

RAPORT ANUAL

2015

Agenția de Dezvoltare Regională Nord-Vest



Octombrie 2016

CUPRINS

INTRODUCERE	<u>Regiunea Transilvania de Nord și structurile regionale</u> <u>Agencia de Dezvoltare Regională și Consiliul pentru Dezvoltare Regională Nord-Vest</u>
CAPITOLUL 1	<u>Impactul programelor regionale asupra comunităților Transilvaniei de Nord</u> <i>1.1. PROGRAMUL OPERAȚIONAL REGIONAL 2007-2013, STADIUL IMPLEMENTĂRII ȘI EXEMPLE DE PROIECTE FINALIZATE</i> 1.1.1.Axa Prioritară 1 – Sprijinirea dezvoltării durabile a orașelor – poli urbani de creștere 1.1.2.Axa Prioritară 2 - Domeniul Major de Intervenție 2.1 - Reabilitarea și modernizarea rețelei de drumuri județene și străzi urbane - inclusiv construcția/ reabilitarea șoselelor de centură 1.1.3.Axa prioritară 3 - Îmbunătățirea infrastructurii sociale 1.1.4.Axa Prioritară 4 - Consolidarea mediului de afaceri regional și local 1.1.5.Axa Prioritară 5 - Dezvoltarea durabilă și promovarea turismului 1.1.6. Axa Prioritară 6 - Asistență Tehnică 1.1.7. Proiecte de succes REGIO 2007-2013 <i>1.2. PROGRAMUL OPERAȚIONAL SECTORIAL „CREȘTEREA COMPETITIVITĂȚII ECONOMICE 2007-2013”</i> 1.2.1. Stadiul procesului de evaluare, selecție și contractare în cadrul ADR Nord-Vest a proiectelor POS CCE 2007-2013 1.2.2. Stadiul proiectelor contractate prin POS CCE 2007-2013, având locația de implementare în regiunea de Nord-Vest 1.2.3. Asistență Tehnică
CAPITOLUL 2	<u>Servicii pentru dezvoltarea regională</u> 2.1. Planificare și dezvoltare regională 2.2. Implementare și elaborare de proiecte proprii
CAPITOLUL 3	<u>Capacitatea administrativă instituțională, activitatea juridică și transparența instituțională</u> 3.1. Direcția economică 3.2. Audit 3.3. Sistemul de management integrat calitate-mediu 3.4. Activitatea juridică 3.5. Transparența instituțională și comunicare publică

INTRODUCERE

Regiunea Transilvania de Nord și structurile regionale: Agenția de Dezvoltare Regională și Consiliul de Dezvoltare Regională Nord-Vest

Prezentarea generală a regiunii Transilvania de Nord

Regiunea Transilvania de Nord (Nord-Vest) este una dintre cele opt regiuni de dezvoltare din România și este compusă din șase județe: Bihor, Bistrița-Năsăud, Cluj, Maramureș, Satu Mare și Sălaj.

Suprafața regiunii este de 34.159 kilometri pătrați, ceea ce reprezintă 14,32% din suprafața țării, cu o populație de 2.730.132 locuitori. Regiunea are o poziționare strategică, fiind situată la granița cu Ungaria și Ucraina, iar în interiorul țării cu regiunile Centru, Vest și Nord-Est.

Regiunea este traversată de cinci drumuri europene, are în construcție o autostradă și beneficiază de trei aeroporturi internaționale. Transilvania de Nord este una dintre cele mai pitorești regiuni din România, începând cu Munții Apuseni până la caracterul special al patrimoniului cultural-popular din această zonă etnografică unică. Transilvania de Nord este o regiune multi-etnică, unde trăiesc împreună români, maghiari (aprox. 37% din totalul populației maghiare din țară), germani, armeni, romi ș.a.

Polii regionali de dezvoltare economică

Cele mai importante orașe ale regiunii sunt Cluj-Napoca, Baia-Mare, Oradea, Zalău, Satu Mare și Bistrița. Acestea sunt considerate poli regionali de dezvoltare economică și orașe cu un patrimoniu cultural și istoric deosebit. În regiune există trei zone metropolitane: Cluj-Napoca, Oradea și Baia Mare.

Agenția de Dezvoltare Regională Nord-Vest – executivul regional

Agenția de Dezvoltare Regională (ADR) Nord-Vest este o organizație regională de sine stătătoare, înființată în conformitate cu Legea 151/1998 (legea dezvoltării regionale, abrogată ulterior de Legea 315/2004), prin Hotărârea nr. 4/ 16.12.1998 a Consiliului pentru Dezvoltare Regională al Regiunii de Dezvoltare Nord-Vest, ca organism de utilitate publică, cu personalitate juridică, ce acționează în domenii specifice dezvoltării regionale. Agenția are propriile Valori și propria Misiune, în funcție de care își desfășoară activitățile (vezi mai jos).

Agenția de Dezvoltare Regională (ADR) Nord-Vest este coordonatorul și editorul a patru Planuri de Dezvoltare Regională (PDR), elaborate în parteneriat cu Comitetul de Planificare Regională: PDR 2000-2002, PDR 2004-2006, PDR 2007-2013. În 2014, ADR Nord-Vest s-a aflat în plin proces de elaborare a noului plan, PDR 2014-2020.

În ceea ce privește programele regionale, ADR Nord-Vest a fost autoritate de implementare a fondurilor de pre-aderare, în cadrul Programelor Phare CES și guvernamentale, în perioada 1999-2009.

Pentru perioada 2007-2013, ADR Nord-Vest a îndeplinit rolul de Organism Intermediar pentru Programul Operațional Regional POR - REGIO, cofinanțat din fondurile structurale; Autoritatea Națională pentru POR 2007-2013 fiind Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice (MDRAP).

În luna martie 2013, Ministerul Economiei (în calitatea sa de Autoritate de Management a Programului Operațional Sectorial Creșterea Competitivității Economice – POS CCE) și ADR Nord-Vest au semnat un acord prin care cel dintâi a delegat un număr de atribuții Organismului Intermediar POSCCE stabilit în cadrul ADR Nord-Vest, atribuții care vizează

implementarea Axei Prioritare 1 – Un sistem de producție inovativ și eco-eficient și, ulterior, din 2014, a Axei Prioritară 3 - Operațiunea 3.1.1 „Sprijinirea accesului la Internet și la serviciile conexe”.

Resursele de finanțare ale ADR Nord-Vest includ contribuțiile Consiliilor Județene din regiune, contractul cu MDRAP, contractul cu Ministerul Economiei și alte surse (proiecte proprii). Printre beneficiarii Agenției se numără administrațiile publice locale, microîntreprinderi, spitale, unități de învățământ, unități de cult, organizații neguvernamentale s.a.

Consiliul pentru Dezvoltare Regională Nord-Vest – legislativul regional

Consiliul pentru Dezvoltare Regională (CDR) este organismul deliberativ la nivelul regiunii, constituit prin asocierea voluntară a comunităților locale din cele șase județe componente: Bihor, Bistrița-Năsăud, Cluj, Maramureș, Satu Mare și Sălaj. În exercitarea atribuțiilor ce îi revin, CDR adoptă hotărâri.

Atribuțiile CDR Nord-Vest și componența

Consiliul pentru Dezvoltare Regională analizează și hotărăște Strategia și Programele de Dezvoltare Regională. Acest for aprobă proiectele de dezvoltare regională și urmărește respectarea obiectivelor regionale.

