cea din România. În Germania ghidurile sunt mai puțin stufoase, însă au în spate documentație generică consistentă.
- *Ghidul General POR Nord-Vest 2021-2027* - pornind de la Ghidul General POR 2014-2020, conținutul a fost restructurat pe baza unei legende agreeate la nivelul echipei, astfel încât informațiile care nu privesc Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest au fost eliminate, cele pentru care există date au fost actualizate, iar propunerile de simplificare au fost consemnate sub formă de comentarii și transpuse într-o *matrice complexă* care va permite actualizarea la momentul la care se vor cunoaște toate răspunsurile (multe din ele legate de contextul național/european sau de forma finală a POR Nord-Vest 2021-2027);
- *Întâlniri săptămânale cu colegii de la DESC (3)* - în principal pe marginea analizei propunerilor de simplificare a documentelor anexe pt. beneficiari;
- *Ghidul Specific Competitivitate IMM* - au fost analizate din Ghidul 2.2. aferent POR 2014-2020 documentele care se solicită beneficiarilor drept anexă și au fost consemnate propuneri de simplificare a declarațiilor și a câmpurilor solicitate în MySMIS; propunerile vor fi discutate cu celelalte ADR-uri și ulterior înaintate dezvoltatorului de soft (de la STS);
- *Ghidul Specific Eficiență Energetică Clădiri Publice* - pornind de la ghidul corespondent 2014-2020, ghidul a fost parțial modificat prin eliminarea informațiilor care nu țin de Nord-Vest și prin adaptarea informațiilor noi cunoscute la momentul de față; pe măsură ce se vor cunoaște informații de context național de eficiență energetică, reglementări și legislație, precum și activități detaliate care vor fi finanțate, va suferi modificări ulterioare;
- *Ghidul Specific legat de Patrimoniu* - prin prisma sinergiilor cu proiectul RFC - Revitalizarea Orașelor Fortărețe, aflat în implementare de către DDRPRI al ADR Nord-Vest, au fost inițiate pregătirile în vederea unor consultări cu experți din regiune, legat de problemele întâmpinate în implementarea proiectelor POR și consemnarea unor propuneri concrete de îmbunătățire a viitoarelor ghiduri; o întâlnire detaliată pe acest subiect s-a desfășurat cu colegii de la DESC responsabili de axa corespondentă POR 2014-2020;

În luna decembrie, a fost inițiat procesul de actualizare a procedurilor POR pentru perioada 2021-2027 într-un mod sinergic între toate ADR-urile. În urma Deciziei ADR NV nr. 175/2.12.2020 care desemnează colegii responsabili, a fost inițiată la nivelul DDRPRI actualizarea *Procedurii de elaborare a ghidurilor*, prin actualizarea informațiilor și consemnarea unor propuneri de modificări minore față de cea din perioada 2014-2020.

Pregătirea portofoliului de proiecte mature pentru perioada 2021-2027

Prin OUG nr. 88/2020 s-a prevăzut instituirea unor măsuri, precum și acordarea unui sprijin financiar pentru pregătirea portofoliului de proiecte în domenii strategice considerate prioritare pentru perioada de programare 2021-2027, destinat finanțării prin Programul operațional Asistență Tehnică 2014-2020 (POAT 2014-2020) și Programul operațional Infrastructură mare 2014-2020 (POIM).

În urma deciziilor luate la nivel central, **ADR Nord-Vest a devenit administrator de schemă de ajutor de stat** pe regiunea de dezvoltare Nord-Vest, schemă destinată finanțării de documentații tehnice pentru specializare inteligentă și **lider de parteneriat** în două proiecte prin care se finanțează documentații tehnice pe domeniile mobilitate urbană, regenerare urbană, infrastructură rutieră de interes județean (inclusiv variante ocolitoare și/sau drumuri de legătură), centre de agrement/baze turistice, infrastructură și servicii publice de turism.

- Proiectul cod SMIS 141736 - **Sprijin la nivelul regiunii de dezvoltare Nord-Vest pentru pregătirea de proiecte finanțate din perioada de programare 2021-2027 pe domeniul specializare inteligentă**, are valoarea totală de **10.319.095 lei** din care **9.803.140 lei** sunt alocați schemei de ajutor de stat/minimis pentru finanțarea de documentatii tehnice pe domeniul specializare inteligenta.
- Proiectul cod SMIS 143478 - **Sprijin la nivelul regiunii de dezvoltare Nord-Vest pentru pregătirea de proiecte finanțate din perioada de programare 2021-2027 pe domeniile mobilitate urbană (reședințe de județ), regenerare urbană (reședințe de județ) și infrastructură rutieră de interes județean, inclusiv variante ocolitoare și / sau drumuri de legătură (3D)** are valoarea totală de : **24.166.143,55 Lei, din care 23.251.767,03 Lei** sunt finanțare nerambursabila pentru 12 parteneri instituționali (consilii județene și municipii resedinta de judet din regiunea Nord-Vest), finanțare destinată documentațiilor tehnice pe domeniile menționate în titlul proiectului.
- Proiectul cod SMIS 143479 - **Sprijin la nivelul regiunii de dezvoltare Nord-Vest pentru pregătirea de proiecte finanțate din perioada de programare 2021-2027 pe domeniile mobilitate urbană, regenerare urbană pentru municipii (altele decât reședințe de județ) și orașe, centre de agrement/baze turistice (tabere școlare) și infrastructură și servicii publice de turism, inclusiv obiective de patrimoniu cu potențial turistic (2D)** are o valoare totală de: **14.514.471,45, din care 13.881.623,37 Lei** sunt finanțare nerambursabila pentru 19 parteneri instituționali (consilii județene, municipii, orașe din regiunea Nord-Vest și Ministerul Turismului și Sportului), finantare destinata documentatiilor tehnice pe domeniile menționate în titlul proiectului.

PLANIFICARE ȘI DEZVOLTARE REGIONALĂ

Strategia de Specializare Inteligentă

Actualizarea Strategiei de Specializare Inteligentă



În data de 19 februarie 2020 a avut loc o întâlnire a Comitetului de Coordonare pentru Strategia de Specializare inteligentă (CCSI) la sediul Ministerul Educației și Cercetării. Agenda discuțiilor a cuprins prezentarea noului draft al SNSI, prezentarea calendarului consultărilor extinse cu actorii cheie privind direcțiile de intervenție și instrumentele asociate din SNSI precum și prezentarea metodologiei și a calendarului de descoperire antreprenorială la nivel național. La întâlnire a participat un expert al ADR Nord-Vest.

În data de 28 februarie 2020, ADR Nord-Vest a organizat cea de-a cincea întâlnire a Comitetului Director pentru elaborarea Strategiei de Specializare Inteligentă pentru Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest, cu această dată începând și procesul de actualizare a Strategiei pentru următoarea perioadă de programare.

În perioada martie-iunie 2020 s-a actualizat analiza socio-economică, urmând ca partea de strategie și portofoliul de proiecte să fie finalizate până la sfârșitul lunii iulie. Pentru ca RIS3 NV să se adreseze unui număr cât mai mare de nevoi existente la nivel regional, în luna martie și aprilie s-a solicitat sprijinul tuturor actorilor relevanți din Regiune în identificarea de noi nișe de specializare inteligentă care se pot încadra în domeniile de specializare deja stabilite, scopul final fiind de a extinde paleta proiectelor ce vor putea fi finanțate, pe parcursul următoarei perioade de programare în cadrul Obiectivului de Politică 1: “O Europă mai inteligentă, cu o transformare economică inovatoare și inteligentă”. Pentru acest apel s-au primit în total 16 formulare cu propuneri de noi nișe care au fost incluse în cadrul capitolelor relevante din cadrul RIS3.

În data de 15 mai, 2 experți ADR Nord-Vest au participat la o videoconferință cu reprezentanții UEFISCDI împreună cu celelalte ADR-uri pentru a inventaria stadiul elaborării SNCISI și procesul de actualizare a S3 la nivel regional. Prezentările au fost urmate de o dezbatere privind integrarea dimensiunii regionale în viitorul document SNCISI. Pentru clarificarea acestor aspecte, a urmat o nouă videoconferință SNCISI în data de 25 mai, pe tema mecanismelor de corelare a activităților între cele două nivele.

În perioada iunie-iulie 2020 a continuat procesul de actualizare a Strategiei de Specializare Inteligentă pentru Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest prin revizuirea obiectivelor, a planului de acțiune precum și prin introducerea portofoliului de proiecte S3.

În cursul lunii iunie, un expert din cadrul DDRPRI a participat la un interviu cu un reprezentant la CE privind elaborarea și implementarea Strategiilor de Specializare Inteligentă la nivel regional în perioada 2014-2020. Tot în luna iunie, prin colaborarea dintre DDRPRI și INNO, a fost

completat un chestionar cu privire la nevoile de asistență tehnică privind Obiectivul de Politică 1 în următoarea perioadă de programare, chestionar care a fost ulterior transmis reprezentanților MFE (noul MIPE) pentru a fi centralizate împreună cu nevoile din celelalte regiuni. De asemenea, au fost completate 2 chestionare cu privire la procesul de colaborare dintre organizațiile relevante implicate în procesul de elaborare și implementare RIS3 în cadrul proiectului Erasmus+ KA3 „RE-ACT - Self-reflection Tools for Smart Universities Acting Regionally” în care Universitatea Babeș Bolyai este partener. Obiectivul principal al proiectului este de a aprofunda dialogul dintre actorii-cheie implicați în dezvoltarea și implementarea Strategiei Regionale de Dezvoltare Inovativă prin Specializare Inteligentă.

În data de 3 iulie 2020, 2 experți ADR Nord-Vest au participat la o videoconferință cu reprezentanții UEFISCDI împreună cu celelalte ADR-uri pentru discuții referitoare la monitorizare S3 regional versus național în context SNCISI - indicatori și instrumente de monitorizare, platforma online SI, rezultate de până acum și propuneri pentru perspectivă, guvernanta SNCISI regional versus național și cadrul strategic și analiza răspunsurilor la comentarii primite de la UEFISCDI. S-a avut în vedere armonizarea între calendarul național și calendarele pentru S3 regionale. De asemenea, în cursul lunii iulie, la solicitarea UEFISCDI, privind sprijinirea procesului de elaborare a S3 la nivel național, ADR Nord-Vest a transmis către secretariatul CCSI o serie de informații cu privire la domeniile și subdomeniile Strategiei regionale (domeniu, subdomeniu, motivație, descriere).

La începutul lunii august a fost finalizat Planul de Acțiune aferent Strategiei de Specializare Inteligentă a Regiunii de Dezvoltare Nord-Vest, pentru perioada 2021-2027, care conține pași necesari pentru implementarea Strategiei și atingerea obiectivelor acesteia.

În urma finalizării Strategiei, aceasta a fost transmisă spre avizare membrilor Comitetului Director. Până la data limită, 25 august 2020, s-au primit în total trei solicitări de completare/modificare, iar în urma integrării observațiilor aceasta a fost considerată avizată de către Comitetul Director (CD).

Ulterior avizării de către CD, în perioada 1-10 septembrie 2020, Strategia de Specializare Inteligentă a Regiunii de Dezvoltare Nord-Vest a fost lansată în consultare publică, în urma acestui proces primindu-se 2 rânduri de observații care au fost integrate în conținutul acesteia.

După finalizarea etapei consultării publice, Strategia de Specializare Inteligentă a Regiunii de Dezvoltare Nord-Vest pentru perioada 2021-2027 a fost supusă aprobării Consiliului de Dezvoltare Regională a Regiunii de Dezvoltare Nord-Vest prin procedură scrisă, obținând aprobarea în data de 22 septembrie 2020. Documentul în forma finală a fost postat pe site-ul ADR Nord-Vest la secțiunea Specializare Inteligentă, secțiune complet revizuită luându-se în considerare specificitățile noii perioade de programare.

Având în vedere lansarea procesului de consultare exploratorie privind Strategia de Specializare Inteligentă la nivel național, experții DDRPRI și DIRIFI au completat chestionarul online pus la dispoziție de către UEFISCDI, invitând în același timp și membrii Comitetului Director să participe activ la acest proces.

În data de 23 septembrie 2020, experții DDRPRI și DIRIFI au participat la o nouă întâlnire a Comitetului de Coordonare pentru Specializare Inteligentă la nivel național unde au fost prezentate Parteneriatele Europene pentru Cercetare-Dezvoltare, relațiile acestora cu viitoarele

Programe Operaționale Regionale, stadiul negocierilor dintre România și Comisia Europeană cu privire la noul Acord de parteneriat, întâlnirea fiind încheiată cu concluziile și pașii următori.

De asemenea, în perioada august-septembrie, 2020 experții DDRPRI și DIRIFI au participat la trei consultări privind implementarea Strategiei de Specializare Inteligentă, din care două în cadrul proiectelor Erasmus: RE-ACT în care Universitatea Babeș-Bolyai este partener și ERA-LEARN privind participarea la parteneriate europene de cercetare și inovare și sinergiile acestora cu FESI. A treia consultare a fost lansată de Institutul Fraunhofer din Germania și a avut drept scop identificarea impactului pandemiei COVID-19 asupra elaborării și implementării Strategiilor de Specializare Inteligentă în regiunile Uniunii Europene.

La începutul lunii octombrie a fost revizuită anexa conținând portofoliul de proiecte aferent Strategiei de Specializare Inteligentă, în urma finalizării procesului de evaluare, selecție și prioritizare a proiectelor depuse.

În data de 10 octombrie 2020 doi experți din partea experții DDRPRI și DIRIFI au participat la întâlnirea virtuală a Comitetului de Coordonare pentru Specializare Inteligentă care a avut ca și temă principală elaborarea unui sistem integrat de guvernare, monitorizare și evaluare a SNCI, UEFISCI propunând o structură complexă, la care participanții au putut transmite observații în timpul prezentării și ulterior prin email.

În data de 23 octombrie 2020 doi experți, din partea DDRPRI și DIRIFI, au participat la un interviu online organizat în cadrul proiectului pilot Erasmus+ KA3 „RE-ACT - Self-reflection Tools for Smart Universities Acting Regionally”, principalele subiecte abordate fiind legate de implicarea instituțiilor de învățământ superior în cadrul procesului de specializare inteligentă, contribuția lor pentru îmbunătățirea acestora, precum și pașii pe care universitățile vor trebui să le facă pentru a răspunde mai bine nevoilor existente pe piață.

În data de 27 octombrie 2020 a avut loc o nouă întâlnire a CCSI la care au participat doi experți DDRPRI și DIRIFI, evenimentul fiind concentrat pe observațiile legate de cea mai recentă propunere de Guvernare, monitorizarea și evaluarea SNCI 2021-2027. Principalele observații ridicate de ADR Nord-Vest au fost legate de clarificarea numărului de membri din care CCCSI va fi constituit, posibilitatea ca S3 regionale să devină normative, administrarea portalului de SI propus de UEFISCI, atribuțiile prevăzute pentru evaluarea S3 precum și includerea Priorității 2 din POR ca prioritate corelată cu S3 regionale pentru implementarea SNCI.

Tot în data de 27 octombrie 2020 a avut loc o întâlnire virtuală la care au participat reprezentanții MFE (noul MIPE), Comisia Europeană, Autoritatea de Digitalizare a României și ADR-urile privind implementarea Huburilor Digitale de Inovare în România, fiind discutate aspecte precum selectarea aplicațiilor din fiecare țară, modalitatea de finanțare a acestora direct de la Comisie și în cadrul Programelor Operaționale din fiecare țară, precum și activitățile și cheltuielile eligibile pentru aceste structuri.

Activități inițiate de Joint Research Centre (JRC) în cadrul Proiectului Lagging Regions II.

În perioada 24-26 februarie 2020, un expert din cadrul Departamentului de Dezvoltare Regională, Proiecte și Relații Internaționale a participat la o întâlnire organizată în cadrul proiectului Lagging Regions II pe tema colaborării interregionale în vederea îmbunătățirii implementării

Strategiilor de Specializare Inteligentă. Scopul întâlnirii a fost de a avea mai multe sesiuni de brainstorming în legătură cu factorii ce pot susține colaborarea internațională în domeniul specializării inteligente și care pot contribui la creșterea impactului Fondurilor Structurale în cadrul regiunilor mai puțin dezvoltate. Prezentul atelier de lucru a fost primul dintre 3 întâlniri avute în vedere pentru identificarea motivației, mecanismelor, structurilor de guvernare care pot facilita colaborarea interregională în acest sens.

Din cauza pandemiei COVID-19 următoarele două evenimente nu au mai avut loc. La fel, au fost amânate și cele două workshopuri intitulate “Transferul de tehnologie și dezvoltarea de produse inovative. Scalarea afacerilor inovative” și “De la idee la implementare - Pregătirea unor proiecte de succes”.

Experții INNO și DDRPRI au furnizat informații către JRC în cadrul proiectului “Sprijin pentru implementarea specializării inteligente în România” (2016-2020). În cadrul acestui proiect, JRC a înființat în 2019 un grup de lucru privind „Înțelegerea și gestionarea tranzițiilor industriale”, care examinează subiectul și elaborează studii ale procesului de tranziție industrială în teritorii participante la proiect. Astfel, în prezent se derulează trei studii ce examinează tranziții industriale în Andaluzia (Spania), Grecia și Bulgaria, iar un al patrulea, inițiat în ianuarie 2020, examinează tranziția industrială în România, în cadrul comun al proiectelor „Sprijin pentru implementarea specializării inteligente în România” și “Sprijin pentru implementarea specializării inteligente în regiuni mai puțin dezvoltate”.

De asemenea, în urma unei solicitări din partea JRC, experții DDRPRI au participat la studiul intitulat Smart Specialisation Survey 2020, furnizând date relevante cu privire la implementarea Strategiei actuale. Scopul studiului a fost de a oferi Comisiei Europene informații cu privire la organizațiile responsabile de implementarea S3 atât la nivel regional, cât și la nivel național.

Ca o continuare a activităților orizontale din cadrul proiectului Lagging Regions II, în data de 2 iulie 2020, JRC a organizat videoconferința cu tema colaborării internaționale în domeniul S3, principalul exemplu prezentat fiind Vademecum din Italia.

În perioada august-septembrie 2020 au fost transmise către MDLPA informații și nevoile ADR Nord-Vest cu privire la un posibil sprijin acordat de JRC în cadrul proiectului Lagging Regions, în special nevoia de a parcurge o etapă de verificare a calității Strategiei de Specializare Inteligentă de către experții contractați de JRC în cursul lunii noiembrie 2020.

Având în vedere revizuirea planului de activități JRC în cadrul proiectului Lagging Regions, s-a convenit împreună cu MDLPA, și ca urmare a consultărilor dintre toate ADR-urile, efectuarea unei evaluări ex-ante a strategiilor regionale de către experți contractați de către JRC. Pentru că perioada pentru derularea activității a fost stabilită pentru noiembrie-decembrie 2020, iar majoritatea experților contractați nu sunt vorbitori de limba română, experții ADR Nord-Vest au tradus capitolele relevante solicitate de JRC, elaborând în unele locuri și un rezumat sau corelări între capitole.

La începutul lunii decembrie 2020, expertul contractat de JRC pentru efectuarea evaluării ex-ante a Strategiei de Specializare Inteligentă pentru Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest a transmis rezultatele procesului de evaluare, principalele aspecte semnalate fiind legate de lipsa unor date pentru analiza socio-economică, lipsa legăturii datelor analizate cu ecosistemul de inovare, lipsa informațiilor cu privire la nevoile sectorului privat, lipsa informațiilor specifice cu privire la

selectarea pilonilor de specializare inteligentă precum și legătura slabă dintre rezultatele analizei socio-economice, justificarea priorităților și acțiunile propuse în cadrul mixului de politici. Având în vedere că analiza nu propune modificarea priorităților de specializare inteligentă a regiunii, Strategia urmează să fie revizuită, conform recomandărilor, în prima parte a anului 2021.

O altă activitate implementată de JRC în contextul inițiativei Lagging Regions este proiectul „Înțelegerea și gestionarea tranziției industriale în România”, care are drept temă „Digitalizarea (în special soluții integrate) pentru domeniile agroalimentar, dezvoltare urbană și sănătate”. Studiul urmărește să identifice principalii actori socio-economici implicați în tranziție, direcțiile de acțiune, politicile industriale, de cercetare-inovare și de educație, precum și instrumentele și resursele necesare pentru dezvoltarea unui proces coerent al tranziției. Studiul va face, de asemenea, recomandări concrete pentru implementarea tranziției și pentru gestionarea dezavantajelor acesteia, punând accent pe corelarea politicilor și acțiunilor guvernului și coordonarea eforturilor principalilor actori socio-economici. În contextul acestui proiect, doi experți DDRPRI și DIRIFI au participat la două întâlniri online, subiectele fiind rolul ADR-urilor în cadrul procesului de digitalizare precum și rolul companiilor și clusterelor în cadrul acestui proces (ICT, Smart City).

1.1. Activități inițiate de Banca Mondială, în cadrul inițiativei “Supporting Innovation in Romanian Catching Up Regions”

În ceea ce privește activitățile pe cele 4 programe implementate cu suport din partea experților Băncii Mondiale, în prima parte a anului 2020:

RVP: nu s-a ajuns la un consens între reprezentanții Băncii Mondiale și AM POR cu privire la structurarea apelului și a finanțării. Echipele au lucrat cu experții Băncii Mondiale pentru îmbunătățirea ideilor de proiect.

TTIBP: a fost organizat un singur training în această perioadă, materialele predate fiind transmise ADR-urilor și entităților vizate. Documentul “IP landscape analysis” a fost transmis în primăvara anului 2020.

SCRIP: Banca Mondială a elaborat materialul “state aid note” discutat cu AM POC cu referințe și recomandări privind măsurarea și utilizarea regulii de 20% în cazul utilizării echipamentelor de cercetare achiziționate din bani publici.

PoCP: S-au făcut progrese prin completarea chestionarelor telefonic și online, Banca Mondială livrând o analiză detaliată cu privire la nevoile regionale existente pe baza acestora.

În 23 iunie 2020 a avut loc o nouă reuniune pentru a discuta stadiul de dezvoltare a tuturor celor 4 inițiative și pentru a agreea planul de întâlniri pentru următoarea perioadă. La videoconferință au participat 4 experți ADR Nord-Vest.

Conform discuțiilor din cursul verii, s-a preconizat lansarea ghidului pentru RVP 1.0 în octombrie-noiembrie 2020 de către AM POR. Echipele au fost selectate și instruite deja de experții Băncii Mondiale și vor fi prelistate, deponenții fiind universitățile de care aparțin. Ca activități viitoare urmează să fie elaborați pașii pentru lansarea RVP 2.0, unde ADR-urile vor avea un rol principal în colectarea ideilor de proiecte în colaborarea cu TTO-urile și universitățile din Regiune. Apelul va fi deschis tuturor instituțiilor de cercetare și universităților din Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest.

În cadrul videoconferinței cu reprezentanții Băncii Mondiale din data de 21 iulie, experții Băncii Mondiale au prezentat rezultatele studiului privind cadrul legal ce reglementează activitatea de transfer tehnologic în România, cu accent pe dificultățile și neclaritățile care rezultă din cadrul

legislativ. Ca activități ulterioare s-a stabilit necesitatea organizării unei mese rotunde cu reprezentanții universităților din regiune pentru validarea rezultatelor, urmând ca aceasta să fie organizată după data de 15 septembrie 2020 în cadrul unei videoconferințe.

În data de 7 iulie 2020 a avut loc o videoconferință pentru clarificarea aspectelor privind programul PoCP, fiind discutate stadiul elaborării ghidului, precum și rezultatele consultărilor cu Consiliul Concurenței.

În luna august 2020 au fost purtate discuții cu reprezentanții universităților din Cluj în vederea stabilirii unei întâlniri virtuale pentru validarea rezultatelor studiului cu privire la valorificarea drepturilor de proprietate intelectuală în România. Având în vedere perioada concediilor, s-a decis ca această activitate să fie reluată la începutul noului an universitar.

În data de 11 august 2020 a avut loc o nouă videoconferință în cadrul programului TTIBP, iar în legătură cu Programul Proof of Concept s-a decis ca acesta să fie lansat în cursul lunii octombrie 2020. De asemenea, s-a stabilit ca apelul de proiecte pentru programul Research Valorization 1.0 să fie lansat în aceeași lună în vederea semnării contractelor de finanțare înainte de sfârșitul anului 2020. A doua ediție a programului a fost replanificată pentru a fi lansată la începutul anului 2021.

În data de 21 octombrie a avut loc videoconferința cu reprezentanții Băncii Mondiale alături de noul expert pentru România, în cadrul întâlnirii fiind discutați pașii ce vor trebui luați în vederea implementării celor 4 programe aflate în derulare în cadrul inițiativei “Supporting Innovation in Romanian Catching up Regions”

În luna octombrie 2020 s-a elaborat prima versiune a ghidului solicitantului care a fost lansată ulterior în consultare publică, iar ca activitate următoare a fost agreată începerea activităților pentru lansarea celei de-a doua ediții a programului în formă extinsă, implicând instituții de învățământ superior și din afara județului Cluj. De asemenea a fost planificată o întâlnire cu reprezentanții rectorilor universităților vizate în primul rând pentru prezentarea rezultatelor obținute în cadrul primei ediții și de a obține o mai bună implicare din partea lor pentru activitățile viitoare.

Deși s-a stabilit lansarea apelului de proiecte pentru programul PoC în cursul lunii octombrie, având în vedere dificultățile întâmpinate de reprezentanții Băncii Mondiale cu privire la evaluarea propunerilor de proiecte, această activitate a fost amânată, încercând găsirea de noi soluții.

Până la sfârșitul anului în cadrul programului POCP s-a stabilit necesitatea validării rezultatelor inventarierii aspectelor cu privire la situația drepturilor de proprietate intelectuală din România (IP Landscape analysis), cu toate acestea nu s-a ajuns la o concluzie concretă cu privire la data la care aceasta va fi organizată în formatul unei videoconferințe cu reprezentanții instituțiilor de învățământ superior participante în cadrul activităților

Elaborarea Planului de Dezvoltare Regională Nord-Vest 2021-2027

Etape în procesul de elaborare a Planului de Dezvoltare Regională Nord-Vest 2021-2027

Prin proiectul de AT POR 2014-2020 s-au finanțat activitățile privind elaborarea **Planului de Dezvoltare Regională (PDR) Nord-Vest 2021-2027**. În anul 2020 s-au continuat activitățile începute în 2019 (prin reactivarea structurilor parteneriale la nivel regional și începerea actualizării analizei socio-economice a Regiunii de Dezvoltare Nord-Vest). În condițiile situației sanitare deosebite cauzate de pandemia COVID-19, pe parcursul anului 2020 cele mai multe dintre activități s-au desfășurat online.

În luna ianuarie și începutul lunii februarie 2020 s-a continuat activitatea de analiză socio-economică a Regiunii de Dezvoltare Nord-Vest, pe toate domeniile prevăzute prin Metodologia de realizare a PDR-urilor (versiunea 2012). S-au luat în calcul serii de timp pe perioada 2012-2018, cu recomandarea de a se integra și date din 2019 dacă au fost disponibile din surse statistice naționale și europene, dar și din materiale obținute la solicitarea ADR Nord-Vest. S-au finalizat analizele pentru capitolele referitoare la: **Economia regiunii, Infrastructură (transport, conectivitate, situații de urgență, cultură, locuire), Administrație și bună guvernare**.

În data de 18.02.2020 s-a lansat o **consultare scrisă** către membrii Comitetului Regional de Planificare (CRP) și membrii celor 6 Grupuri Tematice Regionale (GTR) aprobate anterior. Consultarea a vizat **primul draft al "Profilului socio-economic al Regiunii Nord-Vest"**. Consultarea a fost trimisă către 153 de membri ai GTR-urilor și 34 de membri CRP. În urma solicitării, în perioada 19.02.2020 - 10.03.2020 s-au primit 96 răspunsuri din care 58 au conținut intervenții/comentarii legate de conținutul și modul de structurare a profilului socio-economic, restul fiind fără observații. Toate observațiile primite au fost analizate de experții ADR Nord-Vest și s-a realizat un al doilea draft al Profilului socio-economic. În data de 19.02.2020, **Profilul socio-economic** aferent PDR Nord-Vest 2021-2027 a fost pus în **consultare publică pe site-ul agenției** (<http://www.nord-vest.ro/wp-content/uploads/2020/02/0.-Profil-socio-economic-Regiunea-Nord-Vest-draft-1.pdf>).