CDR are 24 de membri: președinți ai Consiliilor Județene și câte un reprezentant al Consiliilor Locale municipale, orașenești și comunale, desemnați din fiecare județ, pe durata mandatului. De asemenea, Consiliul are un președinte și un vicepreședinte. Aceste funcții sunt îndeplinite, prin rotație, pentru câte un mandat de un an, de președinții Consiliilor Județene. Consiliul are propriul regulament de funcționare, adoptat în baza regulamentului-cadru elaborat de Guvernul României.

CAPITOLUL I

IMPACTUL PROGRAMELOR REGIONALE ASUPRA COMUNITĂȚILOR TRANSILVANIEI DE NORD

1.1. Programul Operațional Regional 2007-2013, stadiul implementării și exemple de proiecte de succes

Anul 2015 a fost un an de bilanț și a însemnat perioada de final de implementare a Programului Operațional Regional 2007-2013 dar și o pregătire pentru viitor prin activitățile desfășurate pentru pregătirea implementării POR 2014-2020.

Dacă până acum, în cadrul POR 2007-2013 principalii indicatori îi reprezentau numărul de contracte de finanțare semnate de către beneficiari și suma atrasă prin aceste contracte, acum a venit momentul să ne îndreptăm atenția spre realizări și spre cuantificarea beneficiului adus comunităților în care s-au implementat proiecte în cadrul POR 2007-2013. Totuși nu putem să nu menționăm că sumele contractate au depășit valoarea alocată cu aproape 30% (grad de contractare 129,71%). Acest grad de contractare ne asigură locul 1 în topul regiunilor la acest capitol. La indicatorul “grad de absorbție” Regiunea se situează pe locul 1 în topul Agențiilor de Dezvoltare cu 406,75 mil euro rambursați de Comisia Europeană din Fondul European de Dezvoltare Regională, ceea ce reprezintă un procent de 90,03% din valoarea sumelor alocate.

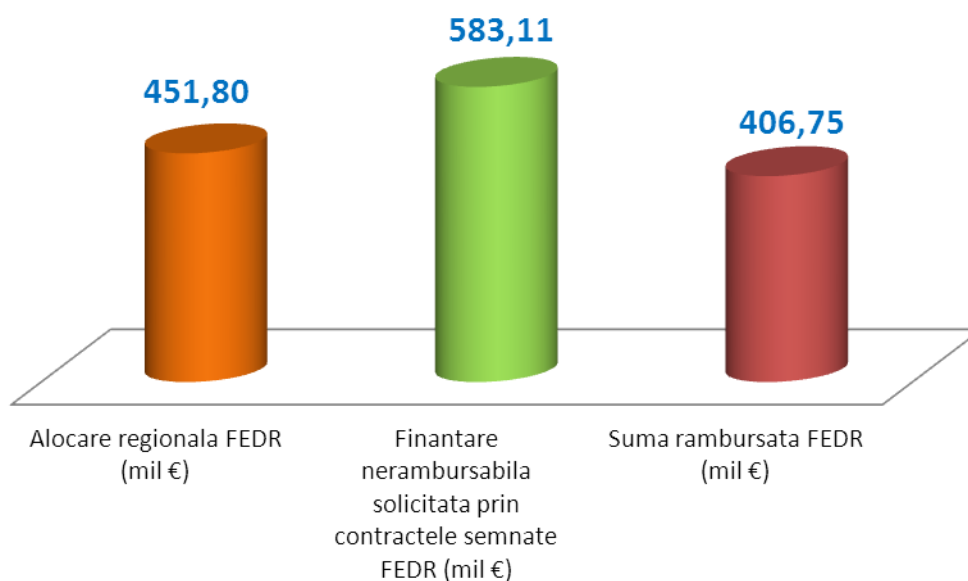
Impactul acestor proiecte asupra comunităților locale din cele șase județe ale regiunii Transilvania de Nord este semnificativ:

- 5.622 apartamente reabilite termic în urma implementării proiectelor în orașele Cluj-Napoca, Baia Mare, Satu Mare, Zalău, Oradea, Bistrița
- 36 proiecte implementate în 5 orașe asigură îmbunătățirea infrastructurii urbane și serviciilor urbane, inclusiv transportul urban
- 327,111 km drumuri județene reabilite/modernizate (în afara TEN – T)
- 39,030 km străzi orășenești reabilite/modernizate
- în alte 16 localități au fost reabilite străzile prin implementarea proiectelor din cadrul PIDU
- 2.816 persoane/zi beneficiază de servicii de sănătate în cele 14 ambulatorii de spital reabilite/dotate
- peste 3.500 persoane beneficiază de servicii sociale în cele 30 de centre sociale reabilite, modernizate, dotate cu echipamente
- peste 21.800 elevi beneficiază de condiții mai bune pentru învățatură în cele 63 de școli reabilite, modernizate și dotate cu echipamente specifice și 2.607 de studenți beneficiază de infrastructura celor 2 campusuri universitare reabilite
- 13 structuri de afaceri nou create în care au fost create până în prezent peste 2.730 locuri de muncă
- Prin cele 3 proiecte implementate de Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Transilvania de Nord au fost achiziționate echipamente care să contribuie la scăderea timpului de răspuns la intervenții în caz de urgență
- 361 microîntreprinderi care au beneficiat de finanțare neramursabilă pentru dezvoltarea afacerii au creat aproape 1600 locuri de muncă
- 9 proiecte în turism au creat noi facilități de relaxare și petrecere a timpului liber care au dus la creșterea numărului de locuri de cazare și implicit la creșterea numărului de înnoptări în regiune

- au fost puse în valoare 40 de obiective de patrimoniu cultural și istoric, după cum urmează: 28 de biserici, 7 muzee și clădiri istorice, 2 castele, 2 castre romane și o cetate.
- în 11 municipii și orașe au fost reabilitate și extinse spațiile verzi și au fost modernizate parcurile
- 6 orașe au acum sisteme de monitorizare video iar 2 dintre ele beneficiază și de un sistem integrat de creștere a siguranței cetățenilor și de un sistem de management al traficului

În ceea ce privește activitatea referitoare la POR 2014-2020, în cursul anului 2015 au fost elaborate comentarii/observații/propuneri aferente ghidurilor transmise spre consultare de către AM POR pentru ghidul general și alte 8 ghiduri specifice aferente priorităților de investiție. Au avut loc 10 întâlniri organizate de Autoritatea de Management pentru discuții pe marginea ghidurilor, procedurilor și abordărilor din noua perioadă de programare. ADR Nord-Vest a organizat 9 întâlniri de lucru cu potențialii aplicanți din regiune pentru pregătirea portofoliilor de proiecte pentru axele 1, 4 și 6 precum și 2 caravane regionale de promovare a POR 2014-2020.

Situația implementării POR la 31 decembrie 2015



Alocare regional FEDR (mil. €)	Contracte de finantare semnate	Finantare nerambursabila solicitata prin contractele semnate FEDR (mil. €)	Grad de contractare	Suma rambursata FEDR Autorizat (mil. €)	Grad de absorbție din FEDR
451,80	653	583,11	129,71%	406,75	90,03%

1.1.1. Axa Prioritară 1 – Sprijinirea dezvoltării durabile a orașelor – poli urbani de creștere

Cele mai multe proiecte de dezvoltare urbană din Regiunea Nord-Vest au fost susținute financiar prin REGIO - Programul Operațional Regional 2007-2013 – Axa prioritară 1 ”Sprijinirea dezvoltării durabile a orașelor – poli urbani de creștere”. Au fost semnate 119 de contracte de finanțare în urma trecerii prin procesul de evaluare și selecție a celor 183 proiecte depuse.

DMI 1.1. Planuri integrate de dezvoltare urbană

Obiectivul acestui domeniu major de intervenție, precum și al axei prioritare îl constituie creșterea calității vieții și crearea de noi locuri de muncă în orașe, prin reabilitarea infrastructurii urbane și îmbunătățirea serviciilor urbane, inclusiv a serviciilor sociale, precum și prin dezvoltarea structurilor de sprijinire a afacerilor și a antreprenoriatului.

Municipiul Cluj-Napoca, singurul Pol de Creștere din Regiunea Nord-Vest a beneficiat de o alocare de 82,41 milioane de euro. În cadrul acestui subdomeniu au fost contractate 22 de proiecte a căror valoare s-a ridicat la 96,65 milioane de euro. Investițiile realizate au avut o abordare integrată atât în modernizarea rețelei stradale de transport public,

amenajarea spațiilor publice, crearea de structuri de sprijinire a mediului economic, cât și în dezvoltarea infrastructurii sociale care a dus la creșterea incluziunii sociale.

Polii de dezvoltare urbană, municipiile Oradea, Baia Mare și Satu Mare au avut o alocare regională de 32,04 milioane de euro și au contractat 21 de proiecte cu o valoare solicitată de 49,50 milioane de euro, susținând dezvoltarea comunităților prin aceleași tipuri de investiții ca și proiectele Polului de creștere.

Un număr de 9 centre urbane, precum Zalău, Bistrita, Carei, Negrești-Oaș, Baia Sprie, Târgul Lăpuș, Vișeu de Sus, Borșa, Marghita au fost sprijinite financiar cu 50,38 milioane de euro să implementeze cele 31 de proiecte de investiții contractate.

DMI 1.2. Sprijinirea investițiilor în eficiența energetică a blocurilor de locuințe

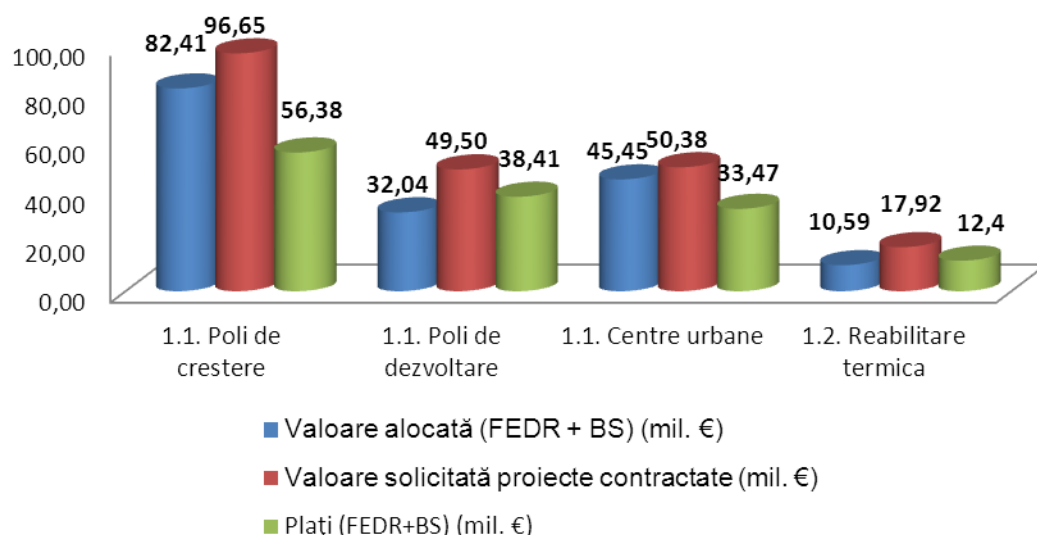
Obiectivul acestui domeniu major de intervenție îl reprezintă crearea/menținerea de locuri de muncă și promovarea coeziunii sociale, prin sprijinirea îmbunătățirii eficienței energetice a blocurilor de locuințe din România, în conformitate cu obiectivele Strategiei Europa 2020, ceea ce va conduce la creșterea/menținerea ratei de ocupare a forței de muncă, consum redus de energie și limitarea emisiilor de gaze cu efect de seră.

Un alt domeniu susținut financiar prin Programul Operațional Regional 2007-2013 în cadrul aceleași Axe Prioritare care conduce la creșterea calității vieții locuitorilor, este cel de Reabilitare termică, unde un număr de 46 de proiecte au fost contractate. Valoarea acestora se ridică la aproape 18 milioane de euro, iar implementarea lor are ca obiectiv principal creșterea eficienței energetice în toate municipiile reședință de județ.

În urma implementării proiectelor din cadrul Axei Prioritare 1 peste 1.051.076 de locuitori beneficiază de 27.705 mp de sisteme pietonale construite/reabilitate, 21.421,28 mp de piste de biciclete, 485.714,25 mp spațiu public/spațiu verde reabilitat, 7.727 mp locuri de parcare amenajate, 50 km de artere rutiere urbane reabilitate/modernizate, 25 km de linii de tramvai reabilitate/modernizate, 8 sisteme de siguranță și securitate publică amplasate, 42 centre sociale multifuncționale reabilitate, 2 structuri de afaceri create, 56 centre istorice urbane, 4 parcuri publice și 5.622 apartamente de bloc reabilitate.

Situația implementării pe axa 1, la 31 decembrie 2015, a fost următoarea:

DMI	Valoare alocată (FEDR + BS) (mil.€)	Proiecte contractate		Proiecte finalizate		Proiecte în implementare		Suma rambursată (FEDR autorizat + Buget de Stat) (mil.€)	Grad de contractare %	Grad de absorbție %
		Nr.	Valoare solicitată (mil.€)	Nr.	Valoare solicitată (mil.€)	Nr.	Valoare solicitată (mil.€)			
1.1. PC	82,41	22	96,65	14	48,35	8	48,30	56,38	117,28%	68,41%
1.1. PDU	32,04	21	49,50	19	45,17	2	4,33	38,41	154,49%	119,88%
1.1. CU	45,45	31	50,38	31	50,38	0	0,00	33,47	110,85%	73,64%
1.2. Reab. Termica	10,59	45	17,92	36	13,16	9	4,76	12,40	169,21%	117,09%
TOTAL	170,49	119	214,45	100	157,06	19	57,39	140,66	125,78%	82,50%



1.1.2. Axa Prioritară 2, Domeniul Major de Intervenție 2.1 - Reabilitarea și modernizarea rețelei de drumuri județene și străzi urbane - inclusiv construcția/reabilitarea șoselelor de centură