În luna martie 2020, în baza informațiilor adunate în cadrul profilului socio-economic, s-au conturat punctele tari și punctele slabe în dezvoltarea socio-economică a Regiunii de Dezvoltare Nord-Vest. Prin intermediul analizei SWOT s-a urmărit alinierea acestora cu oportunitățile și amenințările mediului extern. Analiza SWOT a abordat factorii care influențează dezvoltarea regională, pozitivi și negativi, din mediul intern și cel extern. S-a elaborat **o primă versiune a analizei SWOT**, care a fost transmisă în luna aprilie 2020, pentru revizuire, unui grup de experți externi din mediul academic. S-a realizat o a doua versiune SWOT, care în luna iunie 2020 s-a pus în consultare publică, cu completarea documentată a justificării tuturor punctelor listate în analiză.

În luna mai 2020 s-a realizat **o primă variantă a Strategiei de dezvoltare regională**, în baza

provocărilor identificate la nivel regional prin analiza efectuată pentru pregătirea POR Nord-Vest 2021-2027, precum și din perspectiva portofoliul de idei de proiecte adunate până la data respectivă. Tot în luna mai 2020, pentru capitolul privind **Estimarea surselor de finanțare**, s-a început procesarea datelor privind oferta financiară a programelor operaționale de la nivel central pentru perioada 2021-2027, precum și necesarul de finanțare solicitat de actori regionali prin propunerile de proiecte înaintate către ADR NV (până la data analizei) în vederea finanțării în perioada 2021-2027.

În luna iunie 2020 s-a redactat **a doua versiune a analizei SWOT** (puncte tari, puncte slabe, oportunități și amenințări) a potențialului socio-economic și a nevoilor specifice regiunii, analiză aferentă PDR Nord-Vest 2021-2027. În data de 17 iunie 2020 s-a lansat **o nouă consultare scrisă** către membrii Comitetului Regional de Planificare (CRP) și membrii celor 6 Grupuri Tematice Regionale (GTR). Consultarea a vizat draftul **analizei SWOT**. Consultarea a fost trimisă către 153 de membri ai GTR-urilor și 34 de membri CRP. În urma solicitării, în perioada 17 iunie 2020 - 29 iunie 2020 s-au primit 27 răspunsuri din care 19 au conținut intervenții/comentarii legate de conținutul și modul de structurare a analizei SWOT, restul agreând draftul inițial. Toate observațiile primite au fost analizate de experții ADR Nord-Vest și s-a realizat un al doilea draft al analizei SWOT. În data de 17 iunie 2020 **analiza SWOT** aferentă PDR Nord-Vest 2021-2027 a fost pusă în **consultare publică pe site-ul agenției** (<http://www.nord-vest.ro/wp-content/uploads/2020/06/SWOT-Draft-PDR-2021-2027.pdf>).

În luna iulie 2020 s-a realizat **o hartă GIS** (sistem geografic informatic) cu toate **traseele drumurilor județene propuse spre reabilitare**, modernizare sau construire pentru perioada următoare de programare, drumuri aprobate în cadrul CDR Nord-Vest. Harta a fost folosită și pentru verificarea conexiunilor directe sau indirecte la rețeaua de transport rutier TEN-T, condiție de eligibilitate în viitoarea perioadă de programare. De asemenea, s-au realizat **hărți suport pentru profilul socio-economic**, precum cele privind extinderea spațiului de locuit sau spații verzi, în format GIS. S-au completat analizele pentru **capitolele referitoare la: Procesul partenerial și Estimarea surselor de finanțare**. Pentru Estimarea surselor de finanțare s-a analizat portofoliul de proiecte colectat la nivelul ADR Nord-Vest (completat cu idei de proiecte adunate cu ajutorul DSDU, DIRIFI, alte propuneri venite din partea autorităților județene și locale în perioada de raportare, în cadrul întâlnirilor organizate de ADR Nord-Vest prin video-conferințe). S-au luat în considerare de asemenea proiectele depuse pe call-urile de specializare inteligentă, unde au depus proiecte reprezentanții mediului privat, ai celui academic și autorități. S-au adunat astfel un număr de 950 idei de proiecte pentru portofoliul PDR.

În luna iulie 2020 s-a realizat **o nouă variantă a Strategiei de dezvoltare regională** care a fost corelată cu prioritățile prevăzute în toate programele operaționale complementare publicate în draft în luna iulie pe site-ul MFE (noul MIPE).

În luna august 2020 s-a continuat activitatea de redactare și finalizare a unor capitole sau anexe ale PDR Nord-Vest 2021-2020. Astfel, **s-au completat analizele pentru capitolele referitoare la „Indicatori de realizare a obiectivelor strategice”, „Sistemul de implementare”, „Monitorizare și evaluare”**. “Profilul socio-economic” a fost completat cu informații primite de la cele șase Inspectorate Județene Școlare, informații transmise în baza unor chestionare legate de starea infrastructurii educaționale și alte aspecte legate de procesul educațional. De asemenea, **s-a redactat „Anexa”** cu informații referitoare la portofoliul de proiecte propus de

autoritățile județene și locale, precum și la proiectele strategice regionale legate de reabilitarea/modernizarea drumurilor județene.

În luna septembrie 2020, în urma adoptării OUG 88/2020 privind instituirea unor măsuri pentru pregătirea portofoliului de proiecte pentru perioada de programare 2021-2027, la portofoliul de proiecte existent s-au adăugat astfel noi propuneri, până la sfârșitul lunii fiind centralizat un număr de **930 idei de proiecte pentru portofoliul PDR**. În plus, față de această activitate, portofoliul de proiecte a fost completat cu propuneri venite punctual din partea: Inspectoratul Județean de Poliție Cluj, Inspectoratul de Jandarmi Județean „Alexandru Vaida Voievod” Cluj, Serviciul Teritorial al Poliției de Frontieră Satu Mare, Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare pentru Fizica Pământului, Inspectoratul de Jandarmi Județean „Gelu Voievod” Bistrița-Năsăud. Cap. V „Estimarea surselor de finanțare”, a fost revăzut în baza propunerilor de proiecte cumulate în perioada de raportare.

În luna septembrie 2020 s-a finalizat **”Strategia de dezvoltare regională”**, luându-se în considerare prioritățile de finanțare identificate atât la nivel regional, cât și la nivel național (prin programele operaționale publicate într-o primă versiune pe site-ul MFE (noul MMEPE), în 31 iulie 2020).

În data de 15.09.2020, Agenția de Dezvoltare Regională Nord-Vest a inițiat prin procedură scrisă **avizarea de către Comitetul Regional de Planificare (CRP) a documentului: „Planul de Dezvoltare Regională Nord-Vest 2021-2027”**. S-au primit patru completări (CJ Maramureș, Fundația Ruhama Bihor, CJ Sălaj, APFFPR Cluj) care au fost luate în considerare în varianta revizuită a PDR Nord-Vest 2021-2027. În data de 7 octombrie 2020, **„Planul de Dezvoltare Regională Nord-Vest 2021-2027” a fost supus consultării publice, pe site-ul ADR Nord-Vest (<https://www.nord-vest.ro/planul-de-dezvoltare-regionala-2021-2027/>)**. Etapa de consultare publică a condus la primirea unor comentarii de completare a unor informații din analiza socio-economică din partea Consiliului Județean Cluj, completări care au fost operate în versiunea actuală a documentului. De asemenea, Consiliul Județean Bihor a solicitat informații suplimentare necesare în procesul de elaborarea a Strategiei de Dezvoltare care se află în lucru pentru județul Bihor și care va fi aliniată prevederilor regionale din PDR. În luna noiembrie 2020, în urma răspunsurilor primite din partea CRP privind avizarea documentului „Planul de Dezvoltare Regională Nord-Vest 2021-2027”, documentul a fost **avizat favorabil**, conform adresei ADR Nord-Vest nr. 158344/2.11.2020.

Elaborarea portofoliului de proiecte

Pe tot parcursul anului 2020, DDRPRI a fost implicat în centralizare a **ideilor de proiecte pentru portofoliile PDR Nord-Vest 2021-2027 și RIS3 Nord-Vest**. Procesul de contactare a tuturor autorităților publice municipale și orașenești s-a derulat în contextul realizării Strategiei Regionale de Mobilitate Urbană și Orașe Inteligente, precum și în contextul apelului deschis prin Ordonanța 88/20202 pentru finanțarea prin POAT a documentațiilor proiectelor de importanță strategică. Contactarea mediului privat și al celui academic/cercetare a fost facilitată de procesul de tip EDP lansat pentru ideile de proiecte pe domenii de specializare inteligentă, precum și de apelul deschis prin Ordonanța 88/20202 pentru finanțarea prin POAT a documentațiilor proiectelor din domeniile S3 stabilite prin RIS3 Nord-Vest, aceste propuneri de proiecte fiind centralizate de DIRIFI. La portofoliul de proiecte al PDR Nord-Vest 2021-2027 s-au

adăugat proiectele de drumuri județene aprobate prin hotărâre CDR, cele mai importante fiind depuse pe apelul POAT de finanțare a documentațiilor tehnice.

În urma acestui proces s-au colectat peste 930 de propuneri de proiecte de la actorii regionali, prin întâlniri directe sau online (având în vedere criza sanitară provocată de pandemia de COVID-19), portofoliul fiind completat cu propuneri adresate direct Agenției de Dezvoltare Regională Nord-Vest în urma publicării în consultare publică a Planului de Dezvoltare Regională 2021-2027 și a Programului Operațional Regional Nord-Vest 2021-2027 (ex: solicitări de includere în portofoliu a unor proiecte de reabilitare infrastructuri venite din partea unor instituții de ordine și siguranță publică).

Cu privire la dezvoltarea portofoliului de proiecte regionale majore/strategice în domeniile *Specializare Inteligentă* și *Turism*, experții DDRPRI au fost implicați în inițierea și facilitarea construcției acestora, prin întâlniri directe și online cu potențialii beneficiari. Rezultatele implicării DDRPRI în acest proces au fost reprezentate de conturarea unui număr de proiecte mature, asumate de către autoritățile publice locale/universități/firme mari din regiune, care urmează să fie depuse în cadrul competițiilor care urmează să fie lansate în perioada 2021-2027.

Încadrarea în evaluarea de mediu a Planului de Dezvoltare Regională Nord-Vest 2021-2027

În luna noiembrie 2020 a fost începută elaborarea documentației în vederea declanșării etapei de încadrare a PDR Nord-Vest 2021-2027 în procedura de evaluare de mediu pentru planuri și programe.

În luna decembrie 2020, conform adreselor ANPM nr. 1/6920/EIC/16.11.2020, respectiv APM Cluj nr. 23677/Îpp416/ 02.12.2020, s-a început redactarea Memoriului de încadrare în evaluarea adecvată de mediu (EA) a PDR Nord-Vest 2021-2027, solicitat de APM Cluj. Pe lângă partea descriptivă s-au editat hărți GIS cu ariile naturale protejate, cu siturile de importanță comunitară (SCI) și ariile de protecție specială avifaunistică (SPA). Tot în luna decembrie 2020 a fost achitată și taxa aferentă etapei de încadrare, la APM Cluj.

După finalizarea procedurii de evaluare de mediu, Planul de Dezvoltare Regională va fi supus aprobării în Consiliul pentru Dezvoltare Regională (CDR) Nord-Vest. În acest moment termenul de finalizare al evaluării de mediu pentru PDR NV 2021-2027 nu poate fi estimat.

Activități compartiment turism

- ✓ Discuții cu autoritățile publice locale din toate județele regiunii de dezvoltare Nord-Vest în vederea realizării unui potențial **portofoliu de proiecte cu componentă de turism**, proiecte de impact pentru sectorul turistic din regiune, **cu posibilă finanțare europeană** (PNRR, respectiv POR NV 2021-2027);
- ✓ Discuții cu autoritățile publice locale din regiune în vederea **identificării de potențiale locații pentru investiții private externe de tipul parcurilor tematice și de agrement**, proiecte de impact pentru sectorul turistic din regiunea de dezvoltare Nord-Vest;
- ✓ Identificarea de posibile **proiecte fanion în domeniul turismului**, la nivelul regiunii de dezvoltare Nord-Vest (proiecte interjudețene de nișă);
- ✓ **Elaborarea unor propuneri de revitalizare a turismului regional prin reorganizarea acestuia** (constituirea unei Organizații de Management al Destinației la nivel regional, care, în baza strategiei regionale sectoriale de turism elaborată de ADR Nord-Vest în perioada următoare, să elaboreze și să implementeze strategia de promovare turistică a regiunii de dezvoltare Nord-Vest);
- ✓ Continuarea **identificării și dezvoltării de concepte ale unor proiecte regionale** cu componentă de turism (platforma regională de turism, ghidul destinat organizatorilor de evenimente);
- ✓ **Colaborarea cu toate celelalte departamente ale ADR Nord-Vest** pentru scrierea, implementarea și/sau elaborarea proiectelor, planurilor și programelor cu componentă de turism.
- ✓ Implicarea ADR Nord-Vest în completarea studiului privind inventarierea, evaluarea și prioritizarea punerii în valoare a resurselor turistice din Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest, alături de elaboratorul acestuia, cu viziunea strategică, obiectivul general și obiectivele specifice ale etapei de programare 2021-2027
- ✓ Inițierea demersurilor în vederea conturării unei strategii de dezvoltare a turismului din regiune.
- ✓ Informarea potențialilor beneficiari de proiecte din viitoarea perioadă de programare, 2021-2027, în ceea ce privește rezultatele studiului privind inventarierea, evaluarea și prioritizarea punerii în valoare a resurselor turistice din Regiunea de Nord-Vest, în vederea prioritizării portofoliului propriu de proiecte pentru perioada 2021-2027.

Strategia regională de mobilitate urbană și orașe inteligente a regiunii Nord-Vest 2021-2027

În anul 2020 a fost finalizată și publicată pe site-ul ADR Nord-Vest STRATEGIA REGIONALĂ DE MOBILITATE URBANĂ DURABILĂ ȘI ORAȘE INTELIGENTE A REGIUNII NORD-VEST 2021-2027.

Scopul strategiei este de a pregăti municipiile și orașele pentru următoarea perioadă de programare a fondurilor UE, 2021-2027. Accentul este plasat pe componenta de smart city, încadrată în obiectivul tematic 1 (Smarter Europe), care deține o alocare de 35% din FEDR, dar și pe componenta privind mobilitatea urbană, încadrată în obiectivul tematic 2 (Greener Europe), unde există deja o suită de proiecte importante în regiune care trebuie continuate. Astfel, prin întregul proces de elaborarea a strategiei se are în vedere conturarea unor obiective, direcții de acțiune, proiecte regionale și locale pentru domeniile mobilitate urbană și orașe inteligente. Pornind de la aceste liste de proiecte și priorități se poate lansa mult mai rapid procesul de implementare a proiectelor, valorificând disponibilitatea fondurilor europene, mai ales cele alocate prin obiectivele de politică 1 (smarter europe) și 2 (greener europe). De asemenea, prin intermediul strategiei se urmărește colectarea de date și identificarea de probleme, provocări cheie și priorități care să fie ulterior preluate și în alte documente strategice, precum și în dezvoltarea Programului Operațional Regional Nord-Vest 2021-2027.



Dezideratul coeziunii teritoriale se aplică și în domeniul inovării și dezvoltării orașelor inteligente. Strategia pentru dezvoltarea unei rețele de orașe inteligente care susțin mobilitatea urbană durabilă mizează în primul rând pe valorificarea competențelor distinctive prezente în regiune. Abordarea pentru Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest propune o strategie competitiv - agresivă, care mizează în primul rând pe punctele tari și competențele distinctive ale regiunii și valorifică oportunitățile existente (mai ales disponibilitatea fondurilor europene disponibile prin programele operaționale sau direct prin programele CE). Prin această abordare se are în vedere în primul rând transferul de bune practici și modele de succes între orașe, alături de distribuția în teritoriu a energiei creative și inovării caracteristică municipiului Cluj-Napoca.

Obiectivele și planul de acțiune au la bază auditul teritorial, care a evidențiat principalele nevoi și provocări pe care diversele proiecte de tip „smart city” și de mobilitate urbană ar trebui să le rezolve, amelioreze sau la a căror înțelegere ar trebui să contribuie.

Obiectiv Strategic 1 - Regiune inteligentă, susținută de o rețea de orașe ce utilizează tic pentru a asigura o dezvoltare durabilă și a răspunde provocărilor și tendințelor actuale

OS1. Cetățeni inteligenți, implicați în dezvoltarea orașelor și pregătiți pentru societatea digitală

OS2. Economie competitivă bazată pe inovare, digitalizare și creativitate

OS3. Regiune rezilientă cu un consum redus de energie

OS4. Orașe atractive pentru locuitori și vizitatori

OS5. Administrație eficientă și deschisă, care ia decizii cu sprijinul unei baze de date complexe și actualizate în timp real

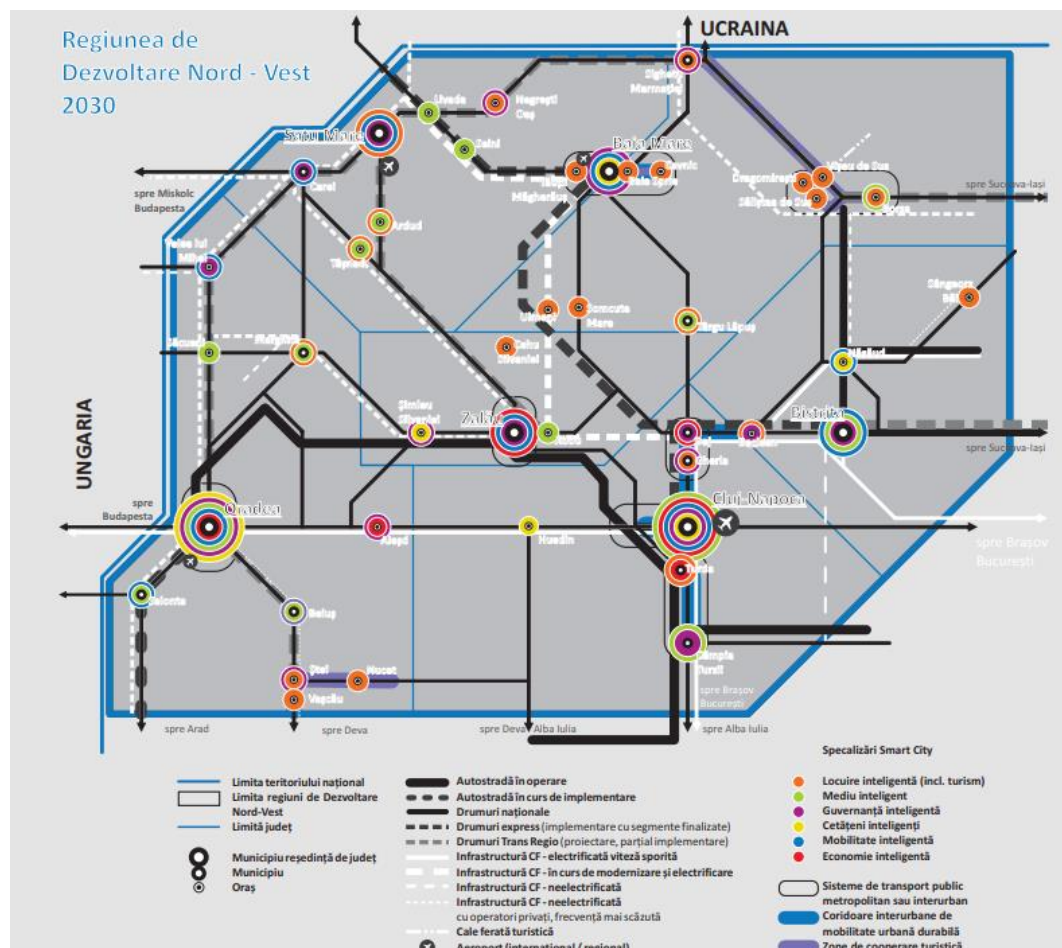
Obiectiv Strategic 2 - Acces facil la oportunități și servicii, susținut de o infrastructură de comunicații și transport performantă și rezilientă

OS6 sistem de transport optimizat continuu, care susține deplasările cu emisii reduse

OS7. infrastructură de transport performantă, care asigură condiții optime pentru mijloace de transport eficiente și cu impact redus asupra mediului

OS8. conectivitate digitală ridicată

În anul 2030 Regiunea de Dezvoltare Nord Vest se prezintă ca un teritoriu inteligent susținut de o rețea de orașe interconectate și inovatoare, care folosesc tehnologia pentru facilitarea dezvoltării durabile. Astfel, inovarea, relația între administrație și cetățeni și grija pentru utilizarea eficientă a resurselor reprezintă cheia în progresul regiunii. Regiunea inteligentă Nord-Vest mizează pe o rețea digitală de localități formată din centre de inovare regionale, județene, micro-regionale și locale și orașe care se dezvoltă pe palierele smart city valorificând potențialul local: turism, energie - mediu, calitatea locuirii, educație etc.



ELABORARE ȘI IMPLEMENTARE PROIECTE PROPRII



Centrul Regional Europe Direct Transilvania de Nord - informare și asistență pentru publicul larg și cooperări în domeniul comunicării europene.

Centrul Regional Europe Direct Transilvania de Nord este un centru de informare, promovare și asistență pentru publicul larg. Acesta face parte din rețeaua europeană cu același nume și este cofinanțat de Uniunea Europeană (*direct de Comisia Europeană, prin DG COMM, iar managementul acestui proiect este realizat în România cu ajutorul Reprezentanței Comisiei Europene în România*) și Agenția de Dezvoltare

Regională Nord-Vest (ADR Nord-Vest) prin intermediul unui contract cadru încheiat pentru perioada 2018-2020.

ADR Nord-Vest a câștigat pentru prima dată finanțarea pentru acest proiect în 2008 și din acel moment a devenit structură gazdă pentru Centrul Regional Europe Direct Transilvania de Nord. Conform procedurilor, în fiecare an centrul trebuie să depună un nou plan de activități care este însoțit în mod obligatoriu de un nou buget.

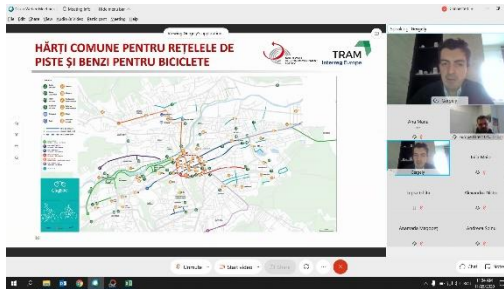
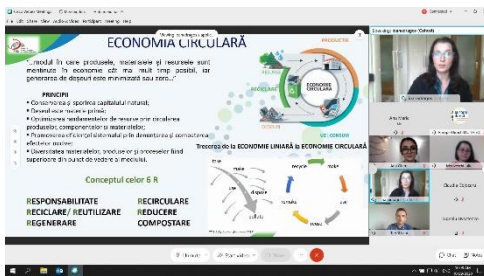
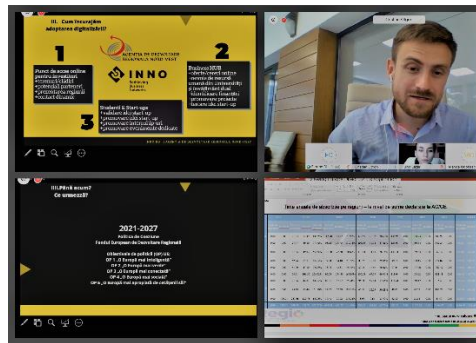
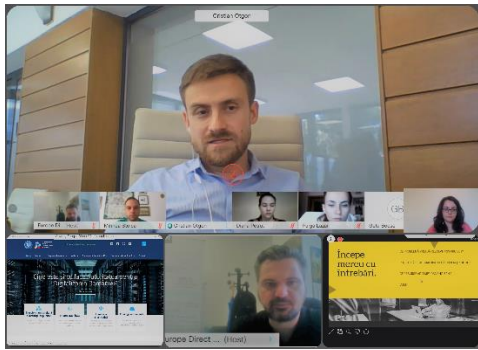
Din cauza pandemiei COVID-19 apelul nou pentru selectarea centrelor EUROPE DIRECT pentru perioada 2021-2025 a fost întârziat și, ulterior, reprogramat. Astfel, actualele centre care își exercită activitatea în baza unor acorduri cadru pentru perioada 2018-2020 au semnat o prelungire a acordului specific pentru anul 2020, perioada de implementare a proiectului s-a extins și include și primele patru luni ale anului 2021 (01.01.2021-30.04.2021).

ADR Nord-Vest participă la noul apel în urmă căruia se vor selecta instituții care vor găzdui centrele EUROPE DIRECT din România în perioada 2021-2025. În perioada martie-aprilie 2021 urmează să se publice lista cu instituțiile care au fost acceptate și care vor îndeplini rolul de structură gazdă.

Modul	Raportare
Principalele activități de comunicare	- Pe parcursul anului 2020 programul de lucru al centrului a fost de la 9:00 la 17:00, iar în această perioadă a primit vizitatori doar în lunile ianuarie, februarie și martie, deoarece începând cu luna aprilie s-a instaurat carantină pe tot cuprinsul României din cauza pandemiei de COVID-19. - Am primit peste 120 de întrebări (direct, pe mail și telefonic) de la tineri și oameni interesați de noutățile transmise de Comisia Europeană, pe următoarele teme: educație, oportunități de finanțare, cercetare și inovare, mass-media, drepturi și libertăți, politici de tineret, burse Erasmus, agricultură și dezvoltare rurală, economie, educație, politică externă și politică regională. - Câteva dintre solicitările pe care le-am primit au fost redirectionate către alte instituții abilitate ale Uniunii Europene deoarece echipa centrului nu deținea informații complete cu privire la subiectele abordate de acei cetățeni.

Modul	Raportare
	- Website-ul centrului poate fi accesat oricând la adresa - http://europedirect.nord-vest.ro/. Postările se fac ori de câte ori este nevoie în toate secțiunile website-ului. - Am trimis informații referitoare la evenimentele desfășurate de centru către o bază de date mass-media compusă din aproximativ 100 de contacte din regiune. - Pe parcursul anului am fost contactați și am răspuns pozitiv mai multor solicitări de parteneriat transmise către noi de studenți ai Universității „Babeș-Bolyai”, astfel centrul nostru a devenit partener în numeroase acțiuni prin care tinerii au primit informații esențiale despre Uniunea Europeană și instituțiile acesteia. Unele dintre acțiuni s-au putut derula online, în timp ce altele au fost amânate pentru perioada în care se vor putea organiza din nou evenimente fizice. - Pagina de Facebook a centrului poate fi accesată la adresa: https://www.facebook.com/europedirect.cluj/. La finalul anului pagina avea 1.991 de aprecieri și 2.092 de urmăritori. - Impactul total al postărilor de pe pagina de Facebook a fost de 46.950 de persoane; pe parcursul anului am realizat 509 de postări care au adunat 396 de aprecieri și 102 de distribuiri. - Pagina de Instagram a centrului - @edtransilvaniadenord - este urmărită de 82 de persoane.
Organizarea de evenimente	- Publicul țintă al evenimentelor EDIC Transilvania de Nord a fost format în 2020 din: publicul general, tineri (studenți și elevi), profesori, jurnaliști și invitați internaționali de la Centrele Europe Direct partenere (Croația și Bulgaria). - Evenimentele au fost promovate în campanii online și social media, dar și prin anunțuri pe website sau pe pagina de Facebook. - Au fost elaborate, de fiecare dată când a fost nevoie, comunicate de presă care au fost transmise contactelor de presă din regiune. - Deoarece în luna mai nu s-au putut organiza evenimente fizice, am marcat Ziua Europei printr-o provocare adresată tinerilor prin care le-am cerut acestora să reinterpreteze unul dintre simbolurile Uniunii Europene: imnul, steagul sau motto-ul. 6 evenimente județene destinate promovării celor 6 priorități ale Comisiei Europene - aceste evenimente au constat într-o prezentare interactivă a celor 6 priorități ale CE și discuții cu tineri (elevi și studenți), profesori și jurnaliști pe marginea modului în care acestea vor fi implementate până în 2024. Având în vedere apariția pandemiei COVID-19 evenimentele s-au desfășurat doar în mediul online. 1 eveniment despre „Accesarea fondurilor nerambursabile de către companiile din Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest” la care au participat reprezentanții IMM-urilor din regiune. - Publicul-țintă al tuturor evenimentelor a fost format din tineri (liceeni și studenți) și reprezentanți ai mediului de afaceri din Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest.