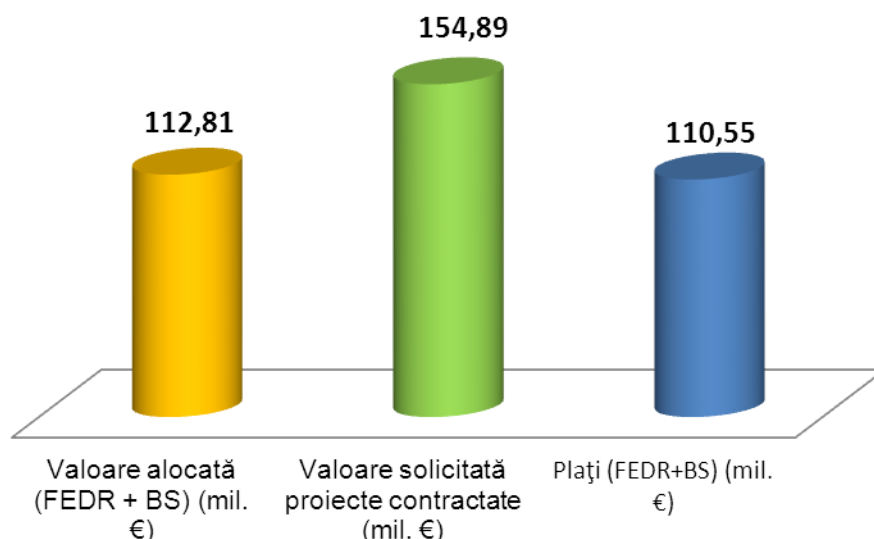
Operațiunile eligibile în cadrul acestei AP au vizat reabilitarea și modernizarea rețelei de drumuri județene, a străzilor urbane, precum și construcția/reabilitarea șoselelor de centură cu statut de drum județean, având un rol important în economia regiunilor, întrucât reprezintă o precondiție a dezvoltării regiunilor și a unor zone mai izolate în cadrul regiunilor.

Investițiile vizând reabilitarea și modernizarea infrastructurii de transport rutier în Regiunea Nord-Vest, au beneficiat în cadrul Programului Operațional Regional 2007-2013 de o alocare regională de aproximativ 113 mil Euro. Din cele 23 de proiecte depuse, cu un total al sumelor solicitate de 243 mil Euro, au fost contractate 14, însumând 154,89 milioane euro. Zece din aceste investiții au vizat reabilitarea/modernizarea de drumuri județene de interes regional, iar patru au avut ca obiect al intervenției străzi urbane din municipiile regiunii – Oradea, Bistrița, Sighetu-Marmației, Dej.

Finalizarea implementării celor 14 proiecte contractate în cadrul Axei Prioritare 2, care acoperă geografic toate cele 6 județe ale regiunii, reprezintă 327,111 km de drumuri județene și 39,030 de km de străzi urbane reabilitate/modernizate.

Situația implementării pe axa 2, la 31 decembrie 2015, a fost următoarea:

DMI	Valoare alocată (FEDR + BS) (mil.€)	Proiecte contractate		Proiecte finalizate		Proiecte în implementare		Suma rambursată (FEDR autorizat + Buget de Stat) (mil.€)	Grad de contractare %	Grad de absorbție %
		Nr.	Valoare solicitată (mil.€)	Nr.	Valoare solicitată (mil.€)	Nr.	Valoare solicitată (mil.€)			
2.1.	112,81	14	154,89	9	107,84	5	47,05	110,55	137,31%	98,00%
TOTAL	112,81	14	154,89	9	107,84	5	47,05	110,55	137,31%	98,00%



1.1.3. Axa prioritară 3 - Îmbunătățirea infrastructurii sociale

Această axă prioritară vizează crearea premiselor necesare pentru asigurarea populației cu servicii esențiale, contribuind astfel la atingerea obiectivului european al coeziunii economice și sociale, prin îmbunătățirea infrastructurii serviciilor de sănătate, educație, sociale și pentru siguranță publică în situații de urgență.

Prin Programul Operațional Regional 2007-2013, **Domeniului Major de Intervenție 3.1 - Reabilitarea / modernizarea / echiparea infrastructurii serviciilor de sănătate**, suma alocată regiunii noastre este de 28,55 mil. Euro din aceasta 3,78 mil. Euro reprezintă contribuția de la bugetul de stat al României.

Au fost depuse de către beneficiari și au fost evaluate de către experții din cadrul ADR Nord-Vest un număr de 22 de cereri de finanțare. 14 au trecut toate etapele de evaluare și selecție, pentru acestea semnându-se contracte de finanțare.

Odată cu implementarea proiectelor din cadrul DMI 3.1, au fost reabilite și dotate cu echipamente medicale moderne 2 spitale județene în municipiile Zalău și Baia Mare și 12 ambulatorii integrate de spital din municipiile reședință de județ Cluj-Napoca, Oradea, Bistrița, dar și din orașe precum Negrești-Oaș, Șimleul Silvaniei, Jibou, Dej, Crasna, Aleșd, Beiuș și Nășăud, crescând astfel performanțele unităților medicale. Peste 2.800 de persoane beneficiază zilnic de condiții de diagnosticare și tratament mai bune în aceste unitățile medicale.

Implementarea proiectelor în cadrul **Domeniului Major de Intervenție 3.2 - Reabilitarea/modernizarea/dezvoltarea și echiparea infrastructurii serviciilor sociale**, a avut rezultate pozitive din punct de vedere umanitar și social, tocmai datorită faptului că persoanele aparținând grupurilor sociale defavorizate (persoane cu dizabilități, persoane vârstnice, copiii și tinerii vulnerabili, populația de etnie rromă, victime ale violenței domestice etc.) au șanse mai mari de a se integra social. Au fost reabilite și incluse în sistemul serviciilor sociale centre rezidențiale, centre de zi și centre multifuncționale care au dezvoltat inclusiv servicii de cazare temporară sau consiliere, pentru rezolvarea unor probleme specifice cu care beneficiarii direcți se confruntă.

Mai mult de jumătate din cererile de finanțare depuse la ADR Nord-Vest în cadrul acestui DMI, pentru evaluare, selecție și contractare au fost eligibile și astfel au fost semnate un număr de 28 de contracte de finanțare utilizând în totalitate alocarea de 11,44 mil. Euro,

din care 9,92 mil. Euro reprezintă contribuția Uniunii Europene prin Fondul European de Dezvoltare Regională. Prin finalizarea a 28 de proiecte au fost reabilitate, modernizate și dotate 30 de centre sociale multifuncționale sau rezidențiale care oferă condiții mai bune de trai pentru peste 3.500 de persoane din categorii defavorizate. De investițiile în infrastructura socială beneficiază grupurile sociale defavorizate din Cehul Silvaniei, Șimleul Silvaniei, Jibou, Zalău, Șuncuiuș, Baia Mare, Marghita, Sălard, Oradea, Bistrița, Aleșd, Nușeni, Gherla, Satu Mare, Carei, Luna de Sus, Popești și Susenii Bârgăului.

Impactul implementării celor trei proiecte depuse spre finanțare în cadrul **Domeniului Major de Intervenție 3.3 - Îmbunătățirea dotării cu echipamente a bazelor operaționale pentru intervenții în situații de urgență** este unul major. Prin achiziționarea de autospeciale și echipamente specifice, a fost îmbunătățită capacitatea de răspuns în situații de urgență prin reducerea timpului de intervenție pentru acordarea primului ajutor calificat și pentru alte situații de urgență. S-a ajuns astfel ca timpul de răspuns în zonele urbane să scadă, fiind acum de 8 minute iar în zonele rurale de 12 minute.