Modul	Raportare
	• Acoperirea mediatică pentru aceste evenimente a însemnat distribuirea evenimentelor în mediul on-line, pe rețelele de socializare unde centrul are conturi și o bază activă de susținători/ vizitatori.
Participarea la evenimente	• Citizens' Dialogue with commissioner Mariya Gabriel a fost un eveniment organizat de Comisia Europeană în Cluj-Napoca. Centrul nostru a asigurat sprijin pe partea de comunicare a evenimentului, iar pe parcursul acestuia am fost prezenți cu un stand cu materiale informative care s-au distribuit cu titlu gratuit tuturor participanților. • Webinar Online - prezentarea instituțiilor UE și a Agenției de Dezvoltare Regională Nord-Vest a fost un eveniment pe care l-am organizat în parteneriat cu profesorii din cadrul Facultății de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării care aparține de Universitatea „Babeș-Bolyai”. • În 2020 Tabăra internațională „Pay Forward... the European Value” a fost organizată de centrul Europe Direct din Slavonski Brod (Croatia). Din cauza pandemiei COVID-19 evenimentul nu s-a putut ține fizic, astfel că întâlnirea s-a desfășurat online. Pe lângă persoanele care au reprezentat centrul nostru (studenți, jurnaliști și reprezentanți ai centrului), printre invitați s-au numărat studenți, jurnaliști, persoane publice și reprezentanți din cadrul celor două centre partnere: Europe Direct Veliko Târnovo (Bulgaria), și Europe Direct Slavonski Brod (Croatia). Evenimentul s-a desfășurat pe parcursul unei zile, timp în care toți participanții au luat parte la dezbateri legate de noile priorități ale Comisiei Europene și au discutat pe marginea președinției Croației la Consiliul Uniunii Europene. • La începutul anului am semnat mai multe parteneriate cu câteva organizații studențești din cadrul Universității „Babeș-Bolyai”, însă din cauza pandemiei COVID-19 evenimentele fizice nu s-au mai putut ține. Din acest motiv, evenimentele în care trebuia să fim parteneri s-au amânat, urmând a fi reprogramate pentru o dată viitoare, când se vor putea organiza din nou evenimente fizice. • Publicul-țintă al evenimentelor a fost format din tineri (liceeni și studenți), jurnaliști și profesori din Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest, dar și persoane publice și din administrația națională și locală a regiunilor de care aparțin cele două centre Europe Direct partnere din Bulgaria și Croatia. • Acoperirea mediatică pentru aceste evenimente a însemnat distribuirea evenimentelor în mediul on-line, pe rețelele de socializare unde centrul are conturi și o bază activă de susținători/ vizitatori. • Prezența centrului la cele câteva evenimente care s-au putut ține a fost foarte apreciată de tineri, mai ales că la finalul fiecărui eveniment aceștia ne-au transmis că au aflat lucruri noi despre Uniunea Europeană, despre instituțiile acesteia, dar și despre numeroasele programe dedicate tinerilor sau locuitorilor din spațiul economic european.



www.bisnet-transylvania.ro

În anul 2020 a început implementarea celui de al patrulea contract specific din contractul cadru Enterprise Europe Network încheiat cu Comisia Europeană, pe o perioadă de șapte ani, pentru implementarea activităților proiectului BISNet Transylvania.

Proiectul este implementat în Macroregiunea 1 din România printr-un consorțiu format din șapte parteneri în care ADR Nord-Vest este coordonator.

Enterprise Europe Network este un instrument al Comisiei Europene pentru sprijinirea competitivității și dezvoltării afacerilor pentru IMM-uri, cu finanțare prin programul COSME (programul Uniunii Europene pentru Competitivitatea IMM-urilor).



Obiectivul principal al proiectului BISNet Transylvania, coordonat de Agenția de Dezvoltare Regională Nord-Vest este creșterea competitivității și a capacității de inovare, în special a IMM-urilor, reunind servicii pentru sprijinirea afacerilor și a inovării în macroregiunea RO1, dezvoltate pe următoarele direcții:

- facilitarea accesului la finanțare;
- sprijinirea internaționalizării și accesului la piețe;
- crearea unui mediu favorabil competitivității prin stimularea inovării și transferului tehnologic;
- promovarea culturii antreprenoriale.

Principalele activități și rezultatele obținute în anul 2020:

- sprijinirea participării firmelor din regiune la 11 evenimente de *parteneriat internațional*, la care centrul EEN ADR Nord-Vest a fost co-organizator, cu peste 150 de întâlniri de afaceri facilitate:
 - 1 Innovation Drives Growth, București, ianuarie 2020 - 6 firme - 5 întâlniri de afaceri;
 - 2 International HORECA B2B meeting at SIRHA EXPO, Budapesta, februarie 2020 - 2 firme - 7 întâlniri de afaceri;
 - 3 European Platform Care & Industry together against CORONA - afilierea la acesată platformă care va rămâne deschisă până la sfârșitul anului 2020; momentan există o singură firmă înregistrată - producător de măști de unică folosință;
 - 4 Textile Connect 2020, mai 2020, online - organizator principal EEN Estonia (3 firme - 12 întâlniri de afaceri);
 - 5 Virtual International Partnering - Innovations in Environment, Energy and Circular Economy, mai 2020, online - organizator principal EEN Germania (3 firme - 21 întâlniri de afaceri);
 - 6 Cluster-to-Cluster Meeting & Innovate&Match Brokerage Event 2020, iunie 2020, online - organizator principal EEN Italia (9 firme - 36 întâlniri de afaceri). În total,

- au fost sprijinite să participe 23 de firme care au avut 81 de întâlniri de afaceri (o parte dintre ele cu potențial de a fi conținute cu colaborări viitoare);
- 7 Start-ups going international, eveniment dedicat dezvoltării de parteneriate internaționale pentru start-upurile din regiune; organizator EEN Germania - CCI Magdeburg; 7 firme participante - 7 întâlniri;
 - 8 Global Cluster Matchmaking, septembrie 2020 - au participat 2 clustere din regiune;
 - 9 H2020 Virtual Brokerage Event on the European Green Deal Call, octombrie 2020 - eveniment organizat pentru dezvoltarea de parteneriate pentru depunerea de aplicații pentru finanțare prin Pactul Ecologic European; organizator principal EEN Irlanda, 21 de participanți din regiune - 61 de întâlniri;
 - 10 Match & Create Brokerage Event - eveniment adresat industriilor culturale și creative; organizator EEN Italia, 7 participanți - 3 întâlniri;
 - 11 INTERFILMLAB, decembrie 2020 - brokerage pentru industria filmului, organizator EEN Polonia, 2 firme participante din regiune.
- pregătirea unui eveniment - Sesiune informativă online pentru promovarea finanțărilor prin fonduri norvegiene - SMEs Growth Romania (pentru data de 1 iulie) - finanțare care adresează domeniilor: inovare verde în industrie (economie circulară), domeniul apei (creștere albastră) și ICT;
 - facilitarea dezvoltării de parteneriate - 21 profile de colaborare ale IMM-urilor din regiune, pregătite, validate și promovate pe platforma rețelei;
 - 39 de expresii de interes primite la pofilele realizate; 73 de expresii de interes făcute pentru clienții din regiune;
 - 6 acorduri de colaborare încheiate, dintre care 4 cercetare PA-Research (centrul de robotică CESTER inclus într-o aplicație H2020; Clusterul Mobilier Transilvan); 2 business;
 - au fost identificate 51 societăți comerciale noi interesate de serviciile oferite prin Enterprise Europe Network;
 - răspunsuri furnizate partenerilor europeni din rețea cu privire la oportunitățile de investiții și facilitățile oferite pentru investitorii străini;
 - realizarea unei promovări constante a oportunităților existente și a informațiilor europene de actualitate prin intermediul site-ului Consorțiului BISNet Transylvania, www.bisnet-transylvania.ro;
 - date fiind condițiile impuse de criza sanitară, toate evenimentele de informare și sesiunile de instruire au fost organizate online, respectiv: participare la întâlniri grupului de lucru Clustere; participare SG Creative 28 aprilie & 4 mai 2020; participarea la întâlnirea anuală EEN; participare la întâlnirea națională EEN;
 - activitate continuă de management și monitorizare a implementării proiectului; organizarea întâlnirilor de consorțiu trimestriale;
 - realizarea raportului ADR Nord-Vest și integrat la nivel de consorțiu pentru contractul anterior în februarie 2020; toate activitățile și cheltuielile aferente au fost validate, iar decontările către parteneri au fost finalizate în luna mai 2020.

Proiectul este finanțat prin programul COSME și beneficiază de un buget de 1.236.756 euro din care 224.360 euro bugetul ADR Nord-Vest, 134.616 fiind valoarea grantului.

Echipa de implementare: Ioana Pavel - manager proiect (coordonator consorțiu);

Cristina David, Ioana Dragoș, Raluca Drob, Michaela Mihăilescu, Paul Pantiș - experți implementare;

Corina Pădurean - responsabil financiar.

InnoCap Transylvania

<https://www.improve-innovation.eu/>



Proiectul **InnoCap Transylvania**, finanțat prin programul european **Horizon 2020**, se află, începând cu 1 ianuarie 2020 până la 31 decembrie 2021, sub cel de al patrulea contract specific în contextul aceluiași contract cadru Enterprise Europe Network încheiat cu Comisia Europeană, pe o perioadă de șapte ani, pentru implementarea activităților proiectului BISNet Transylvania.

Acest proiect are ca obiectiv principal acordarea serviciilor suport în managementul inovării și gestionarea proiectelor firmelor cu potențial inovativ din Transilvania, prin 2 pachete de servicii;

- „Key Account Management - KAM” pentru beneficiarii unei finanțări H2020 - SME Instrument: oferă sprijin companiilor care au o astfel de finanțare în pregătirea studiului de fezabilitate pentru dezvoltarea ulterioară a proiectului atât prin intermediul experților EEN implicați, cât și cu sprijinul altor experți (coaches) externi contractați direct de către Agenția Executivă pentru IMM-uri (EASME);
- „Enhancing SME Innovation Management Capacity - EIMC” pentru membrii rețelei europene a întreprinderilor EEN: oferă o evaluare gratuită a managementului inovării folosind instrumentul online oferit de Academia IMP³rove din Germania și recomandat de Comisia Europeană.

Proiectul se implementează în cadrul unui consorțiu format din șapte organizații partenere, ADR Nord-Vest coordonator, în sprijinul companiilor localizate în macroregiunea RO1 (regiunea Nord-Vest împreună cu regiunea Centru).

Principalele activități și rezultatele obținute în anul 2020:

- participarea la două sesiuni de informare organizate de Academya IMP³rove *The influence of cultures on innovation management capacities and SMEs*, în data de 29 mai și *Innovation in times of crisis- pave the way to the “New Normal”*, în data de 26 iunie;
- participarea la sesiunea de instruire *Introduction to Sustainability-Driven Innovation Management and Tools*, noiembrie 2020, în organizarea IMP³rove Academy;
- realizarea unei baze de date formată din societăți comerciale care au depus proiecte cu componentă de inovare în vederea realizării evaluării capacității de management al inovării; contractul actual 2020-2021 permite realizarea a minimum 10 evaluări;
- evaluări privind capacitatea de management a inovării realizate pentru trei IMM-uri din

regiune (EASTMAN IMPEX SRL, ELTRONIS SRL, TERMOLINE SRL);

- activitate continuă de management și monitorizare a implementării proiectului; organizarea întâlnirilor de consorțiu trimestriale;
- realizarea raportului ADR Nord-Vest și integrat la nivel de consorțiu pentru contractul anterior în februarie 2020; toate activitățile și cheltuielile aferente au fost validate iar decontările către parteneri au fost finalizate în luna mai 2020.

Bugetul total la nivel de consorțiu este 83.082,50 euro din care bugetul 16.682,50 euro buget ADR Nord-Vest.

Echipa de implementare:

Ioana Pavel - manager proiect (coordonator consorțiu);

Michaela Mihăilescu - expert implementare;

Corina Pădurean - responsabil financiar.

RCIA - Alianță Regională de Industрии Creative



Proiectul RCIA - „Regional Creative Industries Alliance” (Alianță Regională de Industрии Creative) este finanțat din Programul de Cooperare Teritorială Interreg Europe 2014-2020 și se implementează în perioada ianuarie 2017 - decembrie 2021.

Proiectul are un buget total de 1.925.240 euro, din care bugetul ADR Nord-Vest este de 149.145 euro.

Obiectivul principal al proiectului este acela de a contribui la îmbunătățirea politicilor și programelor care susțin competitivitatea firmelor din domeniul cultural-creativ, prin schimb de bune practici între regiunile partenere.

Prin interacțiunea dintre actorii implicați în acest domeniu este avută în vedere dezvoltarea avantajelor competitive ale entităților active în sectorul industriilor culturale și creative prin facilitarea accesului la oportunitățile de finanțare, prin dezvoltarea unor instrumente financiare noi sau îmbunătățite, bazate pe scheme de finanțare emergente precum: micro-credite, rambursări de taxe și contribuții, crowdfunding, stimularea investițiilor în industrii creative prin dezvoltarea unor ecosisteme regionale eficiente.

Implementarea activităților se realizează în cadrul unui consorțiu format din 9 parteneri din țări diferite.

Principalele activități și rezultatele obținute în semestrul I, 2020:

- pregătirea proiectului pilot - Creative Vouchers, sub umbrela contractului RCIA, prin care ADR Nord-Vest va gestiona o schemă de vouchere pentru industriile culturale și creative. Scrierea proiectului și soluționarea clarificărilor primite de la secretariatul comun al programului Interreg Europe s-a făcut în perioada ianuarie - aprilie 2020. Proiectul pilot a fost aprobat la finalul lunii mai 2020. Bugetul proiectului pilot este

de 69.675 euro.

- comunicare continuă cu echipa Cluj Innovation Park pentru monitorizarea primei acțiuni din planul local de acțiune - Înființarea unui incubator tehnologic pentru industriile creative;
- completarea celor două bune practici publicate pe site-ul proiectului RCIA, Administrația Fondului Cultural Național și Cluj Innovation Park, cu informații suplimentare solicitate de către expertul tematic Interreg Europe pentru publicarea acestora pe pagina Interreg Europe, secțiunea Policy Learning Platform. Administrația Fondului Cultural Național a fost deja publicată. <https://www.interregeurope.eu/policylearning/good-practices/item/971/romanian-national-cultural-fund-main-public-instrument-directly-financing-cci/>;
- diseminarea către grupul local de reprezentanți a unor informații de interes pentru sectorul ICC (finanțări, webinars tematice organizate cu prioritate de Creative Business Network, partener RCIA);
- activități de promovare a activităților proiectului <https://www.nord-vest.ro/documente-strategice-elaborate-la-nivel-regional-adresate-industiilor-culturale-si-creative/>;
- pregătirea și depunerea raportului intermediar 6 (iunie - decembrie 2020); raportul a fost validat și integrat și raportul consorțiului.
- participarea la întâlnirea de consorțiu din 16 noiembrie organizată online; participare la seminarul Interreg Europe - retooling economic development and cultural sector after the pandemic în data de 17 noiembrie.

Bugetul aferent ADR Nord-Vest pentru perioada 2020-2021 (faza a doua de implementare a proiectului) este de 10.145 euro la care se adaugă, începând din luna iunie 2020, bugetul proiectului pilot de 69.675 euro.

Echipa de implementare:

Ioana Pavel - manager proiect (coordonator consorțiu);

Ioana Dragoș, Marius Lazin - experți implementare;

Ovidiu Mărginean - expert comunicare;

Angela Man - responsabil financiar.

C-Voucher - Accelerator de soluții inovative în economia circulară

<https://c-voucher.com/>

Proiectul C-Voucher - Integrarea lanțurilor de valoare în cadrul Strategiilor Regionale de Inovare Europene, finanțat prin programul de cercetare-dezvoltare al

Comisiei Europene **Orizont 2020, componenta INNOSUP-01**, se implementează pe perioada aprilie 2018 - martie 2021/s-a solicitat prelungirea până în luna iunie 2021. Proiectul oferă oportunități de finanțare și de sprijin întreprinderilor din industria prelucrătoare, agro-alimentară, textile, domeniul apei și sectorul sănătății, care au posibilitatea să adopte și să dezvolte soluții inovative de economie circulară.



Proiectul constă în elaborarea și gestionarea unor scheme de vouchere de inovare, prin acordarea de asistență nerambursabilă directă firmelor din cele șase sectoare țintă precum și acordarea de servicii suport de consultanță în afaceri, design thinking și coaching pentru dezvoltarea și asimilarea soluțiilor inovative.

Parteneriat: agenții de dezvoltare-inovare din 6 țări europene, acceleratoare de afaceri, precum și reprezentanți ai mediului de afaceri - firme, clustere și asociații.

Principale activități și rezultate în anul 2020:

- *Ianuarie* - finalizarea soluției circulare implementată de firma Katty Fashion, asistată de ADR Nord-Vest timp de 11 luni în Programul de Accelerare pentru Economia Circulară, ediția I; diseminare prin articol extins despre soluția implementată:

<https://www.nord-vest.ro/solutie-inovativa-de-economie-circulara-in-sectorul-confectiilor-textile-sustinuta-prin-programul-de-accelerare-c-voucher/>

- *Ianuarie-februarie*: evaluarea celor 90 de propuneri de proiecte depuse pentru Programul de Accelerare pentru Economia Circulară, ediția a II-a; selecția a 13 firme în semifinală (dintre care Kematronic din Baia Mare și Fibrex din Zalău/Cluj-Napoca); <https://c-voucher.com/results-second-circular-economy-open-call/>

- *Ianuarie-martie*: implementarea programului de Adoptare de Soluții Circulare, ediția I - asistență constantă acordată celor 3 firme alocate (Transylvania Brew - Cidrul Harvester - din Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest, Tailor Studio din București și Krill Design din Milano), pentru elaborarea unui plan de afaceri, pregătirea și susținerea unei prezentări de tip pitch pentru oportunități de finanțare publice și private;

<https://c-voucher.com/winners-1st-open-call-adopters/>

- *2-4 martie*: participare la Prototype-Athlon Paris, asistență pentru 2 firme pentru pregătirea prezentării finale (Kematronic și Fibrex), evaluarea celor 13 finaliști, stabilirea celor 6 firme câștigătoare (printre care și Fibrex) în Programul de Accelerare în Economia Circulară;

<https://c-voucher.com/smes-to-onboard-second-round-of-the-circularity-programme/>

<https://www.nord-vest.ro/24-de-solutii-inovative-de-economie-circulara-finantate-prin-proiectul-c-voucher/>

- *Martie-decembrie*: asistență acordată de designer și echipa de proiect pentru firma Fibrex la implementarea Programului de Accelerare în Economia Circulară, ediția II; întâlniri, validate documentație de licitație în vederea contractării unui furnizor de servicii de prototipare și testare a soluției circulare, valdare soluție tehnică, aprobare raport intermediar, încasare prima tranșă de plată;
- *Aprilie*: finalizarea și validarea celor 18 soluții circulare/planuri de afaceri la nivel de consorțiu, în Programul de Adoptare de soluții circulare; 270.000 euro transferați de coordonator către firmele beneficiare (voucher de 15.000 euro fiecare);

<https://www.nord-vest.ro/24-de-solutii-inovative-de-economie-circulara-finantate-prin-proiectul-c-voucher/>

- *Aprilie-mai*: verificarea și validarea rapoartelor aferente contractelor de colaborare cu 4

clustere din regiune, pentru diseminarea apelurilor C-Voucher, organizarea de evenimente și asistență firmelor membre (AgroTransilvania, Mobilier Transilvan, CLEMS, HOLZBOX); realizarea plăților către clustere din bugetul ADR Nord-Vest - 8.286,15 euro în total;

- *Iunie* - actualizarea Ghidului Solicitantului și a Formularului de aplicație pentru Programul de Adoptare de Soluții Circulare, ediția II;
- *August-octombrie*: lansarea și promovarea Apelului de Adoptare de Soluții Circulare, asistență acordată pentru 10 firme din regiunea Nord-Vest și din România;
- *Decembrie*: evaluarea de către echipa de proiect a ADR Nord-Vest a 42 de aplicații din cele 140 depuse, după evaluarea efectuată de experții evaluatori contractați; desemnarea celor 24 de firme câștigătoare, alocarea a 4 firme spre asistență de către echipa ADR Nord-Vest, printre care 2 din regiunea de dezvoltare Nord-Vest; urmează validarea administrativă a eligibilității;
- *Decembrie*: verificarea și validarea rapoartelor aferente contractelor de colaborare cu 3 clustere din regiune, pentru diseminarea apelurilor C-Voucher și asistență firmelor membre (AgroTransilvania, Mobilier Transilvan, CLEMS); realizarea plăților către clustere din bugetul ADR Nord-Vest - 2200 euro;
- diseminarea activităților și a apelurilor din proiect prin articole și postări pe website ADR Nord-Vest;
- participarea on-line la 12 întâlniri lunare de consorțiu, la 2 întâlniri de evaluare de proiecte și la întâlniri privind stabilirea criteriilor pentru premii suplimentare pentru firmele care au fost beneficiare C-Voucher, din economiile de buget generate de pandemie;
- 3 raportări financiare intermediare: martie, iunie și septembrie 2020;

Bugetul ADR Nord-Vest este de 152.000 euro, iar până în luna octombrie 2020 a fost consumat 108.911,78 euro (din care 10.486 euro pentru clustere din regiune), reprezentând 72% din bugetul aferent celor 3 ani, în condițiile în care proiectul se va finaliza în iunie 2021 (prin prelungirea perioadei de implementare cu 3 luni). În bugetul ADR Nord-Vest nu sunt incluse voucherele, ele fiind acoperite dintr-un buget distinct de 1.374.000 euro, gestionat de coordonator.

Echipa de implementare:

Ioana Dragoș - manager proiect

Mihai Dragomir - expert consultant pentru IMM-uri (rol de Designer in Residence)

Ioana Pavel, Beatrice Moldovan - experți implementare

Angela Man - responsabil financiar

Ovidiu Mărginean - responsabil comunicare

Dorin C. Domuța - Șef Departament



<https://www.interregeurope.eu/rfc/>

Proiectul RFC este finanțat din Programul de Cooperare Teritorială Interreg Europe 2014-2020 și se implementează în perioada aprilie/august 2019 - iulie 2023.

ADR Nord-Vest are rolul de partener, într-un consorțiu format din organizații din 7 țări europene, majoritatea autorități locale și regionale.

Proiectul RFC are drept scop îmbunătățirea politicilor publice direcționate spre revitalizarea sustenabilă a clădirilor și a structurilor de patrimoniu, prin îmbunătățirea co-existenței dintre fortificațiile situate în orașe, cetățile aflate în proximitatea orașelor și perimetrul urban care înglobează aceste fortărețe și situri fortificate de o mare importanță la nivel european.

Principale activități și rezultate în anul 2020:

- *Ianuarie:* constituirea formală și organizarea primei întâlniri a Comitetului Regional de Reprezentanți - 21 de organizații din Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest care activează în domeniul patrimoniului istoric și cultural (autorități locale, muzee, asociații, universități): <https://www.nord-vest.ro/lansarea-regionala-a-proiectului-rfc/>;
- Constituie bibliotecă virtuală și spațiu de comunicare on-line, pentru uzul intern al Comitetului Regional de Reprezentanți, actualizare periodică: <https://drive.google.com/drive/folders/1mQ-6GK7P7sL2gcQiJIMj8HvTohsTlT6V?usp=sharing>
- *Martie:* aprobarea Proiectului/a Aplicației, semnarea Acordului de Parteneriat și a contractului de finanțare, după lungi negocieri între coordonator și Secretariatul Tehnic (după 11 luni de la debutul proiectului);
- *Februarie-aprilie:* pregătirea primului raport tehnic și financiar, validat în luna mai de Controlul de prim nivel de la MDLPA;
- *Iunie-decembrie:* contribuție la organizarea a două ateliere interregionale on-line și o vizită de studiu, cu participarea membrilor comitetului regional;
- 2 articole extinse publicate în urma atelierelor interregionale, materiale diseminate;
- *Iulie-septembrie:* pregătirea documentației pentru contractul de cofinanțare națională cu MDLPA; semnarea contractului;
- *Septembrie-octombrie:* pregătire caiet de sarcini și documentație de contractare expert extern pe domeniul patrimoniului, pentru asistență la implementare; atribuire contract de consultanță/asistență tehnică;
- *Noiembrie-decembrie* - 3 întâlniri de lucru cu expertul extern pe marginea livrărilor din proiect;
- 3 fișe de bune practici din regiune pregătite și prezentate în cadrul întâlnirilor interregionale (Cetatea Oradea, Turnul Croitorilor din Cluj-Napoca și Măsura publică Timbrul Monumentelor Istorice);
- *Februarie-octombrie:* pregătirea a 2 raportări intermediare, validarea celui de-al doilea raport;
- activități de management de proiect, participarea la 4 întâlniri on-line de consorțiu;
- participarea la 3 evenimente on-line pe teme de patrimoniu, adiacente proiectului;

Proiectul are un buget total de 1.349.438,1 euro pentru etapa I (2019-2022), din care bugetul ADR Nord-Vest este de 135.150 euro, cu o cofinanțare de 2% fonduri proprii și 13% MDLPA. Datorită modificărilor de componență a consorțiului, aplicația și bugetul final au fost aprobate de Secretariatul Tehnic doar în luna martie 2020, după 11 luni de la începerea proiectului.

Situația financiară desprinsă din ultimul raport întocmit, care acoperă perioada până în luna septembrie 2020, indică faptul că după 13 luni de implementare ADR Nord-Vest a consumat 28.275,44 euro reprezentând 21% din bugetul alocat pentru etapa I pentru 3 ani. Din cauza situației actuale, atât organizarea fizică a întâlnirilor comitetului regional, cât și a vizitelor de studii planificate pentru 2020 au fost anulate, ceea ce va genera economii de costuri față de cele planificate pentru cel de-al 3-lea raport, care va urma.

Echipa de implementare:

30% - Ioana Dragoș - manager proiect
40% - Marius Lazin - expert implementare
10% - Angela Man - responsabil financiar
4% - Ovidiu Mărginean - responsabil comunicare
8% - Dorin C. Domuța - Șef Departament

SME Organics - Creșterea competitivității IMM-urilor din sectorul ecologic



<http://www.interregeurope.eu/smeorganics/>

Proiectul a fost finanțat prin programul de cooperare teritorială **Interreg Europe 2014-2020**, pe perioada aprilie 2016-martie 2020, componenta „Îmbunătățirea politicilor pentru creșterea competitivității IMM-urilor”. **Bugetul total, restructurat după finalizarea etapei întâi a proiectului, este de 2.141.719 euro, iar bugetul ADR Nord-Vest de 88.202 euro.**

Până la 31.12.2019 toți indicatorii proiectului aferenți celei de-a doua etape de implementare au fost atinși și toate activitățile realizate cu succes. Conform Raportului Final, pentru perioada 1 aprilie-31 decembrie 2019, per total proiect s-a consumat în întregime bugetul aferent ADR Nord-Vest, respectiv 88.084 euro (99,84% din bugetul alocat per proiect după finalizarea etapei I de implementare).

În anul 2020 au fost pregătite următoarele, fără a avea acoperire bugetară:

- *Ianuarie-martie:* pregătirea ultimului raport tehnic și financiar, aprobat de controlul de prim nivel de la MDLPA și transmiterea în IOLF a Raportului de Politici Publice pe proiect;
- *Iunie:* clarificări către Secretariatul Tehnic pe marginea Raportului final;
- elaborarea și diseminarea unui articol cu toate acțiunile și rezultatele proiectului: <https://www.nord-vest.ro/proiect-sme-organics/>);
- *Iulie:* aprobarea Raportului final de către Secretariatul tehnic;
- *Septembrie:* primirea tranșei finale de plată și întocmirea documentației de solicitare a co-finanțării naționale;

- *Octombrie*: primirea ultimei tranșe din co-finanțarea națională.

Echipa de implementare:

Ioana Dragoș - manager proiect

Cristina David - expert implementare

Angela Man - responsabil financiar

IMPROVE - Îmbunătățirea politicilor privind finanțarea activităților de CDI



<https://www.interregeurope.eu/improve/>

Proiectul IMPROVE - Îmbunătățirea politicilor privind finanțarea activităților de cercetare, dezvoltare și inovare, finanțat prin programul de cooperare interregională **Interreg Europe 2014-2020**, Prioritatea 1: Cercetare, dezvoltare tehnologică și inovare este implementat în perioada august 2019-iulie 2023. Obiectivul general al proiectului este de a îmbunătăți managementul și implementarea Fondurilor Structurale destinate finanțării activităților de cercetare/dezvoltare în regiunile partenere.

Proiectul constă în activități de schimb de experiență între parteneri și transfer de bune practici care să contribuie atât la creșterea capacităților la nivel regional în ceea ce privește elaborarea politicilor mai eficiente, cât și la îmbunătățirea implementării Strategiilor de Specializare Inteligentă.