Prin finalizarea investițiilor propuse, ADI Transilvania de Nord a reușit să utilizeze toată alocarea financiară regională disponibilă prin POR 2007-2013, respectiv 11,44 mil. Euro, din care 9,93 mil. Euro reprezintă contribuția Uniunii Europene prin Fondul European de Dezvoltare Regională.

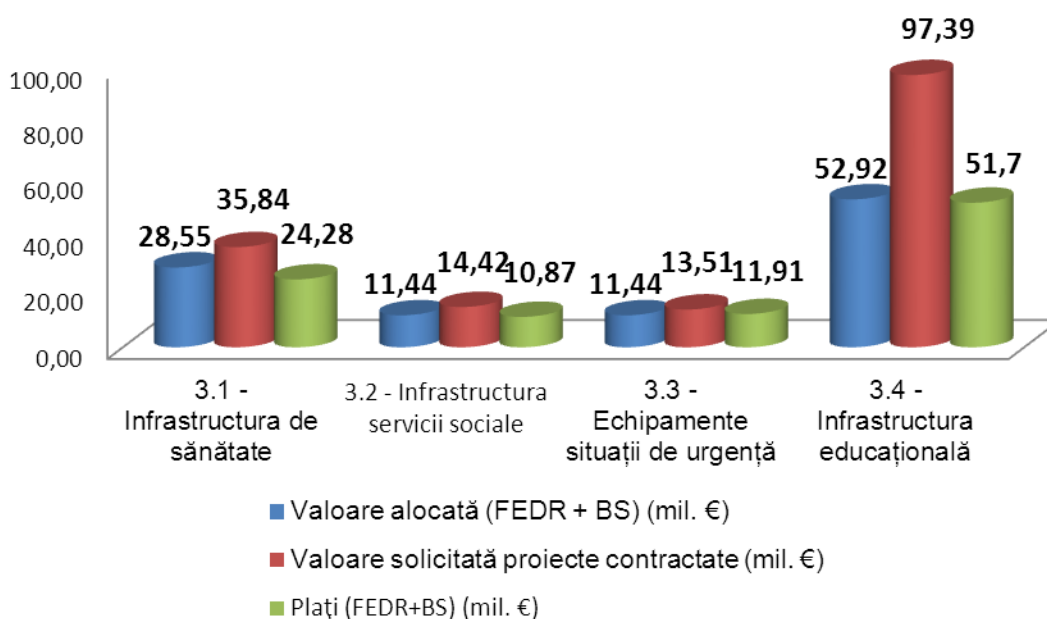
Semnarea a 79 de contracte de finanțare la nivelul regiunii noastre în cadrul **Domeniului Major de Intervenție 3.4 - Reabilitarea /modernizarea/ dezvoltarea și echiparea infrastructurii educaționale preuniversitare, universitare și a infrastructurii pentru formare profesională continuă** a venit în urma faptului că autoritățile publice locale precum și instituțiile de învățământ superior au fost foarte receptive la cerințele acestui program și au depus la ADR Nord-Vest un număr de 170 de cereri de finanțare. Datorită alocării insuficiente raportat la nevoile existente a fost posibilă semnarea a doar 79 de contracte de finanțare, alte 24 de cereri de finanțare fiind incluse pe lista de rezervă a proiectelor prioritare din Regiunea Nord-Vest.

În cele 63 de unități de învățământ preuniversitar finalizate până la sfârșitul lunii decembrie 2015 învață peste 21.800 de elevi din localitățile Carei, Bălan, Dej, Zalău, Bistrița Bârgăului, Oradea, Bistrița, Târgu Lăpuș, Buntești, Iclod, Baia Mare, Turda, Horoatu Crasnei, Borod, Șimișna, Cătina, Sărmășag, Miceștii de Câmpie, Petrești, Turulung, Fărcașa, Sighetu, Gherța Mică, Sighetu Marmăției, Marghita, Dobrești, Chișlaz, Maieru, Gherla, Așchileu, Someș Odorhei, Agrij, Gîrbău, Orașul Nou, Borș, Cetate, Terebești, Satu Mare, Dorolț, Crasna, Olcea și zonele limitrofe.

Peste 2.600 de studenți beneficiază de condiții mai bune de cazare și desfășurare a actului educațional în urma implementării proiectelor „Reabilitare, refuncționalizare, reparație capitală, consolidare și mansardare "cămin I Observator", Str. Observatorului nr. 24, Cluj Napoca” și “Reabilitare campus - Facultatea de Educație fizică și sport din cadrul Universității Babes-Bolyai, Cluj-Napoca”

Situația implementării pe axa 3, la 31 decembrie 2015, a fost următoarea:

DMI	Valoare alocată (FEDR + BS) (mil.€)	Proiecte contractate		Proiecte finalizate		Proiecte în implementare		Suma rambursată a (FEDR autorizat + Buget de Stat) (mil.€)	Grad de contractare %	Grad de absorbție %
		Nr.	Valoare solicitată (mil.€)	Nr.	Valoare solicitată (mil.€)	Nr.	Valoare solicitată (mil.€)			
3.1.	28,55	14	35,84	13	30,88	1	4,96	24,28	125,53%	85,04%
3.2.	11,44	28	14,42	28	14,42	0	0,00	10,87	126,04%	95,02%
3.3.	11,44	3	13,51	3	13,51	0	0,00	11,91	118,10%	104,11%
3.4.	52,92	79	97,39	65	50,04	14	47,35	51,70	184,25%	97,69%
TOTAL	104,35	124	161,16	109	108,85	15	52,31	98,76	154,55%	94,64%



1.1.4. Axă Prioritară 4 Consolidarea mediului de afaceri regional și local

Această axă prioritară a avut ca scop înființarea și dezvoltarea structurilor de afaceri de importanță regională și locală, reabilitarea siturilor industriale și sprijinirea inițiativelor antreprenoriale regionale și locale, pentru a facilita crearea de noi locuri de muncă și creșterea economică durabilă.

Succesul investițiilor din cadrul aceste Axe Prioritare este reflectat în indicatorii obținuți, astfel 10 proiecte prin care s-au dezvoltat structuri de afaceri, finalizate până la 31 decembrie 2015, au generat crearea a peste 2.730 locuri de muncă în cadrul întreprinderilor găzduite de centrele de acestea.

Pe lângă impactul creat asupra mediului de afaceri în zonele unde au fost construite, structurile de afaceri din regiunea noastră au schimbat în bine comunitatea unde sunt implementate, mii de familii beneficiind indirect de investițiile REGIO.

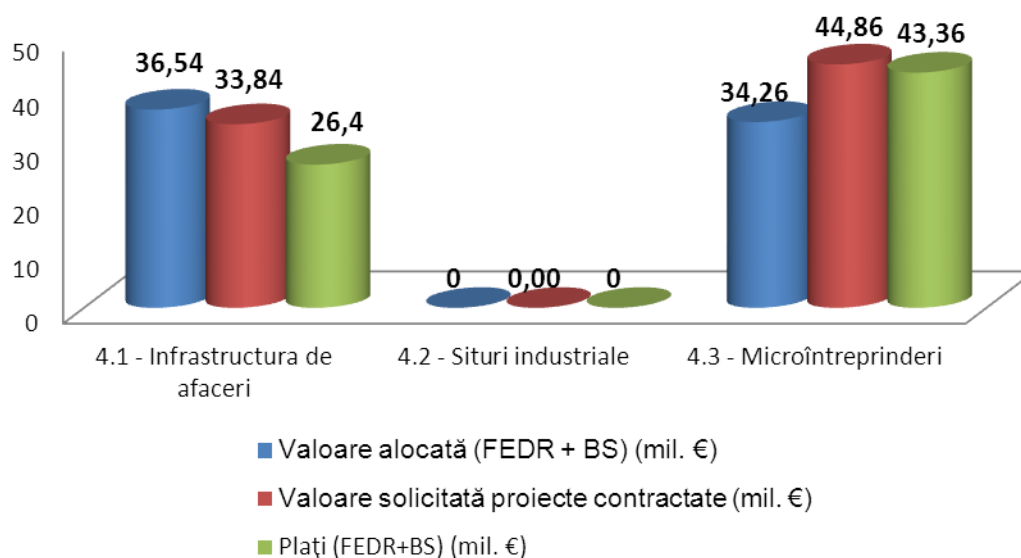
REGIO a sprijinit și dezvoltarea microîntreprinderilor productive și a celor prestatoare de servicii care utilizează potențialul endogen al regiunilor (resurse naturale, materii prime,

resurse umane etc). Microîntreprinderile au fost încurajate să utilizeze noi tehnologii, echipamente IT, având un rol primordial în creșterea competitivității și productivității.

Investițiile REGIO în dezvoltarea a 361 proiecte finalizate au dus la crearea a 1.600 locuri de muncă. În regiunea noastră, domeniile de activitate care au beneficiat de cele mai multe investiții au fost sănătatea umană, construcții de clădiri, întreținerea și repararea autovehiculelor, structuri de cazare, activități de editare, IT și mecanică generală; activități de inginerie, fabricarea de mobilă și topografie.

Situația implementării pe axa 4, la 31 decembrie 2015, a fost următoarea:

DMI	Valoare alocată (FEDR + BS) (mil.€)	Proiecte contractate		Proiecte finalizate		Proiecte implementare în		Suma rambursată (FEDR autorizat + Buget de Stat) (mil.€)	Grad de contractare %	Grad de absorbție %
		Nr.	Valoare solicitată (mil.€)	Nr.	Valoare solicitată (mil.€)	Nr.	Valoare solicitată (mil.€)			
4.1.	36,54	12	33,84	10	30,58	2	3,26	26,40	92,61%	72,25%
4.2.	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00%	0,00%
4.3.	34,26	364	44,86	361	44,28	3	0,58	43,36	130,93 %	126,56%
TOTAL	70,80	376	78,70	371	74,86	5	3,84	69,76	111,15 %	98,53 %



1.1.5. Axa Prioritară 5: Dezvoltarea durabilă și promovarea turismului

Această axă prioritară a vizat în principal valorificarea și promovarea durabilă a patrimoniului cultural și a resurselor naturale cu potențial turistic, precum și îmbunătățirea calității infrastructurii turistice de cazare și agrement, în vederea creșterii atractivității regiunilor, dezvoltării economiilor locale și creării de noi locuri de muncă.

Administrațiile publice și unitățile de cult au utilizat întreaga sumă pusă la dispoziția regiunii în dezvoltarea de proiecte cu impact care să valorifice potențialul turistic regional, istoric și cultural.

În cadrul **Domeniului Major de Intervenție 5.1 - Restaurarea și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural, precum și crearea/modernizarea infrastructurilor conexe**, au fost depuse la ADR Nord-Vest spre evaluare, selecție și contractare un număr de 21 de cereri de finanțare. Dintre acestea, doar 12 au fost declarate eligibile și s-au încadrat în alocarea totală de 30,22 mil. Euro, din care 27,86 mil. Euro au fost puse la dispoziție de Uniunea Europeană.

Transilvania de Nord este recunoscută ca o regiune care are numeroase vestigii istorice. Realizarea celor două circuite turistice ale bisericilor de lemn din județele Sălaj și Maramureș, a circuitului castrelor romane Buciumi și Moigrad din județul Sălaj, a circuitului târgurilor medievale din județul Satu Mare la Carei și Ardud, revitalizarea Cetății Oradea, restaurarea clădirilor muzeelor din orașele Bistrița și Zalău și a celorlalte obiective aflate în Cluj-Napoca, Sic, Fărcașa și Rebișoara au dus la atingerea obiectivului principal al acestui DMI și anume creșterea importanței turismului cultural, ca factor care stimulează creșterea economică în regiuni, respectând principiile dezvoltării durabile și ale protecției mediului.

Programul Operațional Regional 2007-2013 a oferit posibilități de finanțare pentru dezvoltarea turismului de agrement prin **Domeniului Major de Intervenție 5.2 - Crearea, dezvoltarea, modernizarea infrastructurii de turism pentru valorificarea resurselor naturale și creșterea calității serviciilor turistice**.

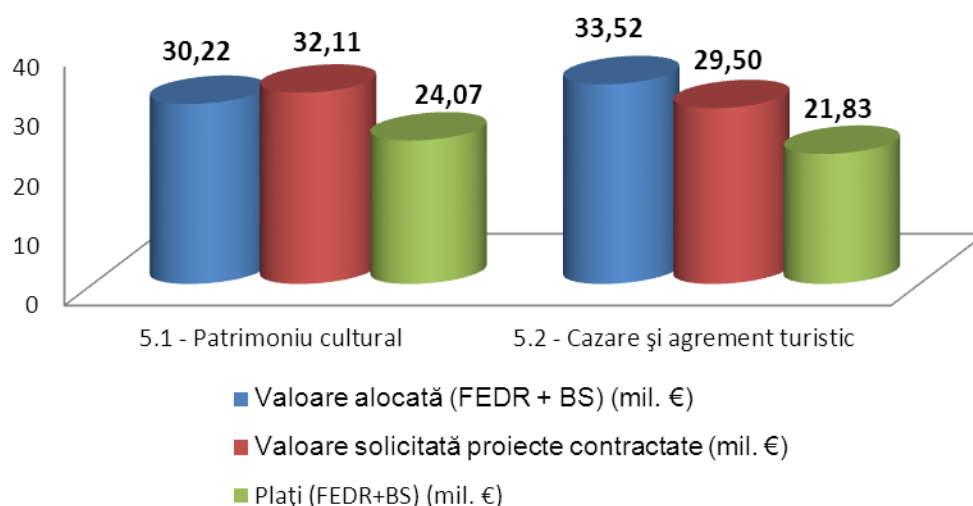
Astfel s-a creat posibilitatea continuării dezvoltării potențialului natural, balnear, al Regiunii care a început cu fondurile de pre-adereare prin implementarea de proiecte care au dus la înființarea unor parcuri balneare la Dej, Cojocna, Figa, Tășnad, Beltiug și Marghita.

La nivelul regiunii au fost alocate 33,52 mil. Euro, din care 30,9 mil. Euro reprezintă contribuția de la bugetul Uniunii Europene prin Fondul European de Dezvoltare Regională. Au fost contractate 8 din cele 24 cereri de finanțare propuse de beneficiarii eligibili.

Cele 8 contracte semnate au reușit aproape în totalitate să angajeze suma alocată. Implementarea acestor investiții de către autoritățile publice locale, dar și de investitori privați, au reușit să contribuie la creșterea numărului de turiști și a duratei sejurului, la îmbunătățirea serviciilor de cazare și la diversificarea serviciilor de agrement. Jumătate din contractele semnate sunt în județele Bihor și Satu Mare, toate exploatând potențialul balnear al regiunii.