Parteneriat: agenții de dezvoltare-inovare, parcuri științifice și tehnologice și autorități publice locale/regionale din 8 țări europene.

Principale activități și rezultate în anul 2020:

- *Ianuarie* - finalizarea metodologiei pentru elaborarea analizei stării de fapt;
- Constituirea Comitetului Regional de Reprezentanți prin semnarea declarației de interes de către 18 membri, actori relevanți la nivel regional;
- *Februarie* - elaborarea documentației și a caietului de sarcini pentru achiziționarea materialelor promoționale în cadrul proiectului;
- *Martie* - participarea la ședința online a Comitetului de Coordonare în cadrul proiectului, care a fost organizat în format virtual ca urmare a restricțiilor impuse de pandemia COVID-19;
 - Elaborarea caietului de sarcini pentru contractarea serviciului de expertiză externă în vederea elaborării analizei stării de fapt, identificarea bunelor practici și elaborarea Planului de acțiune;
- *Aprilie* - participarea la webinarul organizat de Secretariatul Programului Interreg pe tema utilizării platformei proprii de policy learning;
 - Participarea la o întâlnire de consorțiu virtuală în vederea inventarierii stadiului de elaborare a analizelor regionale;
- *Mai* - participare webinar Interreg Europe legat de organizare întâlnirilor online;

- Finalizarea analizei stării de fapt la nivel regional (State of the Art Report);
- *Iunie* - Participare la o întâlnire de consorțiu (video conferință) în vederea discutării raportului consolidat cu privire la politicile de susținere a inovării din regiunile partenere;
 - Participare la primul atelier de lucru tematic interregional al proiectului (video conferință);
 - Participare la evenimentul „Europe, let’s cooperate!” (video conferință);
- *Iulie* - revizuirea analizei stării de fapt și transmiterea versiunii finale către coordonatorul proiectului;
 - Pregătirea documentelor și semnarea contractului de cofinanțare națională;
 - Organizarea și participarea la întâlnirea CRR Improve (virtuală);
- *August* - elaborarea celui de-al doilea raport de progres al proiectului și depunerea cererii de rambursare;
- *Septembrie* - finalizarea caietului de sarcini pentru achiziționarea serviciilor de expertiză externă și lansarea achiziției;
 - Achiziționarea serviciilor pentru elaborarea materialelor promoționale în cadrul proiectului;
 - Participare la vizita peer review la partenerul Centre val de Loire din Franța (virtuală);
- *Octombrie* - participare la evenimentul peer review din Laponia;
- *Noiembrie* - evaluarea ofertelor și semnarea contractului pentru serviciile de expertiză externă;
 - Elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli pentru proiect;
- *Decembrie* - participare la întâlnirea Peer Review a regiunii Centro din Portugalia pentru care Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest este Peer Region, fiind responsabilă de elaborarea raportului întâlnirii și transmiterea recomandărilor cu privire la identificarea bunelor practici.

Bugetul ADR Nord-Vest în cadrul proiectului este de 155.495,10 euro, din care până la sfârșitul anului s-au cheltuit 10.125,00 euro (7.16%).

Echipa de implementare:

Gergely Torok- manager de proiect

Beatrice Moldovan- asistent manager și expert implementare

Chiril Babinciuc- expert implementare

Bianca Bosoancă - expert implementare

Ovidiu Mărginean- expert comunicare

Angela Man- responsabil financiar

TRAM - Noi planuri de acțiune pentru o mobilitate urbană durabilă



<https://www.interregeurope.eu/tram/>

Proiectul TRAM - Noi planuri de acțiune pentru o mobilitate urbană durabilă, finanțat prin programul de cooperare interregională **Interreg Europe 2014-2020**, Prioritatea 3: Economia cu emisii reduse de dioxid de carbon este implementat în perioada aprilie 2016-martie 2021. Obiectivul general al proiectului TRAM este îmbunătățirea politicilor urbane prin valorificarea experienței regiunilor partenere prin intermediul schimburilor de experiență pe trei teme cheie (logistică urbană, acces urban, utilizarea sistemelor de transport inteligente).

Proiectul constă în elaborarea și implementarea planurilor de acțiune pentru îmbunătățirea instrumentelor de politică în domeniul mobilității urbane durabile prin mobilizarea stakeholder-ilor locali, inclusiv transferul de bune practici și implementarea de acțiuni pilot.

Parteneriat: agenții de dezvoltare-inovare și autorități publice locale/regionale din 5 țări europene;

Principale activități și rezultate în Sem I, anul 2020:

- *Ianuarie* - finalizarea caietului de sarcini pentru achiziția serviciilor de design grafic în vederea elaborării unei identități vizuale comune pentru piste și benzile pentru biciclete din municipiile reședință de județ din regiune;
- *Februarie* - aprobarea costurilor privind elaborarea identității vizuale comune pentru piste și benzile pentru biciclete, acestea fiind finanțate din bugetul propriu ADR Nord-Vest;
- *Martie* - lansarea achiziției pentru serviciile de design grafic;
 - Organizarea întâlnirii Comitetului de Coordonare al proiectului în forma online ca urmare a restricțiilor impuse ca urmare a pandemiei de coronavirus;
 - Elaborarea specificațiilor pentru achiziția serviciilor privind proiectul pilot TRAM: elaborarea unei aplicații pentru telefoane mobile în vederea motivării cetățenilor spre utilizarea mijloacelor alternative de transport;
- *Aprilie* - finalizarea achiziției pentru elaborarea identității vizuale comune pentru piste de biciclete din regiune;
 - Elaborarea raportului de progres privind ultimele 12 luni din proiect și transmiterea cererii de rambursare;
- *Mai* - raportarea rezultatelor privind influențarea instrumentului selectat în cadrul proiectului;
 - Raportarea rezultatelor privind implementarea activităților din cadrul Planului de Acțiune al proiectului;
- *Iunie* - lansarea achiziției pentru dezvoltarea aplicației mobile în cadrul Proiectului Pilot TRAM;
 - Organizarea celei de-a șaptea întâlniri a Comitetului Regional de Reprezentanți TRAM în care s-au prezentat primele trei variante propuse pentru identitatea vizuală comună pentru piste și benzile pentru biciclete;
- *Iulie* - Semnarea contractului pentru dezvoltarea aplicației mobile în cadrul proiectului pilot TRAM;
 - Centralizarea recomandărilor din partea membrilor Comitetului Regional și recepționarea primei tranșe din contractul pentru dezvoltarea identității vizuale comune pentru piste de biciclete din municipiile reședință de județ din regiune;
- *Septembrie* - elaborarea materialelor și conținutului pentru site-ul și aplicația TRAM, traducerea materialelor în engleză și maghiară, design logo aplicație;
- *Octombrie* - consultări individuale cu reprezentanții municipiilor reședință de județ cu privire la variantele finale ale hărților velo pentru fiecare oraș;

- *Noiembrie* - recepționarea primei tranșe pentru elaborarea aplicației TRAM;
 - Organizare și participarea la întâlnirea finală TRAM la Miskolc (întâlnire virtuală);
- *Decembrie* - testarea și recepționarea celei de-a doua tranșe din contractul pentru elaborarea aplicației TRAM;
 - Organizarea și participarea la ultima întâlnire a Comitetului Regional de Reprezentanți TRAM;
 - Înființarea Grupului Regional de Mobilitate Urbană ca și succesor al CRR prin includerea altor orașe și municipii din regiune;

Urmare a finanțării acțiunii pilot, bugetul ADR Nord-Vest este de 153.140 euro, iar până în luna martie 2020 au fost cheltuiți 114.507,43 euro, reprezentând 75% din bugetul aferent celor 5 ani, în condițiile în care proiectul se va finaliza în martie 2021.

Echipa de implementare:

Gergely TÖRÖK - manager proiect

Cristina DAVID - expert implementare

Angela Man - responsabil financiar

Ovidiu Mărginean - responsabil comunicare

Dorin C. Domuța - Șef Departament

COHES3ION - Integrarea dimensiunii teritoriale pentru asigurarea coeziunii Strategiei Regionale de Specializare Inteligentă S3



<https://www.interregeurope.eu/cohes3ion/>

Proiectul COHES3ION este finanțat din Programul de Cooperare Teritorială Interreg Europe 2014-2020, urmând a fi implementat în perioada 1 august 2019-31 iulie 2022.

Proiectul are un buget total de 1.874.632 euro, din care bugetul ADR este de 129.394 euro. Din această sumă 109.984,90 euro reprezintă contribuția UE, 16,821.22 euro contribuția MDLPA, iar restul de 2.587,88 euro cofinanțarea ADR Nord-Vest.

Proiectul își propune îmbunătățirea performanței și impactului Strategiilor de Specializare Inteligentă (S3) și a Programelor Operaționale conexe, finanțate din FEDR, în ceea ce privește furnizarea de inovație de către actorii din cercetare și dezvoltare, prin integrarea dimensiunii teritoriale a S3. Astfel, proiectul va contribui la creșterea coeziunii teritoriale, prin impactul asupra dezvoltării economice și prin crearea de noi locuri de muncă.

Parteneriat: agenții de dezvoltare-inovare, parcuri științifice și tehnologice și autorități publice locale/regionale din 8 țări europene

Principale activități și rezultate în anul 2020:

- *Ianuarie* - întocmirea Caietului de sarcini pentru achiziționare laptop(conform cererii de finanțare);
 - Pregătirea documentelor pentru deplasarea în a doua vizită de studiu în Germania

(Essen);

- Participare la vizita de studiu din Essen;
- Postare articol pe site-ul ADR Nord-Vest despre vizita la Essen;
- *Februarie* - pregătirea documentelor aferente primei raportări pe proiect (PR 1);
 - Întocmire BVC;
- *Martie* - participarea la ședința online a Comitetului de Coordonare în cadrul proiectului, care a fost organizată în format virtual ca urmare a restricțiilor impuse de pandemia COVID-19;
 - Elaborarea documentului STM (Smart Territorial Map);
- *Aprilie* - participarea la webinarul organizat de Secretariatul Programului Interreg pe tema utilizării platformei proprii de policy learning;
 - Elaborarea documentului STM Assessments (analiza regională);
- *Mai* - participare webinar Interreg Europe legat de organizare întâlnirilor online;
 - Participarea la prima întâlnire de consorțiu virtuală în vederea inventarierii stadiului de elaborare a STM-urilor regionale ale partenerilor;
- *Iunie* - participare la a treia vizită de studiu (video conferință) organizată de partenerii din Italia (Calabria);
 - Pregătirea celei de a patra vizite de studiu (SV 4) care se va organiza în România (video conferință) în 25 iunie 2020;
- *Iulie* - întâlnire de consorțiu organizată de coordonatorul proiectului, în format online, cu tematica: legătura dintre STM și RAP (Regional Action Plan);
 - Revizuirea analizei stării de fapt și transmiterea versiunii finale către coordonatorul proiectului;
 - 2 fișe de bune practici din regiune, pregătite și transmise (INCDTIM din Cluj-Napoca și UEFISCDI);
 - Pregătirea și organizarea în format online, pe platforma Zoom, a celei de a doua întâlniri a CRR 2 (Comitetul Regional de Reprezentanți);
- *August* - elaborarea celui de-al doilea raport de progres al proiectului și depunerea cererii de rambursare;
 - Corespondență cu partenerii și coordonatorul proiectului, activități de management;
- *Septembrie* - întâlnire de consorțiu, organizată de coordonatorul proiectului, în variantă online, cu tematica: instrucțiuni de realizare a filmului de prezentare a STM-urilor realizate de fiecare partener;
 - întocmire JPR (Joint Progress Report), aferent raportării din semestrul 2, la solicitarea coordonatorului proiectului;
 - participare la cea de a cincea vizită de studiu de proiect (SV 5), organizată de partenerii din Suedia, în varianta online;
 - întocmire Peer Review aferente bunelor practici prezentate de partenerii din Suedia, în cadrul SV 5;
- *Octombrie* - întocmire Caiet de sarcini pentru achiziția de expertiză externă;
 - participare la webinar organizat de Interreg Europe cu tematica RIS3;
 - participare la SV 6, organizată în format online de partenerii din Irlanda;
 - întocmire Peer Review aferente bunelor practici prezentate de partenerii din Irlanda, în cadrul SV 6;
 - pregătirea documentelor necesare pentru semnarea contractului de cofinanțare

aferente Fazei 1 a proiectului COHES3ION;

- **Noiembrie**

- participare Thematic Workshop 4+ Management meeting, organizat de coordonatorul proiectului în varianta online, privind modul de elaborare a RAP;
- participare Thematic Workshop 5, organizat de coordonatorul proiectului în varianta online, privind modul de elaborare a RAP;
- participare la SV 7, organizată în varianta online de partenerii din Polonia;
- întocmire Peer Review aferente bunelor practici prezentate de partenerii din Polonia, în cadrul SV 7.

- **Decembrie** - participare la SV 8, organizată în varianta online de partenerii din Anglia;

- întocmire Peer Review aferente bunelor practici prezentate de partenerii din Anglia, în cadrul SV 8;
- participare Thematic Workshop 6, organizat de coordonatorul proiectului în varianta online, privind modul de elaborare a RAP;

Bugetul ADR NV în cadrul proiectului COHES3ION este de 129.394 euro în faza 1, din care până la sfârșitul lunii noiembrie 2020 s-au cheltuit 52.176,66 euro (40,32%);

Echipa de implementare:

Cristina David- manager de proiect

Michaela Mihailescu- asistent manager și expert implementare

Chiril Babinciuc- expert implementare

Dorin Domuta - Șef Departament

Angela Man- responsabil financiar

Beatrice Moldovan - expert implementare

EMOBICITY- Creșterea eficienței energetice în orașe prin promovarea mobilității electrice



<https://www.interregeurope.eu/emobicity/>

Proiectul EMOBICITY este finanțat din Programul de Cooperare Teritorială **Interreg Europe 2014-2020**, urmând a fi implementat în perioada 1 august 2019-31 iulie 2023.

Proiectul are un buget total de 1.071.804,00 euro, din care bugetul ADR Nord-Vest este de 162.374,00 euro. Din această sumă 138.017,90 euro reprezintă contribuția UE, 21.108,62 euro contribuția MDLAP, iar restul de 3.247,48 euro cofinanțarea ADR Nord-Vest.

Proiectul EMOBICITY urmărește îmbunătățirea politicilor privind reducerea emisiilor de dioxid de carbon, facilitând astfel promovarea mijloacelor de mobilitate electrică la nivel național și regional. Astfel, proiectul va furniza planuri de acțiune pentru îmbunătățirea instrumentelor de politici, propunând măsuri de îmbunătățire și eficientizare a acestora, conducând la accelerarea integrării mijloacelor de transport electrice și la scăderea emisiilor de dioxid de carbon.

Parteneriat: consorțiul format din 6 parteneri din 5 țări (Grecia, Germania, Portugalia, Croația și România), reprezentând agenții de dezvoltare, institute de cercetare în domeniul energiilor regenerabile și autorități publice regionale.

Principale activități și rezultate în anul 2020:

- *Ianuarie* - identificare bune practici în regiunea de dezvoltare Nord - Vest cu ajutorul stakeholderilor din cadrul Comitetului Reprezentanților Regionali (CRR);
- *Februarie* - pregătirea documentelor aferente primei raportări pe proiect (PR 1);
 - Întocmire BVC;
- *Martie* - participarea la ședința online a Comitetului de Coordonare în cadrul proiectului, care a fost organizat în format virtual ca urmare a restricțiilor impuse de pandemia de coronavirus;
- *Aprilie* - participarea la webinarul organizat de Secretariatul Programului Interreg pe tema utilizării platformei proprii de policy learning;
 - Pregătire și participare la prima întâlnire de consorțiu virtuală (video conferință);
- *Mai* - participare webinar Interreg Europe legat de organizare întâlnirilor online;
 - Completare date cerute de template-ul Interreg pentru cele 5 bune practici identificate în regiune;
 - Încărcarea pe platforma Interreg a celor 5 bune practici; toate au fost acceptate de către experții tematici Interreg și postate apoi ca exemple de bune practici;
- *Iunie* - Pregătirea documentelor pentru participarea la două vizite de studiu virtuale care vor fi organizate de partenerii din Croația în perioada 1-2 iulie 2020;
 - Participare la evenimentul „Europe, let's cooperate!” (video conferință);
- *Iulie* - revizuirea analizei stării de fapt (analizei regionale) și transmiterea versiunii finale către coordonatorul proiectului;
 - Participare la SV 2 , organizată în format online de partenerii din Croația;
 - Întocmire Peer Review aferente bunelor practici prezentate de partenerii din Croația în cadrul SV 2;
 - Organizare și participare la cea de a doua întâlnire a CRR;
- *August* - elaborarea celui de-al doilea raport de progres al proiectului și depunerea cererii de rambursare;
- *Septembrie*
 - Întocmire JPR (Joint Progress Report), aferent raportării din semestrul 2, la solicitarea coordonatorului proiectului;
- *Octombrie*
 - Participare la videoconferință cu coordonatorul proiectului pentru stabilirea unor măsuri organizatorice pentru SV 3 care va fi organizată de ADR Nord-Vest în variantă online pe platforma Zoom;
- *Noiembrie*
 - Pregătire și găzduire de ADR Nord-Vest a celei de-a treia vizite de studiu, SV 3, în variantă online, pe platforma Zoom;
 - Redactare unui articol de presă privind SV 3 și publicarea lui pe site-ul ADR Nord-Vest și pe site-ul național www.fonduri-structurale.ro;
 - Diseminare la nivel european a proiectului EMOBICITY în cadrul conferinței finale a proiectului Interreg Europe -TRAM.
- *Decembrie*
 - Organizare și participare la cea de a treia întâlnire a CRR;
 - Redactare Caiet de sarcini pentru achiziția de expertiză externă;
 - Corespondență cu coordonatorul proiectului pentru introducerea în platformă a realocărilor financiare agreeate pentru finanțarea achiziției de expertiză externă.

Bugetul ADR NV în cadrul proiectului EMOBICITY este de 162.374 euro în faza 1, din care

până la sfârșitul lunii noiembrie 2020 s-au cheltuit 46.383,17 euro (34,72%).

Echipa de implementare:

Cristina David- manager de proiect

Gergely Torok- asistent manager și expert implementare

Dorin Domuta - Șef Departament

Paul Pantis- expert implementare

Angela Man- responsabil financiar

Nr	DENUMIREA PROIECTULUI	PROGRAMUL de finanțare/ Componenta	Domeniul/sectoarele la care răspunde proiectul	Buget TOTAL euro	Buget ADR NV euro	Co-finanțare %	Rolul ADR NV Coordonator / Partener	Nr. de organizații partenere	Coordonator	Status la 30.12.2020
1	MIND4MACHINES	Horizon 2020 – INNOSUP-01	Vouchere de inovare pentru IMM-uri pt digitalizare și automatizare în industria prelucrătoare, mașini și echipamente	5.000.000 euro	141.250	0	Partener	8	Camera de Comerț și Industrie Istanbul	În evaluare etapa II Trecut de prima etapa de evaluare
2	SMART SILVER HABITAT	Horizon 2020 – INNOSUP-01	Vouchere de inovare pentru IMM-uri pt facilitarea unui habitat potrivit persoanelor în vârstă (soluții digitale, de sănătate, mobilier adecvat)	4.887.750 euro	1.237.500 euro	0	Coordonator	15 (printre care CMT și ARIES Transilvania)	ADR Nord-Vest	În evaluare Trecut de prima etapa de evaluare
3	SmartRural	Horizon 2020-DT-ICT-09-2020	Proiect pilot de Platformă de SmartVillage pentru Zona Metropolitană Cluj și gestionare apeluri de finanțare pentru soluții digitale destinate mediului rural	15 mil euro	156.250 euro	0	Partener	33 (printre care ADI ZMC și NTT Data)	Fundingbox și FIWARE	Respins
4	M4GICTS	Horizon 2020	Sistem cooperativ și inteligent de transport pentru smart city bazat pe satelitul Galileo	3 mil euro	54.562 euro	0	Partener	26 parteneri din 6 țări (printre care UTCN și Primăria Cluj-Napoca)	Universitatea din Calabria	Respins

5	ADMA TRANS4MERS	Horizon 2020 - INNOSUP-08	INNOSUP-08-2020 Pan-European advanced manufacturing assistance and training for SM	5,7 mil euro	~ 150.000 euro	0%	Partener	32 parteneri din țările UE	Irish Manufacturing Research, Irlanda	Se va depune în 28 ianuarie 2021
6	ATSI (Adaptation&transformation through systemic innovation)	Horizon 2020 -	Call LC-GD-1-3-2020 (Climate rezilient innovation packages for EU regions)		~ 150.000 euro	0%	Partener	Parteneri inclusiv USAMV și AgroTransilvania	Center for Social Innovation (CSI) Trinity College Dublin (TCD)	Se va depune în 26 ianuarie 2021
7	CI.PRO.LI.BE – Citizens Pro Better Live	Horizon 2020 – Green Deal	Call LC-GD-10-3-2020 - Enabling citizens to act on climate change, for sustainable development and environmental protection	4 mil euro	~ 120.000 euro	0%	Partener	21 parteneri din 6 țări	ENEA – Agenția Națională Italiană pentru Tehnologii Noi, Energie și Dezvoltare economică Durabilă	Se va depune în 26 ianuarie 2021

Departamentul Investiții Regionale și Instrumente Financiare Inovatoare al Agenției de Dezvoltare Regională Nord-Vest și Platforma de Investiții și Inovare - INNO în sprijinul autorităților publice locale din Regiunea de Nord-Vest

INNO, platforma dezvoltată de către Departamentul Investiții Regionale și Instrumente Financiare Inovatoare (DIRIFI) al Agenției de Dezvoltare Regională Nord-Vest este ecosistemul online dinamic pentru identificarea și generarea de oportunități de dezvoltare pentru actorii sociali din Regiunea de Nord-Vest.

Proiectul INNO a fost aprobat prin Hotărârea nr. 501/14.12.2018 a Consiliului de Dezvoltare a Regiunii de Nord-Vest și începând de la lansarea din 2019 demonstrează o dezvoltare continuă facilitată și de o serie de activități și evenimente menite să sprijine în primul rând partenerii care contribuie la finanțarea proiectului „INNO-rethinking business networks” oferind instrumentele necesare pentru a răspunde nevoilor de dezvoltare ale regiunii care să pună în contact într-un mod simplu și eficient toți actorii mediului de afaceri regional de la autorități locale, universități, startup-uri și cercetători la mari companii, bănci și dezvoltatori contribuind la atingerea obiectivelor principale:

- Atragerea și menținerea investițiilor străine pe teritoriul regiunii prin promovarea proprietăților existente (spații de birouri, terenuri, clădiri etc.) venind în sprijinul administrațiilor publice de la nivel local și județean în acest sens;
- Mobilizarea investițiilor private, în special prin facilitarea utilizării instrumentelor financiare disponibile, inclusiv prin Fondul European de Investiții Strategice, dar nu numai;
- Facilitarea investițiilor autohtone în firmele noi, inovatoare, precum și în startup-uri cu potențial;
- Sprijinirea și conectarea actorilor din ecosistemul de inovare, inclusiv prin introducerea în circuitul economic a rezultatelor activității de cercetare, dezvoltare și inovare, sub forma brevetelor;
- Contribuție la atingerea obiectivelor Strategiei de Specializare Inteligentă a regiunii;
- Crearea de pârgii utile mediului de afaceri și actorilor relevanți de pe piețele adiacente, pentru dezvoltarea economică a regiunii;

Promovarea capitalului de idei de proiecte inovatoare, precum și capitalul uman tehnic sau profesional existent la nivel regional.

Prin acțiunile implementate, ADR Nord-Vest și echipa DIRIFI/INNO au urmărit să acopere o paletă largă de necesități corelate cu obiectivele generale și specifice stabilite oferind soluții unor probleme imediate: accesul la surse de finanțare, găsirea partenerilor de afaceri potriviți, recrutare, training și internship, transfer tehnologic eficient, inovare accelerată și multe altele. Dezvoltarea proiectului „INNO - rethinking business networks” necesită atât acțiuni online, cât și acțiuni offline prin contact direct cu publicul țintă al proiectului.

În anul 2020 echipa DIRIFI/INNO a acționat pe direcțiile strategice stabilite concentrând în mod eficient resursele disponibile pentru dezvoltarea de soluții și oferirea de sprijin prin secțiunile platformei și activitățile aferente derulate:

1. Proiectul INNO - Susținerea dezvoltării economice regionale prin sprijinirea și dezvoltarea de instrumente destinate investitorilor și mediului de afaceri

1.1 Platforma INNO - un cadru digital pentru interacțiunile din ecosistem

SECȚIUNEA PROPRIETĂȚI IMOBILIARE

Secțiunea urmărește identificarea împreună cu actorii regionali a acelor spații, terenuri și clădiri, care pot fi adresate potențialilor investitori și companii ce doresc să își localizeze business-ul într-una din locațiile cu această destinație din regiunea de dezvoltare Nord-Vest. Activitățile specifice pentru această secțiune au avut ca finalitate susținerea APL-urilor, parcurilor industriale și logistice din regiune în promovarea online a proprietăților imobiliare pe care le au în portofoliu. S-a urmărit asigurarea bunei funcționări a secțiunii pe tot parcursul anului, sprijinirea și menținerea contactului cu reprezentanții desemnați ai autorităților cu care s-au încheiat protocoale de colaborare, identificarea împreună a unor potențiale arealuri cu destinație investițională, oferirea de suport pentru crearea conturilor la nivel de platformă, precum și pentru postarea anunțurilor și întocmirea de informări/rapoarte privind stadiul implementării acordurilor. S-au desfășurat și activități offline de promovare a proprietăților imobiliare postate pe platformă prin promovarea acestora la întâlnirile cu actorii din ecosistem care au contactat ADR Nord-Vest pentru a-i ajuta să își identifice o locație pentru a demara o investiție nouă.

Rezultate:

- 37 de anunțuri cu proprietăți cu destinație de afaceri publicate de autoritățile publice locale din Bistrița, Baia Mare, Cluj-Napoca, Dej, Oradea, Satu Mare, Turda, Zalău și altele, respectiv autorități publice județene din Bihor, Bistrița-Năsăud, Cluj, Maramureș, Satu Mare și Sălaj, precum și actori privați, din care 8 anunțuri de terenuri, 11 anunțuri de clădiri cu destinație investițională și 18 anunțuri de spații de birouri;
- campanie de promovare social media (Facebook) a proprietăților imobiliare existente pe platforma INNO și în vederea atragerii de noi parteneriate;
- întâlniri cu potențiali investitori străini din regiune și realizarea de studii privind industria de interes și locațiile avute în vedere, proprietățile disponibile, resursa umană, educația și mediul economic.

SECȚIUNEA INOVARE

Secțiunea sprijină și conectează actorii din ecosistemul de inovare pentru o adresabilitate mai bună a rezultatelor cercetării către economia de piață și facilitarea dezvoltării ecosistemul de afaceri încurajând o abordare economică care să aducă plus valoare economiei regionale și, implicit, dezvoltare la nivelul municipiilor reședință de județ. Activitățile specifice desfășurate au vizat menținerea relațiilor și colaborărilor cu entitățile de cercetare, dezvoltare și inovare (CDI) și facilitarea interacțiunii mediului de afaceri cu cel de cercetare și, de asemenea, analiza nevoilor de finanțare și dezvoltare în zona de CDI și dezvoltarea de noi parteneriate. Secțiunea facilitează participarea la dezvoltarea de produse și servicii inovative, precum și a unor acțiuni pilot care pot contribui la realizarea obiectivelor de dezvoltare regională și dezvoltarea de instrumente și mecanisme pentru monitorizare și evaluare.

SECȚIUNILE RECRUTARE ȘI TRAINING, RESPECTIV INTERNSHIP

Secțiunile R&T, respectiv Internship, contribuie la promovarea resursei umane calificate existente la nivel regional, atât în cadrul sistemului de învățământ profesional și tehnic, cât și în cadrul structurilor de învățământ universitar și facilitarea tranziției de la sistemul educațional la viața profesională.