Situația implementării pe axa 5, la 31 decembrie 2015, a fost următoarea:

DMI	Valoare alocată (FEDR + BS) (mil.€)	Proiecte contractate		Proiecte finalizate		Proiecte în implementare		Suma rambursată (FEDR autorizat + Buget de Stat) (mil.€)	Grad de contractare %	Grad de absorbție %
		Nr.	Valoare solicitată (mil.€)	Nr.	Valoare solicitată (mil.€)	Nr.	Valoare solicitată (mil.€)			
5.1.	30,22	12	32,11	9	22,01	3	10,10	24,07	106,24%	79,65%
5.2.	33,52	8	29,50	6	25,77	2	3,73	21,83	88,01%	65,13%
TOTAL	63,74	20	62	15	47,78	5	13,83	45,90	96,65%	72,01%



1.1.6. Axa Prioritară 6 - Asistență Tehnică

În cadrul axei de asistență tehnică, Agenția de Dezvoltare Regională Nord-Vest, în calitate de Organism Intermediar pentru implementarea Programului Operațional Regional, implementează 2 proiecte: „Sprijin pentru ADR Nord-Vest, în calitate de Organism Intermediar, în perioada 1 ianuarie 2013-31 decembrie 2015 în vederea implementării Programului Operațional Regional 2007-2013 la nivelul Regiunii Nord-Vest” SMIS 45572 aferent DMI 6.1. și „Informare și publicitate pentru Programul Operațional Regional în Regiunea Nord-Vest, în perioada 1 ianuarie 2013-31 decembrie 2015” SMIS 48273 aferent DMI 6.2.

În iulie 2015 s-au încheiat acte adiționale de prelungire a perioadei de implementare până la 31.12.2015 pentru contractele de asistență tehnică pentru proiectele „Sprijin pentru ADR Nord-Vest, în calitate de Organism Intermediar, în perioada 1 ianuarie 2013-31 decembrie 2015 în vederea implementării Programului Operațional Regional 2007-2013 la nivelul Regiunii Nord-Vest” SMIS 45572 și respectiv „Informare și publicitate pentru Programul Operațional Regional în Regiunea Nord-Vest, în perioada 1 ianuarie 2013-31 decembrie 2015”.

Odată cu încheierea actelor adiționale s-a modificat și bugetul Contractului de Asistență Tehnică SMIS 45572 - DMI 6.1., în timp ce bugetul Contractului de Asistență Tehnică SMIS 48273 - DMI 6.2. a rămas neschimbat:

Contract	Valoarea contractată inițial	Valoarea contractului după semnarea actului adițional de prelungire a perioadei de implementare
DMI 6.1.	19.342.014,24 lei	20.458.014,24 lei
DMI 6.2.	693.412,27 lei	693.412,27 lei

În anul 2015 au fost întocmite, în total pentru cele două DMI ale Axei prioritare 6 – Asistență Tehnică, un număr de 15 cereri de rambursare și s-au transmis la AMPOR spre avizare. Valoarea sumelor solicitate și plătite se regăsește în tabelele următoare:

DMI 6.1:

Cerere de rambursare:	Suma rambursată (lei)
15	1.150.021,44
16	613.667,67
17	529.882,16
18	571.667,87
19	706.303,07
20	525.913,77
21	558.704,64
22	1.302.564,80
23	1.363.697,16
Total	7.322.422,58

DMI 6.2:

Cerere de rambursare	Suma rambursată (lei)
7	12.360,69
8	117.027,53
9	16.338,24
10	10.072,52
11	29.521,13
12	4.903,00
Total	190.223,11

Împreună cu cererile de rambursare au fost întocmite și transmise la AMPOR Rapoarte de progres în care se reflectă activitățile desfășurate.

Spre finalul anului 2015, ca urmare a problemelor remarcate în timpul monitorizării se întocmeste lista proiectelor cu risc de nefinalizare. În această situație se găsesc un număr de 49 proiecte conform tabelului de mai jos:

Cod Smis	Titlul proiect	Beneficiar	"Valoare totala LEI"
22183	Reabilitarea Pasajului Vulturul Negru (Sistem de canalizare si pavaj interior) si iluminat arhitectural in vederea unei optime exploatare turistice si a inscrierii acestui monument in circuitul al Secessionului	Municipiul Oradea	4.036.196,84
31623	Reabilitare, modernizare si refacere scuaruri in Piata Unirii	Municipiul Oradea	21.034.742,80
54731	Reabilitare termica blocuri de locuinte in Municipiul Oradea – bloc C3	Primaria Oradea	1.327.272,05
54732	Reabilitare termica blocuri de locuinte in Municipiul Oradea – zona G. Erofte - Lapusului	Primaria Oradea	1.050.963,29
54736	Reabilitare termica blocuri de locuinte in Municipiul Oradea – bloc C2	Primaria Oradea	1.255.374,43
53506	Campus scolar-calificare profesionala in Oradea pentru mediul economic din Bihor	Municipiul Oradea	46.353.921,80
53441	Reabilitarea scolii din localitatea Cadea, judetul Bihor	Orasul Sacueni, jud. Bihor	21.471.788,75
53712	Reabilitarea si extinderea Scolii "Kuthy Sandor" din localitatea Targusor, comuna Cherechiu	Comuna Cherechiu, judetul Bihor Scoala Gimnaziala Bocskay Istvan Cherechiu	706.249,49
14795	Dezvoltarea turismului de agrement prin crearea	Municipiul Oradea	88.342.934,23