Rezultate:

- 827 de participanți înscriși, respectiv 827 de bilete rezervate la evenimentul de lansare al secțiunii de Internship a platformei „Experience Internships. Step forward” din totalul de 827 de bilete gratuite puse la dispoziția publicului pe platforma Eventbrite și solicitări adiționale de înscriere la eveniment peste capacitatea maximă de 827 de locuri a sălii mari de la Casa de Cultură a Studenților din Cluj unde a fost programată desfășurarea evenimentului;
- 15 companii colaboratoare în cadrul evenimentului „Experience Internships. Step forward”;
- 7 companii partenere în cadrul evenimentului (Bosch, Concepto, Inking Brands, iQuest, PBF SFC Energy Group, Stratec Biomedical, Sykes);
- 21 de organizații studențești partenere în cadrul evenimentului „Experience Internships. Step forward”;
- reach de până la 2.745 de persoane per postare în cadrul campaniei de promovare a evenimentului „Experience Internships. Step forward” pe pagina de Facebook;
- peste 20 de anunțuri de internship publicate;
- o cerere de finanțare POCU depusă, cu buget total de 9,680,874.47 lei;
- peste 70 de cursuri de formare profesională publicate;
- 55 conturi de facultate;
- 6 parteneriate și conturi de ISJ;
- 89 conturi de școli profesionale;
- 6 parteneriate și conturi de universitate;
- 4 întâlniri cu studenți și reprezentanții organizațiilor studențești.

SECȚIUNEA FINANȚĂRI ȘI PROIECTE

Secțiunea contribuie la maparea și promovarea instrumentelor de finanțare inovatoare mai puțin cunoscute și accesibile pe care actorii din ecosistemul de inovare al regiunii le au la îndemână în vederea dezvoltării afacerilor și susținerii inovării la nivel de entitate. Scopul acestei secțiuni este angrenarea tuturor tipurilor de actori în activități de inovare și digitalizare, facilitarea cooperării și crearea de sinergii, între diferitele tipuri de entități: APL, companii, universități, centre de sprijinire a afacerilor, centre de cercetare, inovare etc. Activitățile specifice au inclus identificarea continuă a oportunităților de finanțare disponibile, a proiectelor de investiții la nivel regional (portofoliu de proiecte) și dezvoltarea în parteneriat cu actori relevanți la nivel local și regional.

Aceste oportunități și proiecte de investiții sunt promovate pe diverse canale offline și online. Se încearcă și expunerea mediului de afaceri la finanțări existente la nivel internațional și european, finanțări complexe care încurajează colaborarea între entități din sfera publică cu cele din sfera privată. Se analizează nevoile de finanțare și dezvoltare în zona de CDI, iar în acest sens a fost reorganizată secțiunea dedicată Strategiei de specializare inteligentă cu focusare pe concursuri și apelurilor de proiecte în vederea publicării și desfășurării prin intermediul platformei INNO a apelului de preselecție pentru proiecte din domenii de specializare inteligentă. Acest apel a dat ocazia tuturor entităților interesate să inoveze, să își depună ideea de proiect, idee care a trebuit să aibă ca punct de vedere o nevoie.

Rezultate:

- promovare offline a secțiunii în cadrul întâlnirilor de promovare a Strategiei de specializare inteligentă și în cadrul celor 6 ateliere de descoperire antreprenorială;
- organizarea apelului de preselecție a portofoliului de proiecte integrate pe domeniile de specializare inteligentă;

- 36 finanțări inovatoare publicate;
- 18 știri publicate cu privire la finanțări sau oportunități de finanțare;
- 35 finanțări bancare publicate;

MENTENANȚA ȘI DEZVOLTAREA PLATFORMEI INNO

Pe lângă implementarea de modificări punctuale pe platformă, acolo unde a fost posibil acest lucru prin typo3 (de exemplu schimbarea formatului pentru zona NV în cifre astfel încât să prezinte informații mai actuale și relevante), am analizat formatul actual al platformei, stakeholderii, necesitățile acestora și modul în care folosesc platforma vs. modul în care s-a discutat cu ei pe marginea acestor aspecte ale platformei în momentul realizării.

Am identificat care dintre personas sunt relevante și care este adevăratul target al platformei, care dintre stakeholderi sunt mai degrabă parteneri pentru noi. Pornind de la aceste informații și de la nevoile identificate în piață (interviuri utilizatori, GIPIA, Rubik hub, Innovation Labs, actori regionali din startup manifesto, etc) am propus o structură a platformei pornind de la serviciile oferite și cui oferim aceste servicii. Pornind de la aceste wireframes inițiale și de la ideea de schimbare de focus a platformei în funcție de nevoile identificate am început remodelarea vizuală a www.inno.ro și targetarea ei mult mai specifică spre 3 tipuri principale de actori: business, start-up, investitori.

Ulterior, în a doua jumătate a anului am transformat această propunere (împreună cu un consultant extern) în wireframes punctuale care vor sta la baza implementării modificărilor pe www.inno.ro - pornind de la wireframes livrate am realizat în luna decembrie un document cu specificații punctuale pentru achiziția serviciilor de dezvoltare a platformei.

Rezultat: layouturi pentru platformă, specificații tehnice punctuale pentru implementare.

CERCETARE

2020 fiind un an atipic, mai puțin dinamic ca activitate decât un an obișnuit, am reușit să facem cercetare pentru diverse teme de interes pe care dorim să le dezvoltăm ulterior.

- APLICAȚIA INNO

În prezent aplicația se concentrează pe știri din domenii legate de conținutul de pe platformă. Cu toate acestea, o utilizare mai intensă a acesteia ar fi dacă ar avea conținut original, nu conținutul terților. Din acest punct de vedere s-a discutat și cercetat posibilitatea modificării aplicației cu focus pe finanțări și/sau oportunități pentru startup-uri.

Rezultat: în urma discuțiilor cu diverși stakeholderi și a analizei produselor deja existente pe piață, a analizei personas-urilor pentru aplicație și a funcționalităților relevante s-au pus bazele unei idei noi de aplicație - care ar putea fi realizată în 2021.

- START-UPS

Pornind de la universitățile antreprenoiale, innotech student și focusul INNO și pentru direcția start-ups am cercetat posibilitatea dezvoltării unei funcționalități în direcția business simulation platform - rămâne o potențială posibilitate de dezvoltare ulterioară a secțiunii INNO Start-up (eventual în parteneriat cu universitățile).

1.2 Promovarea platformei INNO și a regiunii către investitori și mediul de afaceri

PROMOVAREA REGIUNII

Promovarea regiunii s-a realizat în anul 2020 prin crearea de materiale (broșură, video) și prin campanii de promovare, după cum urmează:

- Realizarea unei broșuri de promovare a regiunii de dezvoltare Nord-Vest în limba engleză, cu adresabilitate diversă - realizată complet în cadrul departamentului, cu costuri 0 de realizare.

Broșura care poate fi găsită aici: <https://tinyurl.com/ybtczqcc>, realizată sub denumirea "One region. Six counties. Countless possibilities", și care are ca focus potențialul regional prezintă din punct de vedere economic, educațional, inovativ, turistic și al capitalului uman regiunea și județele care o alcătuiesc. Ne-am propus ca prin broșură să promovăm județele din regiunea de dezvoltare Nord-Vest și potențialul acestora, dar și să utilizăm materialul ca punct de plecare în discuțiile cu potențiali investitori sau parteneri (ceea ce s-a și întâmplat ulterior).

Rezultat: Un material de promovare a regiunii sub formă de broșură/revistă (42 pagini) și diseminare prin campaniile descrise mai jos, care a dus la un reach de peste 8.000 persoane pentru broșură.

- Realizarea unui video de prezentare a regiunii
În vederea prezentării mai dinamice a informațiilor despre regiune am realizat intern (complet in-house, de la story-board la crearea settingului, a figurilor, fotografiilor, sunetului și montajului), cu costuri 0, un material video stop-motion care poate fi accesat aici <https://tinyurl.com/y9v3627u>. Video-ul prezintă regiunea și informații despre fiecare județ la momentul realizării broșurii, sub tematica generală "We are all about the people".

Rezultat: Un material de promovare a regiunii (video stop-motion) realizat integral în interiorul departamentului cu 0 costuri de realizare și diseminare - reach aproximativ 8000 persoane și aproximativ 1000 engagements.

- Campanii

1. Campanie promovare regiune (și broșură) - we are all about the people -

Mai puțin promovată ca o campanie și mai mult ca o imagine de ansamblu asupra regiunii și a faptului că la baza regiunii stau oamenii care trăiesc, lucrează și învață în regiunea de dezvoltare Nord-Vest, această idee a fost preluată și promovată inclusiv de parteneri ai ADR NV și a contribuit la promovarea broșurii de prezentare a regiunii. Campania poate fi reluată oricând deoarece subiectul abordat continua să fie de interes, mai ales dacă periodic se face o actualizare a informațiilor. Ne-am propus prin această campanie să promovăm regiunea.

Rezultate: reach - 2500 persoane (250 post engagements)

2. Campanie promovare regiune (și broșură) - tourism: where to invest

Pornind de la rezultatele studiului pe turism, realizat în cardul agenției, s-au identificat zonele cu potențial de investiție ridicat în domeniul turistic pentru fiecare județ în parte. Am promovat astfel o serie de elemente care ar putea fi de interes din punct de vedere investițional pentru stakeholderi regionali și din afara regiunii. A fost realizat câte un material grafic pentru fiecare județ (o postare/județ) - campania poate fi reluată oricând deoarece tema este de interes pentru agenție/departament. Ne-am propus prin această campanie să promovăm regiunea.

Rezultate: reach aproximativ - 1300 persoane

3. Campanie promovare regiune (și broșură) - informații despre regiune (facts & figures)

Pentru fiecare județ în parte s-a realizat, sub formatul unei hărți cu date statistice, o imagine de prezentare, diseminată ulterior pe social media pentru a promova județele și performanțele acestora. Ne-am propus prin această campanie să promovăm regiunea.

Rezultate: reach aproximativ: 1700 persoane

- Pe lângă aceste campanii punctuale au fost promovate evenimente ale partenerilor, a fost promovat hackathonul #euvsvirus, s-au promovat finanțările postate pe platformă, informații despre subiecte punctuale de actualitate și interes pentru publicul general al platformei, etc.

Rezultatele generale ale prezenței online au fost:

13.600 sesiuni de accesare a platformei www.inno.ro;

6.640 utilizatori;

319 conturi de organizații;

905 conturi de contributor;

22 articole publicate pe platformă;

Facebook: 169 articole postate / 663 like-uri / 725 followeri.

- Conținut platformă

Pe parcursul anului 2020 au fost scrise și publicate și o serie de articole pe www.inno.ro „Fiecare pe cont propriu sau comunitate?”, „Tu ce faci cât stai acasă?”, „Finanțări pentru soluții inovatoare în contextul pandemiei Covid-19”, articol privind facilitățile fiscale introduse pentru a sprijini contribuabilii afectați de efectele pandemiei, „Platforma BERD de învățare online pentru micile afaceri (la solicitarea BERD)” și alte articole asemănătoare. Această activitate a fost și un test și va sta la baza promovării platformei prin conținut (content marketing) în anul 2021.

CONSULTANȚĂ PENTRU POTENȚIALI INVESTITORI

Oportunitățile de discuție cu investitorii au apărut ca urmare a interesului lor pentru regiunea de dezvoltare Nord-Vest, pe parcursul anului, mai mult în a doua parte a acestuia. Am discutat punctual cu 3 potențiali investitori/consultanți ai acestora, fiecare dintre ei având abordări diferite, după cum urmează:

- Ricardo Houton - discuție privind o investiție IT&C în regiunea de dezvoltare Nord-Vest - a fost pus în contact cu clusterul IT și ulterior cu Daniel Homorodean (datorită legăturilor pe care deja le are firma cu alte state din regiunea de proveniență a investitorului);

Rezultat: din informațiile pe care le-am avut ulterior, s-a concretizat un parteneriat

- Norma Grup, prin consultanți IBM: Am demarat inițial o discuție cu Patsy van Hove și un prim call în luna iulie 2020 pentru identificarea nevoilor, urmat de o perioadă în care am realizat un studiu punctual pornind de la discuție cu ei. Ulterior le-am prezentat informațiile de care aveau nevoie și am început partea a doua a colaborării, cea de matchmaking (care inițial s-a drorit a se face la fața locului dar datorită restricțiilor s-a realizat online). Astfel, am organizat și mediat o serie de întâlniri pentru Norma Grup după cum urmează: la începutul lunii septembrie 2020 - discuții cu potențiali furnizori de teren/hală. În luna septembrie 2020 proiectul de consultanță a fost preluat de către Koen Jaspers, cu care am continuat procesul de matchmaking: organizare (pregătire întâlniri, calendar, match parteneri) pe parcursul lunii septembrie 2020, un call de prezentare a activității noastre și a regiunii direct cu Norma Grup, 3 call-uri cu reprezentanți din partea a 3 firme de resurse umane din regiune, call-uri cu reprezentanți ai mediului de afaceri care lucrează pe aceeași piață cu potențialul investitor: un call cu reprezentantul Faist,

unul cu reprezentantul Fort Engineering, și un call cu AHK România și un reprezentant Bielomatik. Aceste ultime discuții au avut loc în octombrie 2020.

Rezultat: la sfârșitul anului a fost contactat consultantul, ocazie cu care am aflat că decizia de investiție urmează a fi făcută în primele luni ale anului 2021.

3. METROPLAN EASTERN EUROPE GMBH M.Sc. - prin Cornelius Weißenfeld - firmă de consultanță cu care s-a discutat punctual despre nevoile potențialului investitor. Au fost trimise informații despre industrie, regiune, și au fost stabilite call-uri punctuale pentru a răspunde nevoilor consultantului.

Rezultat: la sfârșitul anului a fost contactat consultantul, ocazie cu care am aflat că decizia de investiție urmează a fi făcută în primele luni ale anului 2021.

Un alt **rezultat** relevant la nivelul abordării acestor discuții a fost și adresarea platformei INNO către investitori pornind de la experiența avută, dar și începerea elaborării a două ghiduri pentru abordarea acestor discuții: unul intern - pentru a aborda unitară și unul adresat autorităților locale din regiune, în cazul în care potențiali investitori se adresează direct acestora.

Evenimentul de promovare al secțiunii de Internship a platformei INNO - “Experience Internships. Step forward”

În vederea promovării platformei INNO către resursa umană calificată existentă la nivel regional și către mediul de afaceri de la nivelul regiunii s-a organizat un eveniment de lansare al secțiunii de Internship al platformei INNO la Casa de Cultură a Studenților pe data de 11 martie 2020. Acțiunea viza promovarea resursei umane calificate existente la nivel regional în cadrul structurilor de învățământ universitar și facilitarea tranziției de la sistemul educațional la viața profesională prin intermediul platformei INNO.

Scopul evenimentului era atât oferirea unor sfaturi practice, raportate la exigențele pieței de muncă locale, studenților aflați în căutarea unor programe de internship, cât și facilitarea accesului la astfel de programe de internship prin centralizarea informațiilor cu privire la oportunitățile de internship existente pe secțiunea dedicată a platformei INNO.

Beneficiile proiectului constau în: facilitarea procesului de matching/potrivire dintre studenți și angajatori, stabilirea unor parteneriate cu actorii din regiune, maparea oportunităților de internship existente la nivel de Cluj și preconizau extinderea acestor demersuri la nivelul tuturor celor șase județe ale regiunii Nord-Vest.

Evenimentul era structurat sub forma unei conferințe bazată pe prezentări interactive care presupuneau implicarea publicului prin intermediul unei aplicații mobile și includea și o componentă de networking în pauzele dintre prezentări.

Activitățile specifice desfășurate pe parcursul anului 2020 în vederea atingerii obiectivelor propuse au inclus:

- cercetare online în vederea identificării companiilor care organizează programe de internship și contactarea reprezentanților HR în scopul stabilirii unor relații de parteneriat sau colaborare bazate pe încărcarea ofertelor de internship pe platforma INNO și implicarea activă în evenimentul de networking;
- contactarea reprezentanților HR din cadrul unor companii cu activități relevante pentru evenimentul organizat în vederea selectării unor speakeri din rândul profesioniștilor cu experiență în domeniul recrutării și marketingului (employee branding) și cadre universitare cu experiență relevantă pentru tematica conferinței (9 speakeri în cadrul evenimentului din rândul reprezentanților de resurse umane și

marketing cu peste 10 ani de experiență în domeniu care activează în multinaționale precum Bosch, iQuest, Stratec Biomedical etc.);

- menținerea și dezvoltarea relațiilor de parteneriat și de colaborare cu universitățile, IJS-urile și instituțiile de învățământ dual din regiunea de dezvoltare Nord-Vest;
- stabilirea unor parteneriate cu reprezentanții organizațiilor studențești în vederea promovării evenimentului și selectării unor speakeri și moderatori care să reprezinte studenții și să adreseze întrebări punctuale reprezentanților HR în cadrul secțiunii de panel;
- elaborarea materialelor de promovare, a afișelor și a bannerelor promoționale, și afișarea lor în locațiile de interes pentru publicul țintă (cămine studențești, biblioteci, facultăți, campusuri universitare, spații publicitare în zona centrală a Municipiului Cluj-Napoca);
- oferirea de asistență companiilor care întâmpină dificultăți în procesul de încărcare a programelor de internship pe platforma INNO;
- organizarea și derularea campaniei de promovare în social media a secțiunii de internship (crearea unei pagini a evenimentului pe Eventbrite, crearea unei pagini a evenimentului pe Facebook, derularea unui set de patru campanii pe Facebook și Instagram în vederea promovării evenimentului și anume promovarea companiilor partenere, promovarea speakerilor, promovarea tematicii abordate în cadrul conferinței, respectiv promovarea oportunității de încărcare de oferte de internship pe platforma INNO)

Rezultate: Datorită pandemiei COVID-19 evenimentul a fost reprogramat pentru 2021, însă pe baza indicatorilor de rezultat obținuți putem concluziona că evenimentul ar fi fost unul de succes și putem planifica acțiuni viitoare în direcții conexe.

Evenimentul a fost “sold-out”, toate cele 827 de bilete gratuite puse la dispoziția participanților fiind rezervate (pe platforma Eventbrite) și existând inclusiv solicitări adiționale de înscriere, peste capacitatea maximă a sălii mari de la Casa de Cultură a Studenților (827 de locuri). Evenimentul a reunit 15 companii colaboratoare, 7 companii partenere (Bosch, Concepto, Inking Brands, iQuest, PBF SFC Energy Group, Stratec Biomedical, Sykes) și 21 de organizații studențești partenere. De asemenea, au fost publicate 9 programe de internship pe platforma INNO și alte 5 anunțuri erau în curs de publicare la momentul anulării evenimentului.

2. Elaborarea și implementarea Strategiei de Specializare inteligentă

Întâlniri în teritoriu cu reprezentanți ai mediului de inovare, în vederea promovării conceptului de specializare inteligentă și a atelierelor de descoperire antreprenorială
Au fost întreprinse demersuri printr-o serie de întâlniri și evenimente/mese rotunde, pentru înțelegerea nevoilor și dezvoltarea unor soluții în direcția conceptului de specializare inteligentă alături de actori din mediul de inovare (universități, centre de cercetare, departamente de cercetare ale companiilor). În acest sens am avut **întâlniri cu aproximativ 130 de reprezentanți** ai mediului de inovare: companii, primării, consilii județene, universități, entități de drept public sau privat de cercetare, dezvoltare, inovare. Aceste întâlniri au avut ca și scop promovarea specializării inteligente și a oportunităților de finanțare, dar mai ales identificarea și consilierea promotorilor cu privire la dezvoltarea de proiecte strategice.

O detaliere a calendarului acestui demers:

8 deplasări în teritoriu cu potențiali promotori de proiecte:

- 2 deplasări la Bistrița, unde au avut loc întâlniri bilaterale cu 10 companii, un eveniment organizat în colaborare cu CCIBN la care au participat 26 de entități și un

eveniment organizat la Lunca Ilvei la care au participat reprezentanți a 30 de companii.

- 2 deplasări la Zalău, unde a fost organizată o masă rotundă în colaborarea cu „Clubul oamenilor de afaceri Silvania”, au avut loc întâlniri cu reprezentanți ai primăriei Zalău și a Consiliului Județean Sălaj. La cea de-a doua deplasare a fost organizat un eveniment cu sprijinul primăriei Zalău, cu reprezentanți ai aproximativ 15 entități. o deplasare la Satu Mare, unde a fost organizată o masă rotundă în colaborare cu CCIA Satu-Mare, s-au organizat întâlniri bilaterale cu reprezentanții primăriei, ai Consiliului Județean și alte două companii. o deplasare la Baia-Mare pentru un eveniment organizat în colaborare cu CCIBM și Maramureș Business Cluj. La acest eveniment au participat peste 30 de reprezentanți ai instituțiilor și firmelor interesate. De asemenea, am susținut întâlniri la Primăria Baia Mare și o companie privată. 2 deplasări la Oradea, unde au fost organizate două mese rotunde: prima a fost realizată în colaborare cu ADLO și Primăria Oradea și au participat peste 30 de companii, iar cea de-a doua a fost organizată în colaborare cu Patronatul Firmelor Bihorene și au participat 23 de companii și reprezentanți din partea Universității Oradea.

Rezultate: 8 deplasări în teritoriu cu potențiali promotori de proiecte (2 la Bistrița, 2 la Zalău, una la Satu Mare, una la Baia-Mare și 2 la Oradea).

Organizarea atelierelor de descoperire antreprenorială

La nivelul regiunii de dezvoltare Nord-Vest s-a desfășurat un amplu proces de consultare a actorilor cheie de la nivel regional, în special prin atelierelor de descoperire antreprenorială (Entrepreneurial Discovery Process/EDP), dar și prin alte metode, spre exemplu anunțuri deschise lansate în acest sens, iar rezultatul este Portofoliul de proiecte a Strategiei de Specializare Inteligentă.

Întreg procesul de EDP a avut la bază metodologia pusă la dispoziție de Centrul Comun de Cercetare al Comisiei Europene, aplicată și în cadrul procesului de elaborare a Strategiei în perioada 2016-2018. Prin organizarea focus grupurilor de tip EDP s-a încercat să se aibă în vedere asigurarea unui proces transparent și ascendent, cu o abordare sistematică și interactivă, cu accent principal pe nevoile de afaceri, cercetare și inovare.

Astfel, procesul de descoperire antreprenorială (EDP), a avut două obiective fundamentale:

- I. Confirmarea relevanței domeniilor de specializare inteligentă ale regiunii și aducerea unor eventuale completări în cadrul nișelor identificate din cadrul domeniilor și pilonilor din strategie;
- II. Actualizarea portofoliului de proiecte pentru perioada de programare 2021-2027, considerat a fi elementul cheie pentru implementarea și actualizarea Strategiei.

Procesul de colectare a ideilor de proiecte a vizat, în special, următoarele etape:

- a. Generare de idei de proiecte și dezvoltarea ideilor selectate de majoritatea participanților (pe bază de vot) în cadrul atelierelor de descoperire antreprenorială (EDP);
- b. Dezvoltarea unora dintre ideile selectate și/sau generate în cadrul proceselor de descoperire antreprenorială ulterior desfășurării atelierelor (însemnând elaborarea unor descrieri mai detaliate a ideilor de proiecte selectate de participanți în cadrul atelierelor de descoperire antreprenorială, dezvoltarea ideilor care nu au fost detaliate în fișe de proiect în cadrul atelierelor acumulând un număr mai mic de voturi, transmiterea unor observații și comentarii referitoare la fișele completate, discuții cu promotorii ideilor de proiecte la solicitarea acestora etc.);
- c. Dezvoltarea de către participanții la atelierelor de descoperire antreprenorială a unor idei ulterior desfășurării acestor ateliere sau de către actori cheie din rețelele

participanților (de ex. managerul de cluster a diseminat informația și s-au transmis fișe completate de către membrii clusterului).

Astfel au fost organizate 6 Ateliere de descoperire Antreprenorială în luna martie 2020:

- 2 ateliere în domeniile „Agroalimentar” și „Sănătate”, în data de 3 martie 2020 la Cluj-Napoca;
- 2 ateliere în domeniile „Tehnologii avansate de producție” și „Sănătate și Cosmetice și suplimente alimentare”, la Oradea, în data de 4 martie 2020;
- 2 ateliere în domeniile „Tehnologii avansate de producție” și „Tehnologia informației și a comunicațiilor”, în data de 9 martie 2020, la Cluj-Napoca.

Rezultate: 6 ateliere de descoperire antreprenorială organizate, identificarea de idei inovatoare care au participat la Apelul de preselecție a portofoliului de proiecte integrate pe domeniile de specializare inteligentă și care au fost incluse în portofoliu.

Organizarea Apelului de preselecție a portofoliului de proiecte integrate pe domeniile de specializare inteligentă

În urma derulării procesului de ateliere de descoperire antreprenorială s-a organizat un apel de preselecție a ideilor de proiect, cu specificații detaliate. Acesta a avut la bază activitatea și ideile generate în cadrul atelierelor de descoperire antreprenorială, dar nu numai.

În luna martie 2020 a fost lansat acest Apel de preselecție a portofoliului de proiecte integrate pe domeniile de specializare inteligentă. Scopul apelului a fost de a constitui un portofoliu de idei de proiecte prioritare în domeniile de specializare inteligentă ale regiunii de dezvoltare Nord-Vest și de a le sprijini pentru a fi implementate cu succes în perioada de programare 2021-2027. Valoarea adăugată adusă de acest cadru este aceea de a avea un proces transparent și echitabil, de a compara și prioritiza ideile de proiect generate din domeniile strategiei de specializare inteligentă. Tot procesul s-a derulat într-un cadru transparent, avizat de Comitetul Director pentru strategia de specializare inteligentă a regiunii.

În cadrul apelului au fost propuse două tipuri de idei de proiecte:

Proiecte tip A: structuri de sprijinire a proiectelor de specializare inteligentă și Proiecte tip B: proiecte de cercetare-inovare și investiții în domenii de specializare inteligentă.

În vederea pregătirii apelului de preselecție, pe lângă evenimentele și mesele rotunde, precum și atelierelor de descoperire antreprenorială menționate mai sus, au avut loc activități de actualizare a platformei INNO, astfel că modulul „Concursuri” al secțiunii „Finanțări și proiecte” a fost modificat astfel încât să permită desfășurarea apelului de preselecție în condiții de totală transparență, în online. Activitatea a presupus scrierea “in house” de noi cerințe (“requirements”) pentru acest modul și implementarea acestora prin servicii externalizate.

În perioada iunie-august 2020 a avut loc procesul de evaluare a fișelor de idei de proiecte depuse. Notificări privind rezultatele finale au fost transmise atât pe email (inclusiv grile simplificate de evaluare), cât și publicate pe platforma www.INNO.ro la secțiunea menționată anterior. Rezultatele au fost avizate de către Comitetul Director pentru strategia de specializare inteligentă a regiunii.

Apelul de preselecție a beneficiat de o amplă campanie de promovare pe paginile de Facebook și LinkedIn ale platformei www.INNO.ro.

Rezultat: S-au depus 14 proiecte de tip A și 149 de proiecte de tip B, acestea constituind portofoliul de proiecte din domenii de specializare inteligentă a regiunii de dezvoltare Nord-Vest.

Campanie de promovare a apelului de preselecție pentru realizarea portofoliului de proiecte S3

Ne-am propus ca prin campanie să ajungem la cât mai mulți stakeholderi din regiune, motiv pentru care targetarea s-a realizat în funcție de locație și interese. În plus, scopul final al campaniei a fost depunerea a peste 100 de idei de proiect - detalii despre apel prezentate la descrierea activității.

Campania a cuprins două etape:

- Promovarea apelului de preselecție (22 postări social media) - ideea campaniei a fost promovarea inovării prin prezentarea unor elemente simple care atunci când au apărut au fost inovative și au schimbat viețile oamenilor, sub formatul imagine cu text „Nu-ți cerem să (invenzi roata/tiparul, becul, etc) DAR finanțăm inovarea”, abordare generică text însoțitor „Inovator, cauți finanțare?” și Link către apel și locul/persoana sau o curiozitate despre inovarea reflectată în fotografie. Pe lângă acestea, campania a avut și informări despre stadiul depunerii, corrigendum, deadlines.

Rezultat: Reach aproximativ: 9000 persoane targetate după interese și locație, 154 idei de proiect depuse.

Informare după încheierea apelului - privind numărul de proiecte depuse, sectoarele cu cele mai multe proiecte depuse, rezultate

Rezultat: Reach aproximativ: 3500 persoane

Acțiuni de reactualizare a unor capitole din Strategia RIS3 2021-2027

Ca urmare a activităților descrise mai sus și a rolului departamentului DIRIFI în procesul de implementare a Strategiei de Specializare Inteligentă 2 experți din cadrul departamentului au contribuit la actualizarea documentului, 2 experți la traducerea următoarelor capitole din RIS3: Preambul, Capitolul 4, Capitolul 8 și Capitolul 9. La solicitarea JRC, Strategia de Specializare Inteligentă a Regiunii de Dezvoltare Nord-Vest, a fost tradusă din limba română în limba engleză.

Rezultate: Preambulul și 3 capitole ale Strategiei au fost reactualizate. În cadrul departamentului DIRIFI s-a realizat traducerea din limba română în limba engleză a capitolelor „Viziune”, „Mix de Politici” și „Portofoliu de proiecte” (inclusiv anexa acestui ultim capitol) aferente Strategiei de Specializare Inteligentă a Regiunii de Dezvoltare Nord-Vest.

3. Proiecte DIRIFI

„Studentul de azi antreprenorul de mâine!” Programului Operațional Capital Uman 2014 - 2020 (POCU)

În parteneriat cu Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară din Cluj-Napoca (solicitant), SADC Expert Consulting SRL și Clubul Francofon de Afaceri din Cluj (parteneri), DIRIFI a depus cererea de finanțare „Studentul de azi antreprenorul de mâine!” în cadrul POCU.

Proiectul a fost dezvoltat și depus pentru finanțare în cadrul **Programului Operațional Capital Uman 2014 - 2020 (POCU)**, Axa prioritară 6: „Educație și competențe”, Prioritatea de investiții 10.iv „Sporirea relevanței pe piața forțelor de muncă a educației și a sistemelor de formare, facilitarea tranziției de la educație la piața forțelor de muncă [...]”.

Obiectivul general al proiectului constă în sprijinirea dezvoltării economiei bazate pe cunoaștere prin sporirea relevanței pe piața forței de muncă a educației și a programelor de formare prin dezvoltarea competențelor antreprenoriale și manageriale a minimum 342 de studenți din regiunea de dezvoltare Nord Vest. Prin intermediul unei scheme de ajutor de minimis vor fi finanțate 21 de planuri de afaceri care vizează dezvoltarea de întreprinderi în domeniile și subdomeniile de dezvoltare inteligentă și sănătate identificate prin SNCI, fiecare în valoare de minimum 40.000 euro, maximum 100.000 de euro. Perioada de implementare pentru acest proiect este de 30 luni. Buget total al proiectului este de 9,680,874.47 lei.

Activitățile prevăzute în cadrul proiectului sunt următoarele:

1. Campanii de informare cu privire la programul Innotech Student / „Studentul de azi antreprenorul de mâine!”
 - campanii de informare pe rețele sociale;
 - contactarea reprezentanților organizațiilor studențești în vederea propunerii unor acțiuni comune de promovare a programului;
 - crearea unei pagini dedicate programului Innotech pe platforma INNO;
 - comunicate de presă cu privire la lansarea programului și la termenul limită de depunere al planurilor de afaceri în cadrul concursului de finanțare.
2. Proces de selecție a grupului țintă
 - evaluarea aplicațiilor/CV-urilor;
 - potențiale interviuri.
3. Derularea programului de formare antreprenorială
 - oferirea unor cursuri de educație antreprenorială participanților menite să le dezvolte abilitățile antreprenoriale și să-i înzestreze cu noțiunile esențiale necesare realizării planului de afaceri din cadrul concursului de finanțare (analiză business, marketing, vânzări, promovare etc.).
4. Selectarea planurilor de afaceri care vor fi sprijinite în cadrul proiectului
 - propunerea unei structuri pentru planul de afaceri care va trebui realizat de studenți;
 - propunerea unei grile de evaluare a planurilor de afaceri;
 - evaluarea planurilor de afaceri și selectarea beneficiarilor de minimis.
5. Organizarea și derularea de întreprinderi simulate
 - propunerea conținutului tematic pentru exercițiul de întreprinderi simulate în conformitate cu dispozițiile ROCT;
 - menținerea dialogului cu inspectorul ROCT.
6. Organizarea și derularea stagiilor de practică pentru beneficiarii de minimis
7. Furnizarea serviciilor de consiliere, consultanță, mentorat pentru beneficiarii de minimis
 - propunerea unei metodologii privind serviciile de consultanță;
 - propunerea unei metodologii privind serviciile de mentorat personalizat.
8. Asigurarea înființării și demarării funcționării întreprinderilor
9. Decontarea sumelor aferente implementării planurilor selectate în cadrul proiectului
10. Monitorizarea funcționării și dezvoltării afacerilor finanțate

Acest proiect se află în curs de evaluare.

PROIECTE World Bank GROUP - “Lagging Regions”

Am participat activ la proiectele aflate în derulare împreună cu WB Group, cu feedback pe materiale propuse de ei acolo unde a fost cazul. În plus, în vederea lansării noului RVP 2, la sfârșitul lunii decembrie 2020 am început realizarea materialelor de promovare pentru apel. Obiectivul major al proiectelor este creșterea gradului de inovare, fie că vorbim de RVP sau de PoC.

Rezultate: o campanie de promovare în lucru pentru RVP2, pregătirea lansării PoC

ALTE ACTIVITĂȚI:

Am fost implicați în prima fază a realizării aplicației Cluj iCapital, am discutat posibilitatea creării unei pagini de apel pentru RCIA - Creative Vouchers pe INNO, am avut diverse discuții cu stakeholderi care caută finanțare pentru proiectele lor, am participat la EIT Health Workshop - Market Validation, Cluj Innovation Days, RoStartUp - Boston ecosystem: how did startups, researchers and planners find a common language to create one of the worlds

leading hubs, Curs Transfer Tehnologic și dezvoltare produse inovative, Curs Manager Inovare și la o serie de evenimente online pe subiecte conexe cu activitatea INNO.

4. Acțiuni pentru viitorul cadru multianual de finanțare, sprijinirea dezvoltării proiectelor în baza OUG 88/2020.

Organizare apel „Sprijin la nivelul regiunii de dezvoltare Nord-Vest pentru pregătirea de proiecte finanțate din perioada de programare 2021-2027 pe domeniul specializare inteligentă”, cu finanțare POAT

Agenția de Dezvoltare Regională Nord-Vest, în calitate de administrator al schemei de ajutor de stat și de minimis, asigură implementarea proiectului destinat pregătirii proiectelor de infrastructură în domeniul specializării inteligente finanțat din Programul Operațional Asistență Tehnică (POAT) 2014-2020, Axa prioritară 1 Hotărârea Guvernului nr. 807/2014 „Întărirea capacității beneficiarilor de a pregăti și implementa proiecte finanțate din FESI și diseminarea informațiilor privind aceste fonduri”, Obiectivul Specific 1.1 „Întărirea capacității beneficiarilor de proiecte finanțate din FESI de a pregăti și de a implementa proiecte mature”, Acțiunea 1.1.1 „Asistență orizontală pentru beneficiarii FESI și specifică pentru beneficiarii POAT, POIM și POC, inclusiv instruire pentru aceștia și pentru potențialii beneficiari FESI”.

Calitatea de administrator al schemei de ajutor de minimis va fi dobândită ca urmare a depunerii unei fișe de proiect în cadrul apelului amintit mai sus și semnarea unui contract de finanțare. Obiectivul apelului este sprijinirea proiectelor de infrastructură din domenii de specializare inteligentă în dezvoltarea și creșterea gradului de maturitate al acestora prin finanțarea elaborării de documentații tehnico-economice.

În paralel cu desfășurarea apelului POAT și până la semnarea contractului de finanțare, la nivelul departamentului s-au elaborat următoarele documente: „GHID SIMPLIFICAT”, Anexa 1 „Fișa de proiect de investiție din domenii aferente specializării inteligente”, Anexa 1b „Justificarea bugetului”; Anexa 2 „Grila de evaluare”; Anexa 3 „Declarație unică - ajutor de minimis”; Anexa 4 „[model] Acord de parteneriat”;

În data de 16 noiembrie 2020 Ghidul și anexele aferente au fost publicate, odată cu lansarea apelului.

Rezultate: Apel în desfășurare, se preconizează semnare a minimum 11 contracte de sprijin financiar pentru realizarea documentațiilor tehnico-economice pentru proiecte de infrastructură din domenii de specializare inteligentă.

Beneficiile DIRECTE și INDIRECTE pentru colaboratorii proiectului

- S-a creat o bază de date centralizată a activelor deținute cu scopul de a atrage investitori, prin secțiunea Proprietăți imobiliare;
- S-au promovat informațiile referitoare la terenurile/clădirile/spațiile de birouri identificate, la întâlnirile și la solicitările punctuale ale unor potențiali investitori;
- Au fost sprijinite primăriile din regiune în procesul de depunere a ideilor de proiecte în cadrul apelului de preselecție pentru proiecte din domenii de specializare inteligentă;
- Au fost elaborate materiale de promovare a regiunii în vederea atragerii investițiilor străine;
- S-a promovat învățământul dual și profesional ca sursă importantă de forță de muncă pentru companiile din ecosistemul regional, inclusiv de la nivel de municipii;
- S-a promovat facilitarea tranziției de la școală la viața profesională prin programele de internship;
- S-au întreprins acțiuni pentru conturarea unui cadru de identificare eficientă și încurajarea recrutării organizate pentru investitori și mediul de afaceri, utilizând resursele școlilor profesionale și tehnice și ale furnizorilor de formare profesională și ale universităților;
- S-au promovat/agregat instrumente de finanțare bancară și finanțări inovatoare, pentru actorii din ecosistemul regional de afaceri;

- S-au derulat acțiuni pentru identificarea potențialelor inovații disruptive în sectoare și în piețe cu risc ridicat, însă cu un impact pozitiv semnificativ la nivelul comunităților locale;
- Au fost desfășurate activități în vederea dezvoltării mediului antreprenorial local și regional, prin dezvoltarea ecosistemului de afaceri într-un cadru digital inovator;
- Aceste întâlniri au avut ca scop promovarea specializării inteligente și a oportunităților de finanțare, dar mai ales identificarea și consilierea promotorilor cu privire la dezvoltarea de proiecte strategice. Ideile de proiecte strategice identificate ca urmare a acestor întâlniri, dar și a atelierelor de descoperire antreprenorială și a apelului de preselecție menționat mai sus vor fi sprijinite și în perioada următoare pentru a fi aduse la o maturitate care să permită finanțarea acestora din POR NV 2021-2027.

ACTIVITĂȚI LANSATE PENTRU ANUL 2021

1. Proiectul INNO - Susținerea dezvoltării economice regionale prin sprijinirea și dezvoltarea de instrumente destinate investitorilor și mediului de afaceri

1.1 Platforma INNO - un cadru digital pentru interacțiunile din ecosistem

Este în cursa de analiză internă realizarea unui plan de upgrade a funcționalităților platformei INNO ca urmare a feedback-ului primit din numeroasele interacțiuni cu utilizatorii platformei, dar și dintr-o nouă nevoie constată în contextul dinamicii socio-economice actuale. Acest proces se dorește a fi unul care să nu afecteze interacțiunile curente la nivelul platformei și care să poată aduce o experiență mult mai bine racordată la tendințele actuale în domeniu.

1.2 Promovarea platformei INNO și a regiunii către investitori și mediul de afaceri

A. Activități de informare, comunicare și promovare

În relația cu **autoritățile publice locale** se va avea în vedere creșterea vizibilității potențialul de investiții ale acestora prin: crearea de landing-pages pe platformă dedicate pentru fiecare județ în parte din regiune (mai trebuie făcută implementarea odată cu implementarea modificărilor pe toată platforma), realizarea de studii punctuale online despre - calitatea vieții/județ, nevoile identificate/județ, cum au fost afectate firmele de pandemia COVID-19, care e gradul de digitalizare/inovare al firmelor (acestea sunt deja în lucru, unele finalizate ca format) și prin crearea unei legături strânse cu instituțiile publice prin care să le informăm constant de activitățile realizate.

IMM-urile vor fi angrenate să folosească platforma prin realizarea de campanii pentru promovarea serviciilor pornind de la noua identitate vizuală a platformei - teaser + promovare începând cu o lună înaintea lansării oficiale, promovarea stakeholderilor cu care pot interacționa business-urile și a serviciilor pe care acestea le oferă, campanii de rezultate ale apelurilor pentru portofoliul de proiecte de specializare inteligentă cu interviuri, idei depuse, motivațiile potențialilor beneficiari - în general bunele practice sau simplele exemple pot să genereze mai mult interes (se arată că se poate) și avânt din partea celor care poate au reticență sau nu cunosc subiectul. În aceeași idee se pot realiza și studii de caz cu beneficiari ai POR-ului actual, campanii de conținut privind industriile din regiune, campanii de conținut privind exemple de bună practică în cazul firmelor care oferă internshipuri și se va menține contactul direct cu firme care au deja cont pe platformă, dar și cu restul bazei de date pentru promovarea platformei și a conținutului acesteia.

Se va avea în vedere realizarea de parteneriate (cu stakeholderi relevanți, de la Cluj Startups la acceleratoare, incubatoare, administrator de granturi pe POCU) și conținut - campanii de conținut (cum să începi munca la un start-up, povești de succes, fonduri de investiții, spații coworking etc) - subiectele vor fi generate punctual în baza unui research SEO pentru a aduce mai multe **start-up-uri** pe platformă.

Evenimente offline și online:

Evenimentele pe care le propunem vor fi organizate în funcție de restricțiile impuse din cauza pandemiei COVID-19. De la evenimente adresate studenților - cursuri/workshopuri de antreprenoriat, până la evenimente adresate start-up-urilor pornind de la best practices - propunem ca organizarea acestora să se realizeze în fiecare județ din regiunea de dezvoltare Nord-Vest, pentru că la nivelul localității Cluj-Napoca există o abundență în ceea ce privește aceste tipuri de resurse, însă în alte orașe nu există la fel de multe oportunități și participanții sunt cu siguranță mai receptivi și doritori.

Promovarea regiunii

Broșura/revista realizată în 2020 va fi actualizată și modificată în funcție de nevoi. Vor fi realizate campanii de conținut pe tot parcursul anului, preponderent după lansarea platformei în formula nouă. Propunem un tur foto prin regiune pentru a putea realiza conținut vizual în anul în curs. Am început să elaborăm un ghid adresat autorităților privind relația cu potențialii investitori - acesta va ajuta autoritățile să ajungă rapid la informații relevante într-o discuție cu un investitor. Termenul estimat de realizare este luna martie 2021. Am început să realizăm un ghid adresat autorităților pentru relația cu start-up-urile și mediul de afaceri, un ghid care să ajute mai ales acele localități mai puțin expuse expansiunii start-up-urilor să crească gradul de antreprenoriat din zonă și să se poziționeze ca actori relevanți și deschiși spre mediul business. Termenul estimat de realizare este luna martie.

Reluarea acțiunilor de atragere a publicului țintă pe secțiunea de Internship a platformei INNO inițiate la începutul anului 2020 în contextul evenimentului de promovare al noii secțiuni

Activități previzionate și rezultate propuse: Campania de promovare a programelor de internship încărcate pe platforma INNO intitulată **“Then and Now”**. Tema campaniei este o paralelă între modalitățile de desfășurare a stagiilor de ucenicie în secolele anterioare și oportunitățile de care dispun studenții în perioada actuală. Mesajul transmis publicului țintă este acela de a profita de oportunitățile existente în Clujul secolului 21 și de a accesa link-ul INNO în vederea selectării unei oportunități de internship.

O altă campanie de promovare a programelor de internship încărcate pe platforma INNO este concepută sub forma unui concurs, respectiv **„Concurs INNO”**. Obiectul campaniei este selectarea unor câștigători din rândul studenților care aplică la un program de internship prin intermediul platformei INNO.

Obiectivul acestor campanii îl reprezintă atragerea publicului țintă, respectiv a studenților aflați în căutarea unor oportunități de internship, pe secțiunea de Internship a platformei INNO. Un prim obiectiv reprezintă creșterea traficului pe platformă, iar al doilea obiectiv este reprezentat de creșterea numărului de aplicanți care își depun candidatura pentru oportunitățile respective prin intermediul platformei INNO. Se vizează creșterea traficului pe secțiunea de Internship a platformei INNO, interacționarea cu publicul țintă (Like, Share, Comment) în cadrul campaniilor de promovare pe rețele sociale și, în ultimă instanță, conturarea unei comunități INNO.

Acțiuni de promovare a platformei INNO prin publicarea de conținut dedicat start-up-urilor și respectiv antreprenorilor în cadrul secțiunii de Knowledge Hub

Activități previzionate și rezultate propuse: Campanie de marketing de conținut destinată antreprenorilor și respectiv start-up-urilor desfășurată prin publicarea de articole relevante pentru domeniul antreprenorial în cadrul secțiunii Knowledge Hub a platformei INNO și promovarea conținutului postat printr-o serie de campanii pe platformele Facebook și LinkedIn.

Conținutul postat va viza familiarizarea studenților interesați de domeniul antreprenorial cât și a profesioniștilor care vor să tranziteze spre acest domeniu cu limbajul antreprenorial. Materialele postate la secțiunea Knowledge Hub vor viza explicarea unor concepte și noțiuni cheie din domeniu în vederea înțelegerii termenilor uzitați în articole și texte de specialitate, în cadrul unui pitch, în cadrul unei discuții cu potențiali investitori, în cadrul concursurilor de finanțare etc.

Punctul de pornire pentru aceste materiale îl constituie noțiunile și conceptele definite de antreprenori de succes precum Guy Kawasaki (fost evanghelist Apple, actual evanghelist Canva), Davis Jones (co-fondator Eazl) și Evan Kimbrell (director și fondator Sprintkick) în cadrul unor cursuri online de antreprenariat. Principalele noțiuni care vor face subiectul articolelor sunt: ideeție, concept, tipuri de business (lifestyle business, side business, startup, social business), modele de business (on demand, sharing economy, freemium, crowdsourcing etc.), cercetare de piață, segment de piață (trib), design centrat pe om/client (customer persona), prototipare, pitch, finanțare (the 3Fs, venture capitalists, angels, crowdsourcing, revenue based financing), crearea unei echipe, crearea unui brand, promovare, vânzare, evanghelizare.

Toate aceste noțiuni vor fi mai apoi raportate la realitatea de pe piața din România/regiunea de dezvoltare Nord-Vest/Cluj printr-o serie de articole dedicate. Până la ora actuală a fost întocmită o bază de date cu resurse din domeniul antreprenorial. Resursele au fost obținute în urma absolvirii a trei cursuri online de educație antreprenorială predate de mai sus menționații traineri - Guy Kawasaki, Davis Jones și Evan Kimbrell și de asemenea, s-a obținut o listă bibliografică relevantă pentru noțiunile care urmează să fie abordate în cadrul articolelor și s-a întocmit o listă cu subiectele care urmează să fie dezvoltate în cadrul materialelor. Există și o bază de date cu resurse din domeniul marketing-ului și al UX design-ului, relevante pentru această campanie, obținute în cadrul unor cursuri absolvite anterior. Articolele urmează să fie redactate și publicate pe platforma INNO în cursul anului 2021.

Obiectivele acestor acțiuni reprezintă creșterea interesului studenților pentru secțiunea Startup a platformei INNO, creșterea traficului pe platforma INNO, câștigarea încrederii publicului țintă și respectiv construirea unei comunități INNO. Se vizează creșterea traficului pe secțiunea de Knowledge Hub a platformei INNO, interacționarea cu publicul țintă (Like, Share, Comment) în cadrul campaniilor de promovare pe rețele sociale precum Facebook și LinkedIn.

1. Dezvoltare economică regională prin sprijinirea investițiilor și inovării:

Mobilizarea capitalului privat și asistență pentru investitori prin dezvoltarea și îmbunătățirea platformei INNO și a aplicației INNO mobile:

A. Dezvoltarea și îmbunătățirea platformei INNO și a aplicației INNO Mobile

Pornind de la layouts și specificațiile realizate în 2020 se vor implementa pe platformă modificările astfel încât:

- să îmbunătățim experiența utilizatorilor;
 - să adresăm conținutul punctual celor care au nevoie de el: business, start-up-uri, investitori;
 - să promovăm punctual partenerii: universități, inspectorate școlare, bănci, autorități publice, centre cercetare;
 - să putem promova punctual regiunea (crearea de pagini) pentru fiecare județ, pe formatul „invest in...” (inno.ro/invest-in-Bihor, inno.ro/invest-in-Cluj, inno.ro/invest-in-Bistrita, inno.ro/invest-in-Maramures, inno.ro/invest-in-Satu-Mare, inno.ro/invest-in-Salaj) adresabile investitorilor;
- să avem o abordare unitară pe platformă, ușor de înțeles și care să transmită direct și rapid ceea ce oferim.

Rezultate așteptate:

- o platformă funcțională care poate fi lansată în luna mai-iunie 2021 (estimativ);
- eveniment de lansare (cel mai probabil online sau offline cu participare redusă, dar transmis live).

B. Dezvoltarea de acorduri de colaborare sau parteneriat cu utilizatorii platformei

- a. pregătirea pentru camera de comerț și ambasade a unor pachete cu informații, materiale și introducerea noastră ca entitate relevantă în abordarea discuțiilor cu potențialii investitori - activitate urmată de stabilirea de discuții individuale cu entitățile deschise la colaborare;
- b. identificarea constantă de noi parteneri și conectarea cu aceștia în vederea dezvoltării platformei.

1.3 Antreprenoriatul și inovarea

Organizarea unui eveniment amplu sub forma unei gale a inovării în regiunea de dezvoltare Nord-Vest și de evenimente dedicate inovării în municipiile reședință de județ.

Continuarea evenimentelor de tip Meet & Match lansate în 2019 pentru crearea de conexiuni și proiecte comune între cercetători și companii din domeniile de specializare inteligentă. La aceste evenimente vor participa și experți internaționali în vederea diseminării unor exemple de bune practici din zona de inovare și transfer tehnologic.

2. Elaborarea și implementarea Strategiei de Specializare inteligentă

Apelul „Sprijin la nivelul regiunii de dezvoltare Nord-Vest pentru pregătirea de proiecte finanțate din perioada de programare 2021-2027 pe domeniul specializare inteligentă”, cu finanțare POAT

Activități previzionate și rezultate propuse: Activitățile legate de acest apel vor viza implementarea și finalizarea acestuia (înregistrare și centralizare fișe de proiect depuse; evaluare, transmiterea de clarificări, pregătirea documentelor de contactare și semnarea acordurilor de sprijin financiar, elaborare metodologie de implementare, în colaborare cu colegi din alte departamente; urmărirea îndeplinirii obligațiilor care ne revin în calitate de administrator de Schemă de Ajutor de Minimis. Se preconizează semnarea a minimum 11 contracte pentru acordarea de sprijin financiar pentru întocmirea documentațiilor tehnice.

Procesul de descoperire antreprenorială

Activități previzionate și rezultate propuse: Vom continua organizarea de ateliere de descoperire antreprenorială anterior momentului lansării unui ghid final pentru finanțarea proiectelor din domenii de specializare inteligentă, cel puțin un atelier de descoperire antreprenorială pe fiecare domeniu. Vom identifica metode de sprijinire a ideilor de proiect din portofoliul de proiecte, fie prin identificarea de surse de finanțare pentru acestea, fie prin organizarea de PDL (Project Development Labs).

Content: Campanie promovare a viitoarei Axe 1 POR NV 2021-2027

Activități previzionate și rezultate propuse: Campania va avea două dimensiuni: una informativă și educativă și una exemplificativă. Va viza o descriere a obiectivului 1- O Europă mai inteligentă, dar și a viitoarei Axe 1, alocare, obiective specifice și priorități de investiții, tipuri de proiecte ce vor fi finanțate, indicatori, tipuri de beneficiari etc. De exemplu când prezentăm tipurile de intervenții ce vor putea fi finanțate vom include și câte un exemplu, două sau trei, din portofoliul de proiecte al regiunii. Când vom prezenta tipurile de beneficiari eligibili vom include și scurte prezentări sau enumerări ale diferitelor categorii de entități: de exemplu: entități de transfer tehnologic, universități și centrele de

cercetare din cadrul acestora, companii pe un specific anume. Realizarea și publicarea unui material de prezentare a conceptelor de inovare/transfer tehnologic care se adresează tuturor celor care dezvoltă și implementează proiecte din domeniul inovării

Content Campanie beneficiari - oameni cu care s-a interacționat pentru s3 - interviuri - articole + social media

Activități previzionate și rezultate propuse: Campanie de promovarea a ideilor inovatoare din regiune prin publicarea de articole pe INNO și postări pe social media.

Organizare și implementare schema de ajutor de minimis POC Apelul de proiecte: DIGITALIZARE IMM-URI.

Activități previzionate și rezultate propuse: În funcție de prevederile Ghidului final și de calitatea de administrator de schemă de ajutor de minimis se vor derula activități similare cu cele desfășurate pentru apelul POAT, pe Specializare inteligentă: elaborare ghid simplificat și anexe; lansare și gestionare apel, elaborare metodologie implementare proiecte etc.

Rezultate propuse: un ghid simplificat publicat, un apel deschis supervizat.

Content: Promovare fonduri de investiții

Activități previzionate și rezultate propuse: Această campanie va avea două dimensiuni, informativă și educativă, ideea principală fiind promovarea conceptului de blended finance, dar și de promovare a surselor alternative de finanțare a investițiilor, fondurile de investiții din regiune. Se va încerca o abordare unitară, prezentarea fiecărui fond de investiții în maximum 200-250 de cuvinte, dar și un exemplu de beneficiar al fondului respectiv. Scopul va fi promovarea acestor tipuri de finanțări către companiile non-tech.

3. Proiecte DIRIFI

„Studentul de azi antreprenorul de mâine!“ Programului Operațional Capital Uman 2014 - 2020 (POCU)

Acest proiect se află în curs de evaluare. Finanțarea, respectiv implementarea cu succes a acestui proiect, ar atrage beneficii nu doar la nivel regional, ci și în cadrul platformei INNO. La nivel regional implementarea acestui proiect conduce la valorificarea forței de muncă calificate din regiune și are potențialul de a contribui la dezvoltarea economică a acesteia. Pentru platforma INNO acest proiect poate reprezenta o modalitate de atragere a publicului țintă pe platformă. Acest obiectiv poate fi realizat prin publicarea de conținut relevant pentru studenții implicați în programul Innotech (nu doar în cadrul programului „Studentul de azi antreprenorul de mâine!“, ci la nivelul tuturor programelor Innotech Student implementate la nivel regional de către alți administratori ai schemelor de minimis). De asemenea, implementarea proiectului poate conduce la atragerea beneficiarilor de minimis pe platforma INNO prin publicarea unor materiale de promovare sub forma unor testimoniale video sau articole menite să pună în contact fondatorii întreprinderilor nou înființate cu actorii existenți din regiune.

Proiectul contribuie la îndeplinirea unor obiective stabilite la nivel național:

- îndeplinirea obiectivului tematic 10 POCU „efectuarea de investiții în domeniul educației, al formării și al formării profesionale în vederea dobândirii de competențe și a învățării pe tot parcursul vieții” prin furnizarea unor cursuri de formare antreprenorială, execuții de întreprindere simulată, consiliere, consultanță și mentorat pentru beneficiarii de minimis
- îndeplinirea obiectivului specific POCU 6.13 „creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la potențial loc de muncă/cercetare/inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial

competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCDI” prin asigurarea unor cursuri de formare antreprenorială cu un conținut adaptat și respectiv relevant pentru piața forței de muncă din regiune.

- contribuie la îndeplinirea temei secundare FSE 05 „îmbunătățirea accesibilității, a utilizării și a calității tehnologiilor informației și comunicării” din cadrul Axei Prioritare 6/Pl 10.iv și totodată îndeplinește obiectivul tematic POCU 2014-2020 utilizare TIC și „contribuție la dezvoltarea de competențe digitale” prin oferirea unor cursuri TIC pentru beneficiarii de minimis în cadrul exercițiilor de întreprindere simulată și în cadrul Clubului Business.

4. Acțiuni pentru viitorul cadru multianual de finanțare, sprijinirea dezvoltării proiectelor în baza OUG 88/2020.

Organizare apel „Sprijin la nivelul regiunii de dezvoltare Nord-Vest pentru pregătirea de proiecte finanțate din perioada de programare 2021-2027 pe domeniul specializare inteligentă”, cu finanțare POAT

Agenția de Dezvoltare Regională Nord-Vest, în calitate de administrator al schemei de ajutor de stat și de minimis, asigură implementarea proiectului destinat pregătirii proiectelor de infrastructură în domeniul specializării inteligente finanțat din Programul Operațional Asistență Tehnică (POAT) 2014-2020, Axa prioritară 1 Hotărârea Guvernului nr. 807/2014 „Întărirea capacității beneficiarilor de a pregăti și implementa proiecte finanțate din FESI și diseminarea informațiilor privind aceste fonduri”, Obiectivul Specific 1.1 „Întărirea capacității beneficiarilor de proiecte finanțate din FESI de a pregăti și de a implementa proiecte mature”, Acțiunea 1.1.1 „Asistență orizontală pentru beneficiarii FESI și specifică pentru beneficiarii POAT, POIM și POC, inclusiv instruire pentru aceștia și pentru potențialii beneficiari FESI”.

Pe parcursul anului 2021, se va asigura derularea activităților de evaluare, monitorizare și verificare a proiectelor propuse în cadrul apelului lansat în 16 noiembrie 2020.

CAPACITATEA ADMINISTRATIVĂ INSTITUȚIONALĂ, ACTIVITATEA JURIDICĂ ȘI TRANSPARENȚA INSTITUȚIONALĂ

DIRECȚIA ECONOMICĂ

Direcția Economică are în componență 39 de posturi dintre care 5 de conducere, 34 de execuție și are în componență următoarele structuri:

1. Departamentul Financiar-Contabilitate, Buget;
2. Compartimentul Control Intern Ex-ante;
3. Biroul Achiziții Publice și Asistență Tehnică Proiecte Proprii;
4. Departamentul Administrativ-Logistic care include și Compartimentul Tehnologia Informației;
5. Departamentul Plăți, Verificare și Control.

1. Departamentul financiar-contabilitate, buget

Activitatea de evidență financiar-contabilă se desfășoară conform prevederilor impuse de legislația în domeniu, corelată cu prevederile ghidurilor diverselor proiecte ce se derulează la nivelul Agenției, proiecte a căror evidență financiar-contabilă se realizează distinct.

Agenția de Dezvoltare Regională (ADR) Nord-Vest are organizat sistemul de contabilitate propriu, în conformitate cu Legea nr. 82/1991 a contabilității și Ordinul 3103/2017, privind aprobarea Reglementărilor contabile pentru persoanele juridice fără scop patrimonial. Contabilitatea este organizată și condusă, în partidă dublă, în cadrul unei structuri organizatorice distincte, respectiv Departamentul Financiar-Contabil-Buget.

Conform prevederilor legislației, în anul 2020 s-a asigurat înregistrarea cronologică și sistematică a tuturor documentelor justificative, informarea conducerii cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli, a patrimoniului aflat în administrare și au fost întocmite, lunar, balanțe contabile. La nivelul Agenției, în anul 2020, lunar s-au întocmit balanțe contabile de verificare, care au fost detaliate pe șaptesprezece balanțe analitice, aferente proiectelor sau structurilor de evidență.

Planul de conturi utilizat pe parcursul anului 2020 este planul de conturi pentru organizațiile fără scop patrimonial, conform Ordinului 3103/2017, iar pentru activitatea economică în conformitate cu planul de conturi pentru societățile comerciale - Ordin 1802/2014. În același timp, sunt respectate prevederile ghidurilor pentru proiectele finanțate din fonduri europene, în strânsă corelație cu prevederile legislației naționale.

Conducerea evidenței tehnico-operative și contabile s-a realizat cu respectarea prevederilor legale, pe baza documentelor primare întocmindu-se peste 14.400 note contabile, operațiunile fiind înregistrate în peste 250 fise de cont, în registrele contabile prevăzute de lege, în format

electronic. Noua aplicație implementată în cadrul ADR Nord-Vest gestionează toate informațiile de natura contabilă, economică, financiară, bugetară, achiziții într-un singur sistem integrat, WinMentor Enterprise.

Implementarea programului fiind un proces de durată, colectivul Departamentului, în colaborare cu reprezentanții furnizorului de soft, au intervenit asupra sistemului informatic/contabil printr-un proces de perfecționare continuă, care să asigure gestionarea eficientă a informațiilor, pentru a răspunde cerințelor tot mai complexe ale ADR Nord-Vest, precum și ale instituțiilor finanțatoare pentru proiectele implementate de ADR Nord-Vest.

Activitățile desfășurate în cadrul departamentului au fost concentrate în special pe:

- Întocmirea situațiilor financiare anuale și a raportărilor privind principalii indicatori economico-financiar;
- Întocmirea rapoartelor privind execuția lunară a Bugetului de venituri și cheltuieli al ADR Nord-Vest
- Elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli, anual și multianual, pentru perioada 2020-2022, ținând cont de toate prevederile din bugetele proiectelor derulate în cadrul agenției;
- Întocmirea lunară a bilanțelor de verificare analitice și sintetice, cu asigurarea concordanței între conturile analitice și cele sintetice conform Legii 82/1991, republicată, cu modificările ulterioare și a Ordinului 3103/2017, privind Reglementările contabile pentru persoane juridice fără scop patrimonial;
- Înregistrarea lunară a tuturor operațiunilor economice privind bunurile materiale, a tuturor drepturilor și obligațiilor, pe baza documentelor justificative, pentru contractele de asistență tehnică încheiate de ADR Nord-Vest în cadrul POR și POAT, utilizând conturi analitice distincte, în conformitate cu prevederile contractuale;
- Înregistrarea operațiunilor derulate în cadrul proiectelor în care ADR Nord-Vest are rol de beneficiar sau partener, pe conturi analitice distincte, în conformitate cu prevederile contractuale;
- Întocmirea evidențelor lunare legate de salarizarea personalului și întocmirea statelor de plată globale și detalierea acestora pe proiecte în funcție de procentul de implicare, de activitatea desfășurată și de eligibilitatea cheltuielilor așa cum sunt prevăzute în ghidurile pe proiecte. În acest an, au fost demarate încă patru programe, ceea ce a însemnat o muncă laborioasă, cu reluări repetate a situațiilor întocmite, în funcție de modificările legislative, de clarificările aduse ghidurilor sau a altor interpretări;
- Întocmirea și transmiterea lunară a declarațiilor privind obligațiile entității la bugetul de stat/bugetul asigurărilor sociale de stat și urmărirea permanentă a corelațiilor cu fișa de plătitor primită de la ANAF. Au fost întocmite și transmise o serie de alte situații de raportare, conform prevederilor legale;
- Înregistrarea în contabilitate a tuturor operațiunilor derulate pentru activitatea curentă a ADR Nord-Vest, cu respectarea prevederilor legale privind integritatea patrimoniului și

luarea măsurilor pentru reîntregirea acestuia;

- Înregistrarea lunară a tuturor operațiunilor legate de încasările eşalonate pentru apartamentele cesionate agenției în vederea acoperirii unei părți din prejudiciul produs în perioada 2009-2012. Au fost întreprinse acțiuni de urmărire a restanțierilor care s-au finalizat cu o creștere a încasărilor și o reducere a numărului persoanelor ce înregistrează restanțe. S-a reușit valorificarea unor bunuri pentru care, în anii precedenți, fuseseră întreprinse o serie de demersuri în vederea încasării ratelor restante sau a vânzării. S-au încasat atât ratele restante, cât și dobânzile penalizatoare, iar apartamentul aflat în proprietatea ADR Nord-Vest a fost vândut peste prețul de evaluare din Convenția din 17.12.2012. Începând cu anul 2021 Agenția are de urmărit și de încasat doar creanțele stabilite prin convențiile de cesionare, semnate în 29.03.2013, conform graficelor de încasare;
- Furnizarea informațiilor și documentelor necesare celorlalte structuri organizatorice ale Agenției pentru întocmirea rapoartelor financiare, a cererilor de rambursare/pre finanțare/plată;
- Reconcilierea lunară a conturilor bancare cu extrasele de cont și inventarierea trimestrială a conturilor bancare, conform Planului de îmbunătățire a controlului intern în cadrul ADR Nord-Vest în vederea securizării sistemului de management financiar;
- Organizarea, urmărirea, valorificarea și înregistrarea în evidențele contabile a rezultatelor inventarierii pentru anul 2019. Listele de inventariere pentru bunuri (imobilizări și bunuri de natura obiectelor de inventar), care însumează cca 3400 de poziții, au fost întocmite pe fiecare loc de folosință și în cadrul acestora pe responsabili. În urma inventarierii au fost efectuate operațiunile de casare sau transfer cu titlu gratuit a bunurilor propuse, respectându-se prevederile legale în vigoare. Pentru a ne asigura că toate tranzacțiile sunt înregistrate în perioada corespunzătoare, că veniturile și cheltuielile înregistrate în bilanța sunt corecte, conforme cu situația faptică, atât la sfârșitul anului, cât și la sfârșitul semestrului I 2019 au fost efectuate confirmări de solduri, cu partenerii Agenției, în urma cărora, cele câteva cazuri de necorelare au fost identificate și clarificate;
- În luna decembrie 2020 a început procesul de inventariere pentru anul 2020, a cărui finalizare este prevăzută în anul 2021, conform deciziilor de inventariere emise și ținându-se cont de măsurile de organizare a activității în regim de telemuncă;
- Ordonanțarea și efectuarea plăților pentru toate cheltuielile realizate de către ADR Nord-Vest, cu urmărirea încadrării elementelor de venituri și cheltuieli atât în limitele prevăzute în cadrul bugetului de venituri și cheltuieli aprobat la nivelul agenției, cât și în cele prevăzute pe proiecte;

Pe parcursul întregului an s-a urmărit asigurarea unei bune funcțiuni a Departamentului Financiar-Contabilitate, Buget, prin adaptarea procedurilor, instrucțiunilor de lucru la modificările legislative sau la modificările organizatorice interne ale Agenției. De fiecare dată

când modificările legislative au avut impact asupra activității Departamentului au avut loc întâlniri și dezbateri pentru adoptarea celor mai adecvate măsuri.

Activitatea financiară a Agenției va fi prezentată în detaliu în Raportul Managerial odată cu prezentarea situațiilor financiare pentru anul 2020.

2. Compartiment control intern ex-ante

Activitățile compartimentului vizează exercitarea controlului privind legalitatea, necesitatea, oportunitatea și economicitatea operațiunilor financiar-contabile executate de către ADR Nord-Vest în calitate de OI POR, precum și toate operațiunile financiar contabile ce privesc activitatea proprie a ADR Nord-Vest.

În anul 2020 s-au desfășurat următoarele activități specifice controlului financiar preventiv:

- Activități de analiză și de acordare/respingere de la acordarea vizei de control financiar preventiv pentru operațiunile executate de către ADR Nord-Vest în calitate de OI POR.

În calitate de Organism Intermediar, ADR Nord Vest are responsabilitatea verificării eligibilității cheltuielilor din punct de vedere tehnic și financiar, efectuate de către beneficiarii Programului Operațional Regional 2014-2020. În sprijinul utilizării eficiente a fondurilor comunitare și naționale, la nivelul ADR Nord Vest se exercită și un control ex-ante pentru contractele de finanțare, respectiv actele adiționale aferente încheiate cu beneficiarii POR 2014-2020.

Astfel, în anul 2020, au fost verificate ex-ante **99 documentații de contracte de finanțare și 118 acte adiționale la contractele de finanțare**. De asemenea, au fost analizate și verificate în vederea efectuării controlului intern, **207 cereri de pre-finanțare, 1.504 cereri de rambursare și cereri de plată ale beneficiarilor POR 2014-2020, 4 cereri de rambursare AT POR și 5 cereri de rambursare AT POAT (pentru monitorizare ex-post POSCCE)**.

- Activități curente de analiză și de acordare/respingere de la acordarea vizei de control financiar preventiv pentru toate operațiunile financiar-contabile ce privesc activitatea ADR Nord-Vest: au fost analizate și acordate un număr total de 6.119 vize de control financiar preventiv.
- Activități de verificare a cererilor de rambursare ale ADR Nord-Vest pe Programul Operațional Asistență Tehnică 2014-2020.
- Activitatea de sprijin și asistență la nevoie a experților din cadrul Direcției de Implementare POR.
- Inventarierea trimestrială a conturilor bancare și de trezorerie ale ADR Nord-Vest.
- Participare la ședințele de lucru ale echipei DVCP.

3. Biroul achiziții publice și asistență tehnică proiecte proprii

În cadrul Biroului achiziții publice și asistență tehnică proiecte proprii în anul 2020 s-au desfășurat în special următoarele activități grupate pe:

Achiziții publice

- Elaborarea și modificarea Planului anual al achizițiilor publice aferent anului 2020 și 2021, pe baza necesităților și priorităților comunicate de celelalte direcții/departamente din cadrul agenției;
- Pentru proiectele finanțate din fonduri nerambursabile și/sau proiecte de cercetare-dezvoltare, s-a elaborat distinct, pentru fiecare proiect în parte, un program al achizițiilor publice aferent proiectului respectiv, în conformitate cu Legea 98/2016;
- Elaborarea sau, după caz, coordonarea activităților de elaborare a termenilor de referință/specificațiilor tehnice în vederea achiziției de bunuri și servicii prevăzute în Planul Anual al Achizițiilor Publice;
- Întocmirea/verificarea Referatelor de necesitate pentru achiziții;
- Urmărirea realizării achizițiilor publice prevăzute în Planul Anual al Achizițiilor Publice;
- Urmărirea respectării cu strictețe a Legii 98/2016 și HG 395/2016 privind achizițiile publice;
- Realizarea achizițiilor, respectiv întocmirea documentațiilor de atribuire, publicarea în SEAP și trimiterea invitațiilor potențialilor ofertanți, evaluarea ofertelor, transmiterea cererilor de clarificări, comunicarea rezultatelor către ofertanți, întocmirea notelor justificative și a contractelor. Atribuirea în SEAP a achizițiilor unde este cazul;
- Monitorizarea și urmărirea derulării contractelor de achiziție precum și urmărirea modului de respectare a condițiilor de livrare și a celorlalte condiții contractuale la nivelul ADR Nord-Vest. În anul 2020 s-au finalizat 182 achiziții, din care 6 proceduri simplificate și 176 atribuiri directe;
- Sprijinirea activității de verificare a achizițiilor publice și conflict de interese, în cadrul Departamentului de Verificare Achiziții Publice și Conflict de interese din Direcția Implementare POR, s-au verificat:
 - 30 Achiziții directe;
 - 50 Proceduri simplificate;
 - 34 Licitații deschise;
 - 1 Negociere fără publicare.
- S-au arhivat documentele aferente achizițiilor publice din anul 2019;
- S-a dat bun de plată și s-au ordonanțat la plată facturile intrate în agenție;
- S-au introdus în aplicația WinMentor Enterprise toate achizițiile și planurile de achiziții ale proiectelor.

Asistență tehnică proiecte

- Activități de elaborare și transmitere a Cererilor de Rambursare pentru Contractele finanțate din cadrul Programului Interreg Europe, precum al Programului Horizon 2020 - proiect C-Voucher;

Pentru contractele finanțate prin Programul Interreg Europe s-a asigurat:

- întocmirea Cererilor de Rambursare pentru proiectele SME Organics, Tram,

- Regional Creative Industries Alliance; Cohes3ion, Emobicity, RFC, Improve;
- întocmirea Cererilor de Cofinanțare Națională;
- introducerea cheltuielilor eligibile în aplicația online IOLF;
- urmărirea încasării cererilor de rambursare și a cofinanțărilor naționale;
- transmiterea clarificărilor solicitate de Controlul de Prim Nivel;
- realizarea managementului financiar al proiectului;
- întocmirea de situații comparative între evidența contabilă a proiectului și cererile de rambursare ale proiectului;
- avizarea referatelor de necesitate pentru cheltuielile eligibile ale proiectelor proprii în derulare;

Pentru contractele finanțate prin Programul Horizon 2020 s-a asigurat:

- întocmirea Cererilor de Rambursare intermediară pentru proiectul C-Voucher;
- avizarea referatelor de necesitate pentru cheltuielile eligibile ale proiectului C-Voucher;
- verificarea rapoartelor beneficiarilor de vouchere ale proiectului C-Voucher și inițierea plății voucherelor către beneficiari;
- analiza și avizarea propunerilor de proiecte noi;
- activități de management financiar pentru Contractele finanțate din cadrul Programului EEN BISNet Transylvania - proiectul COS-Adhoc-2014-2020, InnoCap Transylvania;
- activități de management financiar pentru proiectul Centrul Regional Europe Direct Transylvania de Nord;
- activități de Management financiar pentru proiectele agenției (POR și proiecte proprii);
- întocmirea și urmărirea execuției bugetare a proiectelor proprii aflate în implementare asigurând evidența distinctă a veniturilor și cheltuielilor efectuate în cadrul fiecărui proiect;
- pregătirea BVC multianual 2021,2022,2023 a proiectelor proprii;
- arhivarea documentelor aferente proiectelor proprii;
- sprijin pentru întocmirea Procedurii de Management a Proiectelor Proprii;
- Alte activități administrative.

4. Departamentul Administrativ-Logistic

În cursul anului 2020, personalul care deservește Departamentul Administrativ Logistic, prin activitățile desfășurate, s-a asigurat de îndeplinirea obiectivelor administrativ-logistice de aprovizionare, de gestionare și întreținere a parcului auto, de curățenie, cele privind administrarea și întreținerea bunurilor imobile ale ADR Nord-Vest, cele privind administrarea arhivei ADR Nord-Vest, cele privind administrarea sistemului informatic și asigurarea în cadrul Agenției a suportului logistic necesar pentru desfășurarea activităților SSM și PSI și, în plus, de creșterea eficienței acestora, în condițiile respectării reglementărilor legale.

În cadrul Departamentului au fost desfășurate următoarele activități:

- Asigurarea bunei gestionări a patrimoniului imobiliar al Agenției prin administrarea și întreținerea imobilelor aflate în proprietatea sau în folosința ADR Nord-Vest;
- Administrarea imobilelor care fac obiectul Anexelor din Convenția - cadru din 17.12.2013, în vederea valorificării acestora și recuperarea prejudiciului;
- Asigurarea activității de secretariat, asigurând primirea și înregistrarea tuturor documentelor interne sau din afara instituției, precum și expedierea acestora;
- Asigurarea dotărilor corespunzătoare, a evidenței, selecționării și verificarea modului de arhivare a documentelor Agenției și îndeplinirea cerințelor legale prin care se asigură păstrarea documentelor în condiții de siguranță; Astfel s-au numerotat 587 dosare (total 187.840 file), s-au opisat 545 dosare (174.400 file), s-au scanat 643 dosare (205.530 file).
- Urmărirea contractelor de servicii privind întreținerea imobilelor și asigurarea serviciului logistic al Agenției;
- Verificarea corectitudinii facturilor întocmite de prestatorii de servicii și bunuri în ceea ce privește administrarea clădirilor și a parcului auto ADR Nord-Vest;
- Asigurarea necesarului de materiale sanitare de protecție și implicit asigurarea implementării măsurilor suplimentare de prevenție a infectării cu SARS-COV 2 , care vizează aspecte referitoare la persoane, spații de muncă, locuri de acces, în conformitate cu legislația în vigoare;
- Efectuarea triajului epidemiologic al angajaților, care constă în măsurarea temperaturii corporale și observarea semnelor și simptomelor respiratorii (de tipul: tuse frecventă, strănut frecvent, stare generală modificată);
- Asigurarea serviciului de curățenie și igienizare/dezinfectare a sediului în care se desfășoară activitățile Agenției astfel încât să se creeze condiții optime pentru desfășurarea activităților;
- Asigurarea igienizării și dezinfectării autoturismelor utilizate de către salariați precum și dotarea acestora cu materiale sanitare de protecție;
- Participarea la elaborarea documentelor și implicarea în procesul de achiziție publică în vederea asigurării bunurilor / serviciilor necesare desfășurării activităților curente;
- Asigurarea condițiilor necesare efectuării delegațiilor în interes de serviciu, pentru personalul Agenției;
- Gestionarea și administrarea parcului auto ADR Nord-Vest astfel încât autoturismele să fie verificate și echipate cu dotările impuse de lege înaintea fiecărei deplasări;
- Elaborarea procedurii generale „Procedura de arhivare a documentelor în forma electronică”;
- Monitorizarea condițiilor de desfășurare a proceselor, în vederea respectării prevederilor legale în vigoare în domeniul SSM și PSI;
- Participare la elaborarea procedurii generale „Procedura privind gestionarea, administrarea și inventarierea patrimoniului”;

Compartimentul Tehnologia Informației din cadrul Departamentului Administrativ-Logistic a desfășurat următoarele activități:

- Monitorizarea și menținerea în bună stare de funcționare a rețelei și echipamentelor din sistemul informatic al Agenției, a stațiilor de lucru, a serverelor și rețelei de conectare a acestora, precum și a softurilor instalate pe acestea;
- Dezvoltarea și menținerea în bună stare de funcționare a rețelei VPN, în vederea desfășurării activității de telemuncă a angajaților, în condiții de securitate, în conformitate cu procedurile interne și cu legislația în vigoare;
- Asigurarea suportului tehnic pentru funcționarea MySMIS și pentru buna

funcționare a arhivelor electronice;

- Asigurarea securității informațiilor și gestionarea licențelor;
- Elaborarea și implementarea planurilor de acțiune referitoare la situații de urgență și dezastre informatice;
- Asigurarea confidențialității datelor și informațiilor gestionate în sistemul informatic;
- Asigurarea instruirii personalului în domeniul IT;
- Asigurarea suportului tehnic, pentru celelalte departamente și birouri din cadrul Agenției, în vederea remedierii eficiente a defecțiunilor apărute (hardware și software);
- Asigurarea reprezentării intereselor Agenției în proiecte informatice complexe (dezvoltare, menținere, administrare, achiziții de softuri, pagini web, creare baze de date specifice etc.) conform cu obiectivele agenției;
- Asigurarea suportului tehnic de specialitate în cadrul activității de achiziții publice a echipamentelor informatice, a pieselor de schimb și consumabilelor necesare funcționării și întreținerii acestor echipamente.

5. Departamentul Plăți, Verificare și Control.

Începând cu perioada de programare 2021-2027, Agenția de Dezvoltare Regională Nord-Vest care funcționează potrivit Legii 315/2004 privind dezvoltarea regională în România, va îndeplini funcția de Autoritate de Management pentru Programul Operațional Regional 2021-2027 la nivel regional/pentru Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest, în coordonarea operațională a Ministerului Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației.

Pentru oferirea suportului necesar în pregătirea și implementarea POR 2021-2027 se înființează spre finalul anului 2020 Departamentul Plăți, Verificare și Control, care nu a raportat activități în acea perioadă.

Direcția Economică din cadrul Agenției de Dezvoltare Regionale Nord-Vest a contribuit și în anul 2020 la realizarea obiectivelor financiare conform politicilor, procedurilor și standardelor definite, asigurând alocarea resurselor financiare necesare și urmărirea folosirii acestora în concordanță cu principiile managementului financiar.

RESURSE UMANE

Compartimentul resurse umane cuprinde ansamblul activităților desfășurate în cadrul agenției pentru asigurarea unui climat necesar performanței, eficienței și atingerii rezultatelor optime.

Principalele activități cuprinse în activitatea de resurse umane se referă nu doar la funcția administrativă, care încă are o pondere destul de mare, ci și la activități precum planificarea, recrutarea, selecția, perfecționarea, motivarea și protecția personalului.

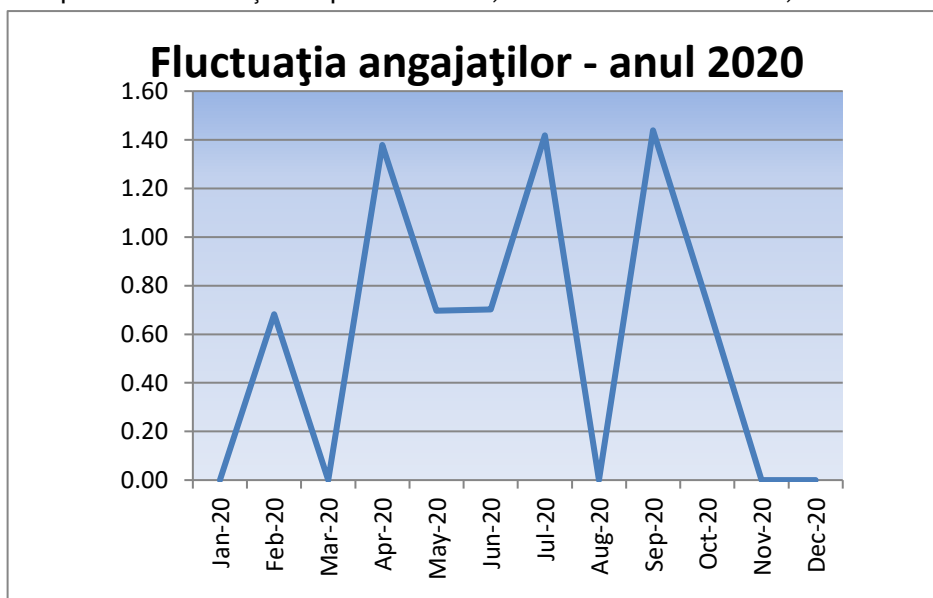
De asemenea, salarizarea angajaților este o activitate interdependentă resurselor umane care presupune pregătirea tuturor datelor premergătoare acesteia.

Pentru a asigura dezvoltarea organizației și pentru a oferi un echilibru în activitățile din cadrul acesteia, precum și pentru a răspunde cerințelor privind îndeplinirea funcției de Autoritate de Management pentru Programul Operațional Regional 2021-2027, la nivel regional, pentru Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest, în cursul anului 2020 au fost aduse modificări de structură în Organigrama agenției.

Având în vedere încărcarea foarte mare în activitatea desfășurată pe POR 2014-2020, cu precădere în etapa de verificare a cheltuielilor proiectelor depuse și în etapa de monitorizare, s-au redistribuit o parte semnificativă dintre angajații din alte departamente pentru a asigura sprijin necesar în vederea atingerii Țintelor stabilite și obținerii rezultatelor dorite. De asemenea, având în vedere măsurile legislative adoptate de către autoritățile române în privința prevenției riscului de infectare a populației României cu noul coronavirus (SARS-CoV-2), începând cu luna martie 2020, pentru asigurarea continuității activității agenției, salariații și-au desfășurat activitatea în regim de telemuncă, în baza acordului de voință al părților, încheindu-se acte adiționale la contractele individuale de muncă existente..

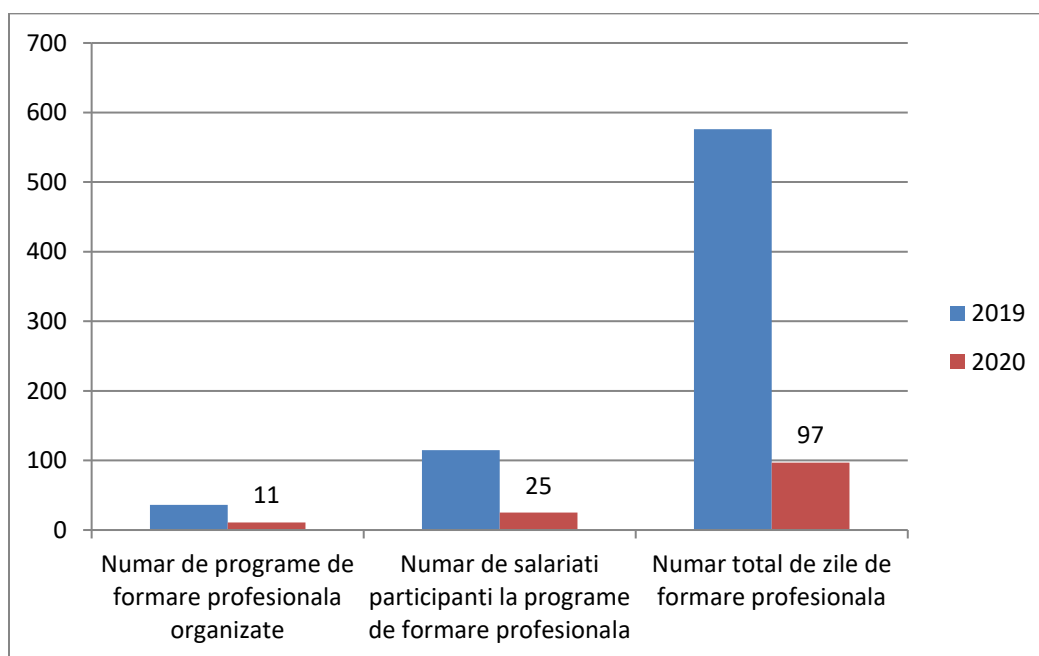
Compartimentul de Resurse Umane a desfășurat în anul 2020 următoarele activități specifice:

- Gestionarea documentelor de personal pentru asigurarea, dezvoltarea și menținerea resurselor umane în cadrul organizației, în vederea realizării cu eficiență maximă a obiectivelor acesteia și satisfacerii nevoilor angajaților, pentru 142 angajați existenți la data de 31.12.2020, acoperind o fluctuație de personal de 7,05 aferentă anului 2020;



- Acoperirea nevoilor de personal prin: angajarea de 7 noi salariați , prin redistribuirea angajaților în cadrul departamentelor cu încărcare mare în activitățile POR 2014-2020, precum și prin reîncadrarea a 3 salariați pentru care contractele individuale de muncă au încetat de drept;
- Întocmirea documentelor necesare pentru încetarea activității salariaților care au părăsit agenția în cursul anului 2020 (13 angajați, dintre care 3 au fost reîncadrați pe perioadă determinată);
- Întocmirea documentelor pentru suspendarea contractului individual de muncă pentru un număr de 9 salariați, din care 7 cazuri reprezintă suspendări de drept (concediu pentru creșterea copilului);
- Implementarea activităților de instruire planificate făcută conform nevoilor stabilite și aprobate prin Planul anual de instruire și dezvoltare al ADR Nord-Vest. În anul 2020, datorită contextului nefavorabil, participările la programele de formare profesională au fost restrânse și realizate în special online, înregistrându-se astfel 11 programe de formare profesională, fiind instruiți un număr de 25 salariați, într-un total de 97 zile de instruire.

Situația comparativă a participărilor la programe de formare profesională în anii 2019 -2020



- Întocmirea de documente/rapoarte necesare conducerii agenției, Autorității de Audit și Autorității de Management;
- Definitivarea procesului de evaluare a performanțelor pentru anul anterior;

- Sprijin acordat conducerii pentru aplicarea instrumentelor de motivare, conform prevederilor Manualului de Management al Resurselor Umane;
- Revizuirea/actualizarea documentelor organizaționale:
 - Organigrama și ROF care au intrat în vigoare în lunile august și octombrie ale anului 2020;
- Întocmirea fișelor de post, a dispozițiilor și deciziilor de personal în concordanță cu modificările apărute în structura organizatorică sau în concordanță cu măsurile dispuse de către conducerea agenției;
- Întocmirea documentelor de personal, transmiterea modificărilor în REVISAL și arhivarea acestor documente;
- Raportări trimestriale către AM cu privire la structura personalului angrenat în implementarea POR 2014-2020;
- Raportări statistice periodice privind situația personalului, către Institutul Național de Statistică;
- Întocmirea documentelor și menținerea legăturii cu furnizorii de servicii în domeniul SSM/PSI în vederea respectării normelor legale;

Compartimentul Resurse Umane se racordează la strategia generală în vederea realizării scopurilor și obiectivelor organizației și este un partener de încredere al tuturor structurilor agenției, asigurând suport profesionist pentru realizarea eficientă a activităților specifice.

AUDIT INTERN

Obiectivele specifice ale activității de audit intern în cursul anului 2020, au urmărit determinarea eficienței și eficacității proceselor gestionate de către organizație, în calitate de Organism Intermediar pentru POR, atât pentru perioada de programare anterioară 2007-2013, cât și pentru perioada actuală 2014-2020. Pentru realizarea acestor obiective, în conformitate cu planul de audit intern anual și cu solicitările managementului organizației, au fost desfășurate 5 misiuni de audit intern de asigurare, dintre care una a fost o misiune de audit ad-hoc, toate acestea fiind finalizate prin aprobarea rapoartelor de audit intern de către Directorul General al ADR Nord-Vest și difuzarea acestora structurilor auditate.

În perioada de raportare menționată, biroul de audit intern a derulat următoarele misiuni:

DAI 01/2020 Ad-H - „Evaluarea procesului de monitorizare ex-post a proiectelor nefuncționale, din cadrul POR 2007-2013, a căror finalizare este asigurată de beneficiari din resurse proprii”

Obiective planificate:

- Evaluarea stadiului de finalizare a activităților proiectelor nefuncționale;
- Determinarea modului de menținere de către beneficiari a obiectivelor proiectelor în perioada post implementare;
- Determinarea modului de îndeplinire a atribuțiilor alocate OI ADR Nord-Vest în cadrul mecanismului de monitorizare a finalizării proiectelor nefuncționale;
- Analiza riscurilor aferente realizării și menținerii obiectivelor proiectelor nefuncționale.

În urma realizării misiunii de audit intern, au rezultat 5 constatări și au fost formulate un număr identic de recomandări care au făcut obiectul unui plan de acțiuni, aprobat de către conducerea agenției, plan menit să elimine sau să îmbunătățească aspectele evidențiate în raportul de audit.

DAI 02/2020 „Evaluarea modului de gestionare a contractelor finanțate prin AP 12 „Asistență Tehnică” POR 2014-2020 (contract cod SMIS 121360 Sprijin pentru ADR Nord-Vest în vederea implementării POR 2014-2020 în perioada 2018-2019)”

Obiective planificate:

- Determinarea eficienței activităților derulate în cadrul DIPOR, Direcția Economică și în alte departamente implicate în derularea contractului de Asistență Tehnică;
- Evaluarea stadiului de realizare și raportare a activităților din cadrul contractului de finanțare;
- Analiza realității, legalității și regularității sumelor solicitate la rambursare în cadrul contractului de finanțare;
- Analiza riscurilor aferente procesului de gestionare a contractului de AT POR.

În urma realizării misiunii de audit intern, au rezultat un număr de 2 constatări și au fost

formulate un număr identic de recomandări care au făcut obiectul unui plan de acțiuni, aprobat de către conducerea agenției, plan menit să elimine și să îmbunătățească aspectele referitoare la modulul de gestionare a contractelor finanțate prin AP 12 „Asistență Tehnică” POR 2014-2020, evidențiate în raportul de audit.

DAI 03/2020 „Evaluarea modului de gestionare a contractului finanțat prin asistență tehnică „Sprijin financiar pentru ADR Nord-Vest în vederea îndeplinirii activităților delegate privind implementarea POSCCE 2019” cod SMIS 128343.

Obiective planificate:

- Determinarea eficienței activităților derulate în cadrul Departamentului Monitorizare Ex-Post POSCCE și în alte departamente implicate în derularea contractului de AT;
- Evaluarea stadiului de realizare a activităților din cadrul contractului de finanțare;
- Analiza realității, legalității și regularității sumelor solicitate la rambursare în cadrul contractului de finanțare;
- Analiza riscurilor aferente procesului de AT POSCCE.

În urma realizării misiunii de audit intern, au rezultat 3 constatări și au fost formulate un număr identic de recomandări, care au făcut obiectul unui plan de acțiuni aprobat de către conducerea agenției, plan menit să elimine sau să îmbunătățească aspectele evidențiate în raportul de audit în cadrul următoarelor proiecte de asistență tehnică.

DAI 04/2020 - “Evaluarea raportării financiar-contabile anuale a agenției (inventarierea patrimoniului 2019, balanța de verificare, elaborarea bilanțului și a situațiilor financiare)”

Obiective planificate:

- Determinarea cadrului procedural și a obligațiilor legale privind desfășurarea procesului de raportare financiar-contabilă;
- Evaluarea eficienței procesului de inventariere anuală a patrimoniului agenției;
- Evaluarea modului de întocmire a balanței de verificare;
- Evaluarea modului de elaborare a bilanțului contabil și de depunere a situațiilor financiare anuale;
- Analiza riscurilor aferente procesului de elaborare a situațiilor financiare și de raportare financiar-contabilă.

În urma realizării misiunii de audit intern au rezultat 4 constatări și au fost formulate un număr identic de recomandări, care au făcut obiectul unui plan de acțiuni aprobat de către conducerea agenției, plan menit să elimine sau să îmbunătățească aspectele evidențiate în raportul de audit.

DAI 05/2020 - ”Evaluarea modului de desfășurare a procesului de verificare a cererilor de plată și rambursare a proiectelor finanțate prin Axa prioritară 4 „Sprijinirea dezvoltării urbane

durabile” prioritatea de investiții 4.2., „Îmbunătățirea mediului urban”.

Obiective planificate:

- Determinarea cadrului procedural privind procesul de verificare a cererilor de plată și rambursare;
- Determinarea eficienței sistemului de control intern a procesului de verificare a cererilor de plată și rambursare;
- Evaluarea conformității procedurilor de achiziții derulate de beneficiarii proiectelor finanțate;
- Evaluarea procesului de comunicare a informațiilor referitoare la verificarea cererilor de plată și rambursare dintre agenție și AM POR;
- Analiza riscurilor aferente procesului de verificare a cererilor de plată și de rambursare.

În urma realizării misiunii de audit intern au rezultat 4 constatări și au fost formulate un număr identic de recomandări, care au făcut obiectul unui plan de acțiuni aprobat de către conducerea agenției, plan menit să elimine sau să îmbunătățească aspectele evidențiate în raportul de audit.

Recomandările formulate de compartimentul de audit intern și aprobate de către Directorul General al ADR Nord-Vest au fost acceptate de către conducătorii structurilor auditate, după derularea unor runde de conciliere, în decursul cărora au fost discutate în detaliu fiecare constatare și recomandare. Pe parcursul anului 2020, în cadrul celor cinci misiuni de audit, Biroul Audit Intern a formulat un număr 18 recomandări.

Structurile auditate s-au preocupat de implementarea recomandărilor și au reușit să elimine disfuncționalitățile și să reducă riscurile, rezultând un număr de 12 recomandări implementate (66,6 %) și 6 recomandări (33,3 %) fiind în curs de implementare.

Activități suport:

- o componentă importantă a activității de audit a constituit-o implicarea auditorilor interni în avizarea actualizării manualelor de proceduri interne, în special a procedurilor operaționale din cadrul agenției care fac parte din manualul de management integrat calitate/mediu;
- acompanierea desfășurării misiunilor de audit extern derulate de către Autoritatea de Audit în vederea verificării cheltuielilor eligibile efectuate în cadrul POR și POSCCE;
- implicarea auditorilor interni în urmărirea modului de respectare a planului de masuri necesar întăririi sistemului de control intern din cadrul organizației;
- implicarea auditorilor interni în asigurarea condițiilor necesare menținerii funcționării și recertificării sistemului de management integrat calitate-mediu din cadrul agenției.

SISTEMUL DE MANAGEMENT INTEGRAT CALITATE-MEDIU

În cadrul acestui domeniu, în cursul anului 2020, s-au desfășurat mai multe activități care au vizat menținerea unui nivel de implementare a cerințelor standardelor calității și de mediu corespunzător, apt pentru asigurarea menținerii implementării și recertificării Sistemului de management integrat calitate-mediu (SMICM) din ADR Nord-Vest de către SRAC CERT România, în conformitate cu standardele ISO 9001 și ISO 14001, ediția 2015.

Supravegherea externă a SMICM

Misiunea de audit de supraveghere II realizată de către SRAC CERT a concluzionat faptul că Sistemul de management integrat calitate-mediu din cadrul agenției funcționează și are capacitatea de a satisface cerințele aplicabile ale standardelor ISO 9001 și ISO 14001, ediția 2015 și de a obține rezultatele așteptate, iar procesele de audit intern și analiza de management sunt eficiente.

În urma derulării auditului de supraveghere nr. II, care a avut loc în perioada 18-19 martie 2020, s-a stabilit un grad de integrare a cerințelor SMICM de 98,00%, ceea ce denotă o funcționare conformă cu standardele aplicabile și îndeplinirea condiției de păstrare a certificării SRAC și IQNet.

Principalele concluzii au fost următoarele:

- Au fost determinate procesele necesare SM și acestea sunt aplicate în întreaga organizație.
- Funcțiile de conducere/coordonare sunt implicate direct și concret în procesul de implementare, menținere și îmbunătățire a SM în scopul îmbunătățirii continue a SM și creșterii performanței generale.
- Întregul personal a fost conștientizat cu privire la necesitatea aplicării unui SM și la avantajele aduse de certificarea acestuia atât pentru organizație, cât și pentru fiecare angajat.
- Conducerea organizației a asigurat resursele necesare funcționării în condiții de eficacitate a SM, asigură un mediu corespunzător pentru operarea proceselor, este preocupată de respectarea partenerilor de afaceri, comunității și a propriilor angajați.
- Sistemul de Management aplicat de organizație este descris, implementat corespunzător, conform cerințelor standardelor de referință și este eficient, iar domeniul de certificare este adecvat activităților desfășurate de organizație.
- Capacitatea sistemului de management de a satisface cerințele aplicabile și de a obține rezultatele așteptate a fost demonstrată în timpul auditului, iar procesele de audit intern și analiză de management sunt eficiente.

De asemenea, în timpul misiunii de audit de supraveghere au fost identificate următoarele domenii de îmbunătățire:

- formarea auditorilor interni calitate-mediu pentru susținerea și îmbunătățirea SMICM;
- îmbunătățirea procesului de evaluare a conformării cu obligațiile de conformare privind mediul.

Recertificarea SMICM

În vederea asigurării recertificării sistemului de management integrat calitate-mediu, tot în perioada anului 2020 (22-23.10.2020), s-a desfășurat auditul de recertificare al SRAC CERT. În urma acestui audit s-a stabilit faptul că Sistemul de management integrat calitate-mediu din cadrul agenției funcționează și are capacitatea de a satisface cerințele aplicabile ale standardelor ISO 9001 și ISO 14001, ediția 2015, stabilindu-se un grad de integrare a cerințelor SMICM de 90,00%, ceea ce permite asigurarea condițiilor de a obține rezultatele așteptate, iar procesele de audit intern și analiza de management sunt eficace.

Principalele concluzii care s-au desprins în urma auditului de recertificare, au fost următoarele:

- Procesele necesare SMICM sunt aplicate în întreaga organizație.
- Funcțiile de conducere/coordonare sunt implicate direct și concret în procesul de implementare, menținere și îmbunătățire a SMICM, în scopul îmbunătățirii continue a SMICM și creșterii performanței generale.
- Întregul personal a fost conștientizat cu privire la necesitatea aplicării unui SMICM și la avantajele aduse de certificarea acestuia atât pentru organizație, cât și pentru fiecare angajat.
- Conducerea organizației a asigurat resursele necesare funcționării în condiții de eficacitate a SMICM, asigură un mediu corespunzător pentru operarea proceselor, este preocupată de respectarea partenerilor de afaceri, comunității și a propriilor angajați.
- Sistemul de Management aplicat de organizație este descris, implementat corespunzător, conform cerințelor standardelor de referință și este eficace, iar domeniul de certificare este adecvat activităților desfășurate de organizație.
- Capacitatea sistemului de management de a satisface cerințele aplicabile și de a obține rezultatele așteptate a fost demonstrată în timpul auditului, iar procesele de audit intern și analiză de management sunt eficace.

Au fost formulate și următoarele recomandări, esențiale pentru buna funcționare a SMICM:

- Se recomandă îmbunătățirea procesului de planificare și realizare a obiectivelor calității;
- Se recomandă calificarea a cel puțin 2 auditori interni cf. standardului de auditare ISO 19011:2018 (și adaptarea documentației SMICM corespunzător).

Rezultatul acest proces de recertificare constă din acordarea certificatelor SRAC Cert și IQNet pentru aplicarea cerințelor standardelor ISO 9001 și ISO 14001, ediția 2015, pentru încă un ciclu de 3 ani și anume 2021-2023.

Mentținerea și verificarea funcționării SMICM

În vederea asigurării acestor deziderate, în perioada anului 2020, au fost derulate două misiuni de audit intern a sistemului de management integrat calitate-mediu, obiectivele, concluziile și recomandările formulate fiind descrise în cele de mai jos:

Obiective:

- determinarea modului de funcționare a SMICM în conformitate cu cerințele procedurale;
- examinarea modului de procesare a datelor și informațiilor care reflectă calitatea proceselor administrate în organizație;

- determinarea modului de derulare a proceselor de planificare și de raportare a activităților;
- determinarea modului de desfășurare a proceselor realizate în funcțiunile auditate.

În cadrul misiunilor de audit derulate s-a insistat pe cerințele sistemului de management integrat calitate-mediu identificabile în zone organizaționale importante, pentru asigurarea îndeplinirii atribuțiilor alocate agenției în realizarea rolului de OI POR 2014-2020.

Principalele concluzii:

- sistemul de management integrat calitate-mediu din cadrul ADR Nord-Vest funcționează în conformitate cu prevederile procedurale și cu cerințele standardelor model SR EN ISO 9001:2015 și SR EN ISO 14001:2015.
- procesul de actualizare a cadrului procedural continuă în funcție de modificările survenite și el este corelat cu actuala structură organizatorică;
- s-a identificat existența unor necorelări/lipsuri ale cadrului procedural sau unele deficiente de proces, care pot afecta realizarea corespunzătoare a atribuțiilor OI ADR Nord-Vest.

În urma derulării misiunilor, echipa de audit a formulat recomandări apte să asigure remedierea situațiilor identificate prin implementarea unor acțiuni corective planificate de către funcțiunile auditate.

Performanta de mediu

Principalele constatări referitoare la funcționarea sistemului de management al mediului (SMM) sunt:

- indicatorii de stare ai mediului precum și performanta mediului pot fi considerate acceptabile, procesele organizaționale desfășurându-se în conformitate cu prevederile legislației de mediu;
- obiectivele și țintele de mediu stabilite prin PMM 2020 au fost îndeplinite;
- schimbările din mediul intern al organizației trebuie să fie preluate în cadrul sistemului integrat de management al calității și mediului;
- nu au fost identificate schimbări importante în mediul extern al organizației care ar putea să influențeze SMICM din acesta perioadă de raportare.

Recomandări și direcții potențiale de îmbunătățire:

- îmbunătățirea implementării și funcționării SMICM, în special în ceea ce privește conformarea cu obligațiile privind managementul mediului ;
- îmbunătățirea procesului de conformare cu cerințele privind pregătirea și răspunsul la situații de urgență;
- instruirea personalului în vederea creșterii competențelor acestuia în domeniul managementului de mediu.

ACTIVITATEA JURIDICĂ

Obiectivele specifice sunt: desfășurarea activităților Agenției în conformitate cu reglementările legale în vigoare și îndeplinirea atribuțiilor prevăzute de Legea nr.315/2004 privind asigurarea secretariatului Consiliului pentru Dezvoltare Regională (CDR) Nord-Vest.

Asistența juridică

Activități:

- Asistență acordată conducerii Agenției pentru a acționa optim, în sensul legislației în vigoare;
- Formularea adreselor și a răspunsurilor cu conținut juridic, în relațiile cu alte instituții sau cu agenții economici;
- Avizarea, din punct de vedere juridic, a contractelor încheiate de Agenție;
- Informarea personalului asupra modificărilor legislative care au incidență cu domeniul de activitate al Agenției;
- Colaborarea cu personalul Agenției pentru adoptarea unor măsuri corecte, în legătură cu acordarea asistenței financiare nerambursabile;
- Asigurarea secretariatului CDR.

Realizări:

- ✚ cereri, în fața instanțelor, și punerea de concluzii, în cadrul ședințelor de judecată susținute; informarea și consultarea M.D.R.A.P, (M.D.L.P.A.), în cazurile cu situații mai complexe.

Secretariatul Consiliului pentru Dezvoltare Regională

Obiectiv: Îndeplinirea atribuțiilor prevăzute de Legea nr.315/2004 privind asigurarea secretariatului Consiliului pentru Dezvoltare Regională.

Activități:

Au fost supuse spre aprobare 13 proiecte de hotărâri, toate prin procedura scrisă. A fost creat, în majoritatea cazurilor, un consens în abordarea interesului regional, acceptându-se de către toți membri CDR imperativul adoptării unei poziții comune față de interesele regionale. Au fost realizate informări asupra situației contractelor de finanțare pentru proiectele de pe POR.

- Secretariatul a fost asigurat de către Agenția de Dezvoltare Regională Nord-Vest, care a redactat documentele supuse aprobării, notele de fundamentare și hotărârile, a comunicat rezultatele procedurilor scrise;
- Asigurarea arhivării tuturor hotărârilor CDR adoptate;

Realizări:

- ✚ 13 hotărâri ale Consiliului pentru Dezvoltare Regională al Regiunii pentru Dezvoltare Nord-Vest, după cum urmează:



În luna martie 2020 a fost desfășurată o procedură scrisă pentru aprobarea unor propuneri de hotărâri de către Consiliul pentru Dezvoltare Regională Nord-Vest. Proiectele de hotărâre

care au fost supuse aprobării și au fost aprobate sunt următoarele:

- Propunerea de Hotărâre nr.522 cu privire la aprobarea unor Ordine ale Președintelui CDR Nord-Vest
- Propunerea de Hotărâre nr.523 cu privire la aprobarea Planului de activități multianual, a Bugetului multianual 2020-2021-2022 și a Bugetului anual 2020, ale Agenției de Dezvoltare Regională Nord-Vest
- Propunerea de Hotărâre nr.524 cu privire la aprobarea Raportului anual de activitate al Agenției de Dezvoltare Regională Nord-Vest pentru anul 2019
- Propunerea de Hotărâre nr.525 referitor la aprobarea modificării Anexei nr.1 la Hotărârea CDR Nord-Vest nr.513/ 2019 cu privire la aprobarea traseelor de drumuri cuprinse în lista din Anexa nr.1 ca proiecte strategice de importanță majoră pentru următoarea perioadă de programare (2021-2027)

În luna iulie 2020 a fost desfășurată o procedură scrisă pentru aprobarea unor propuneri de hotărâri de către Consiliul pentru Dezvoltare Regională Nord-Vest. Proiectele de hotărâre care au fost supuse aprobării și au fost aprobate sunt următoarele:

- Propunerea de Hotărâre nr.526 cu privire la aprobarea unor Ordine ale Președintelui CDR Nord-Vest
- Propunerea de Hotărâre nr.527 cu privire la aprobarea încheierii unui act adițional (Amendamentul nr. 1) la Acordul Specific Nr. AS23/2020 pentru proiectul Centrul Europe Direct Transilvania de Nord 2018-2020
- Propunerea de Hotărâre nr.528 cu privire la cu privire la avizarea Contractului colectiv de muncă încheiat între Agenția de Dezvoltare Regională Nord-Vest, reprezentată prin director general interimar Sanda Livia Cătană și Sindicatul salariaților din agenție
- Propunerea de Hotărâre nr.529 cu privire la aprobarea Organigramei Agenției de Dezvoltare Regională Nord-Vest revizuită, a ROF al ADR Nord-Vest revizuit, a Statului de funcții la nivelul ADR Nord-Vest revizuit și a Grilei de salarizare revizuită
- Propunerea de Hotărâre nr.530 cu privire la aprobarea rectificării bugetare în bugetul pentru anul 2020 și a Planului multianual de activități
- Propunerea de Hotărâre nr.531 cu privire la aprobarea corrigendumurilor la Apelul de preselecție a portofoliului de proiecte integrate pe domeniile de specializare inteligentă și a documentelor consolidate Procedura de preselecție a portofoliului de proiecte integrate pe domeniile de specializare inteligentă, (inclusiv anexe) și Metodologia de evaluare selecție și prioritizare a apelului de preselecție (inclusiv anexe), precum și utilizarea criteriilor stabilite prin Hotărârea CDR Nord-Vest nr.515/14.10.2020 Anexa 1 Grila de evaluare AC și actualizate conform corrigendum nr.1 ca criterii suplimentare, ce urmează a fi propuse prin viitoarea Fișă de proiect pentru finanțarea pregătirii de proiectelor de infrastructură în domeniul specializării inteligente, din POAT 2014-2020, și aprobarea pentru lansarea apelului de depunere a solicitărilor de finanțare pentru pregătirea proiectelor de infrastructură în domeniile de

specializare inteligentă de la nivelul regiunii, din POAT 2014-2020.

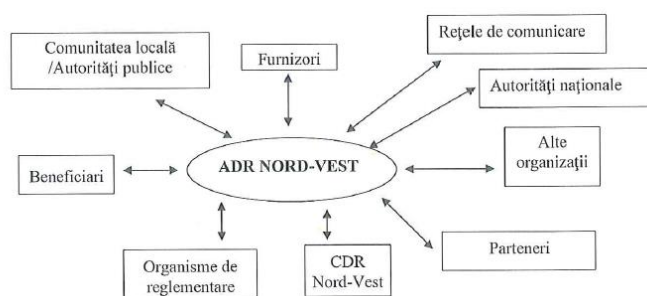
În luna septembrie 2020 a fost desfășurată o procedură scrisă pentru aprobarea unor propuneri de hotărâri de către Consiliul pentru Dezvoltare Regională Nord-Vest. Proiectele de hotărâre care au fost supuse aprobării și au fost aprobate sunt următoarele:

- Propunerea de Hotărâre nr.532 cu privire la aprobarea Organigramei Agenției de Dezvoltare Regională Nord-Vest revizuită, a ROF al ADR Nord-Vest revizuit, a Statului de funcții la nivelul ADR Nord-Vest revizuit
- Propunerea de Hotărâre nr.533 cu privire la aprobarea STRATEGIEI DE SPECIALIZARE INTELIGENTĂ A REGIUNII DE DEZVOLTARE NORD-VEST cu cele 13 anexe, între care Portofoliul de proiecte și Planul de acțiune
- Propunerea de Hotărâre nr.534 cu privire la avizarea participării ADR Nord-Vest în calitate de partener într-un proiect POCU

COMUNICARE ȘI PROMOVARE

Misiunea ADR Nord-Vest în ceea ce privește comunicarea este de a informa cetățenii, într-un mod transparent și în condiții legale, cu privire la:

- politicile regionale, procesul de planificare de la nivelul Regiunii de Dezvoltare Nord-Vest
- prioritățile de dezvoltare pe termen mediu și lung ale Regiunii;
- modalități de accesare a fondurilor europene
- procesul de implementare al programelor operaționale în Regiune (programe operaționale pentru care ADR Nord-Vest îndeplinește sau a îndeplinit rolul de Organism Intermediar, de exemplu POR 2007-2013, POR 2014-2020 sau POS CCE 2007-2013)
- valorile europene



Principiile care ne conduc activitatea de comunicare sunt:

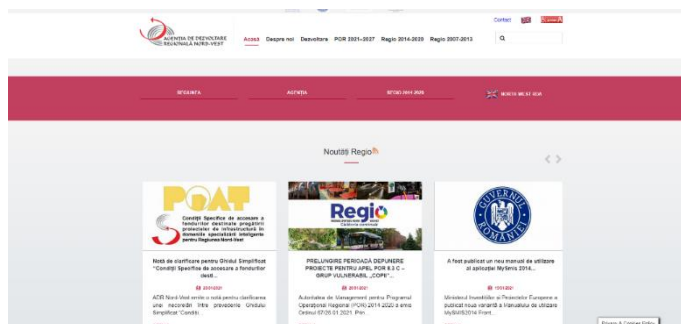
- **Transparența:** furnizăm toate informațiile cu caracter public, conform normelor și obligațiilor prevăzute de lege;
- **Flexibilitatea:** răspundem prompt și ne adaptăm unui mediu de muncă și de dezvoltare dinamic;
- **Implicarea:** suntem puntea de legătură între comunitățile locale, autoritățile naționale și instituțiile europene relevante;
- **Parteneriatul:** cooperăm cu alte părți (la nivel european/național/regional/local) dornice să se implice în promovarea valorilor europene;
- **Neutralitatea politică:** suntem echidistanți în raport cu forțele politice, în contextual unei cooperări constante cu instituțiile democratice ale statului;
- **Răspunderea publică:** interesul public reprezintă prioritatea activității noastre;
- **Eficiența:** resursele sunt utilizate în mod optim cu scopul atingerii unui impact maxim;
- **Inovarea:** ne preocupăm permanent de identificarea și utilizarea instrumentelor/modalităților de comunicare noi/moderne care asigură o transmitere a informațiilor rapidă și coerentă;
- **Confidențialitatea:** atât informațiile personale, cât și cele care intră sub incidența confidențialității în cazul proiectelor cu finanțare europeană sunt protejate conform legislației în vigoare;
- **Responsabilitatea:** fiecare dintre membrii echipei ADR Nord-Vest este responsabil pentru conținutul și forma actului de comunicare.

În 2020 Compartimentul de Comunicare și Mass-Media din cadrul ADR Nord-Vest a asigurat activitățile de comunicare (pe lângă cele referitoare la POR 2014-2020, menționate la Cap. Comunicare POR 2014-2020) prin următoarele acțiuni:

- **381** de postări pe Facebook, care au ajuns la **297.030** de persoane; aceste persoane au răspuns cu **21.056** de interacțiuni la postările ADR NV (likes - **3.999**, shares - **624** etc);



- Publicarea pe site-ul ADR Nord-Vest a diverse informații de interes din domeniul finanțărilor nerambursabile și cu privire la proiectele proprii dezvoltate în cooperare cu diverși parteneri;



- A răspuns solicitărilor de informații primite în baza legii nr. 544/2001 privind accesul la informații de interes public:
 - o Nr. solicitări primite: 13
 - o Nr. răspunsuri transmise în termenul legal: 13

ADR Nord-Vest și Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest în presă

15 iunie 2020 - Doamna Director General Interimar Sanda Livia Cătană a acordat un interviu în direct postului de radio "Radio Cluj" despre viitorul ADR Nord-Vest ca Autoritate de Management pentru Programul Operațional Regional Nord-Vest 2021-2027.