	complexului wellness termal "Nymphaea" Oradea		
47454	Imbunatarierea eficientei energetice a blocurilor de locuinte - Bistrita 2	Primaria Bistrita	17.707.998,24
53718	Edificare si Construire Campus Scolar Colegiul National Liviu Rebreanu	UAT Municipiul Bistrita	30.692.100,31
53124	Edificare si Construire Campus Scolar	UAT Oras Beclean, Colegiul National Petru Rares, Liceul Tehnologic Henri Coanda Beclean, Al Ghiocelului nr 6, jud. Bistrita-Nasaud	27.802.825,53
11595	Reabilitare si modernizare Grup Scolar "Ion Caian Romanul" Comuna Caianu Mic	Consiliul Local al comunei Caianu Mic	6.953.931,52
32704	Retea de statii self-service de inchiriere de biciclete	Municipiul Cluj Napoca	14.422.085,74
40800	Centru TEAM (Tehnologie, evolutie, antreprenoriet, microintreprindere) - Zona Metropolitana Cluj - de sprijinire a afacerilor	Municipiul Cluj Napoca	37.436.728,18
37584	Centru regional de excelenta pentru industrii creative	Municipiul Cluj Napoca	58.398.210,62
36304	Modernizarea tramei stradale de acces in zona industriala	Municipiul Cluj Napoca	90.612.693,11
42801	Dezvoltare Parc Industrial Tetarom I - edificare cladiri, extindere si modernizare infrastructura	Consiliul Judetean Cluj	69.136.932,99
43187	Refacerea infrastructurii Orasului Comoara, modernizare caii de acces spre centrul istoric	Municipiul Cluj Napoca	23.754.565,87
51002	Modernizare strada Faget din Municipiul Cluj-Napoca	Municipiul Cluj Napoca	20.155.149,03
48843	Acces din strada Oasului cartierul Lomb din Cluj Napoca	Municipiul Cluj Napoca	39.768.395,96
50212	Cresterea eficientei energetice a blocurilor de locuinte din Municipiul-Cluj Napoca, Grup VIII	Primaria Cluj-Napoca	3.351.046,40
1114	Modernizarea infrastructurii de acces în zona Răchițele-Prislop-Ic Ponor	UAT Jud. Cluj	59.678.140,51
4746	Modernizare strazi in municipiul DEJ	Primaria Municipiului Dej	75.763.876,48
11616	Reabilitare, refunctionalizare, reparatii capitale, consolidare si mansardare Camin VI Observator	Universitatea de Medicina si Farmacie	12.337.015,60
12285	Modernizarea si echiparea ambulatoriului din cadrul spitalului clinic municipal Cluj Napoca, in vederea imbunatatirii calitatii infrastructurii serviciilor de asistenta medicala	Primaria Municipiului Cluj Napoca	32.306.270,35
11862	Educatie la standarde europene in invatamantul preuniversitar din municipiul Cluj-Napoca	Municipiul Cluj-Napoca	62.522.750,44
32703	Centru de Afaceri si Servicii Cluj	Industrial M&A Consulting SRL	26.685.088,57
14754	Dezvoltarea activitatilor de agrement prin crearea Bazei de agrement cu partii de schi Marisel si extinderea si modernizarea Bazei de agrement Feleacu	SC Teleschi SRL	33.604.032,57
49042	Cresterea eficientei energetice a blocurilor de locuinte din Municipiul Baia Mare	Primaria Baia Mare	2.912.566,06
1419	Reabilitare traseu de drum judetean Baia Sprie(DN18)-Cavnic(DJ184)-Ocna Sugatag(DJ109F)-Calinesti(DJ185)-Bârsana(DJ185)	Consiliul Judetean Maramures	92.946.366,10
11661	Reabilitare, modernizare, extindere si dotare Scoala cu clasele I-VIII Cicirlau	Comuna Cicirlau	3.994.229,41
1927	Circuitul bisericilor de lemn din Transilvania de Nord	Consiliul judeatean Maramures	19.851.274,44
53064	Reabilitarea termica a blocurilor de locuinte PERLA, V2 SI 15 din municipiul Zalau, constituite in asociatii de proprietari	Primaria Zalau	4.387.830,25
3863	Drum de centura Est Jibou	Primaria Orasului Jibou	25.706.701,82
53873	Construire campus scolar Hida	Comuna Hida	25.123.947,32
53561	Reabilitare unitate de învățământ școala de arte și meserii Sig	Comuna SÎG, jud.Sălaj	23.266.524,31
19346	Amenajarea Centrului de Afaceri „Smart Business Center” in municipiul Zalau, judetul Salaj	SC SIM Consulting SRL	3.880.667,48
2743	Circuitul bisericilor de lemn din Transilvania de Nord – Judetul Salaj	Consiliul Judetean Salaj	6.014.967,56
1931	Circuitul castrelor romane din judetul Salaj	Consiliul Judetean Salaj	35.859.112,12

		Comunele Buciumi si Mirsid	
51009	Implementarea masurilor de eficienta energetica la blocurile de locuinte din Municipiul Satu Mare 2	Primaria Satu-Mare	1.963.866,13
51011	Implementarea masurilor de eficienta energetica la blocurile de locuinte din Municipiul Satu Mare 1	Primaria Satu-Mare	3.262.312,42
4536	Marmatia 2007-2013 Modernizarea strazii Valea Hotarului-Iapa din municipiul Sighetu Marmatiei	Consiliul Local al Municipiului Sighetu Marmatiei	6.690.176,84
11489	Implementarea masurilor de eficienta energetica la scoala cu clasele I-VIII Balcescu-Petofi din municipiul Satu Mare	Primaria Municipiului Satu Mare	2.184.704,88
11366	Implementarea masurilor de eficienta energetica la scoala cu clasele I-VIII, Ion Creanga din Municipiul Satu Mare	Primaria Municipiului Satu Mare	2.454.755,39
53513	Executia de lucrari de constructii si instalatii ateliere si laboratoare la scoala de arte si meserii Tarna Mare	Comuna Tarna Mare, jud.Satu Mare	1.566.006,68
24007	Hotel Central - amenajarea unei unitati turistice-hotel cu restaurant in zona istorica a municipiului Carei	SC Micro Comp SRL	2.307.401,21
23700	Vila Karul - amenajarea unei unitati turistice - vila de trei stele in zona de promenada a municipiului Carei	SC Micro Group SRL	1.813.856,71
53393	Fabrica de panouri fotovoltaice:10MW/An	SC ALYOMY SRL	1.232.281,34

AMPOR emite Instrucțiunea nr. 144 din 10.12.2015 prin care pentru proiectele cuprinse în lista cu risc de nefinalizare se prelungește perioada de implementare până la 30.06.2016 prin act adițional la contractul de finanțare.

Ulterior AMPOR emite Instrucțiunea 146/2016 pentru incheierea de acte aditionale prelungire a duratei contractelor de finantare care nu se finalizeaza in perioada acordata urmare aplicarii I 144/2015, in scopul indeplinirii integrale a obiectivelor si indicatorilor proiectelor si in vederea asigurarii functionalitatii acestora.

Motivele de includere a proiectelor pe lista proiectelor nefuncționale sunt de regulă aspecte asupra cărora beneficiarul nu are niciun control, dar care sunt suficient de clare (justificabile) încât să existe certitudinea că pot fi rezolvate înainte de 31.12.2018.

AMPOR, Organismele Intermediare și Beneficiarii au realizat următorii pași:

- analiza proiectelor care se pot încadra în categoria de proiecte nefuncționale, prin care Beneficiarii au demonstrat motivele pentru care nu au putut respecta termenele acordate prin actele adiționale de prelungire, cu precizarea că aceste motive nu au fost în controlul acestora dar că au luat măsuri în vederea înlăturării lor, recuperării întârzierilor, etc.;
- Beneficiarii au precizat că dispun de resurse financiare pentru îndeplinirea obiectivelor și indicatorilor proiectelor și că vor asigura funcționalitatea proiectelor în condițiile descrise din cererile de finanțare, cu estimarea cât mai exactă a duratei necesare finalizării proiectelor;
- Beneficiarii vor asigura emiterea de hotărâri de consiliu local/județean/organe de conducere a unității de cult/Adunare generală a acționarilor, de aprobare a finalizării proiectului și a cheltuielilor necesare, în termenul propus prin aceasta;
- În vederea fundamentării deciziei de includere în Lista proiectelor nefuncționale, OI și AMPOR au efectuat vizite pe teren la proiectele care îndeplinesc condițiile sus-menționate;
- OI-urile au alcătuit Lista proiectelor ce pot fi declarate ca nefuncționale, cu o prioritizare la nivel de regiune astfel încât în situația în care se va depăși procentul de 10% din alocarea pe program, lista OI să reflecte proiectele prioritare raportat la 10% din alocarea pe regiune.
- AMPOR a alcătuit Lista proiectelor ce vor fi declarate ca nefuncționale în scopul includerii cheltuielilor plătite pentru acestea în declarația finală;

Conform I144 s-au finalizat până la data de 30.06.2016 din tabelul de mai sus 25 de proiecte, alte 24 proiecte au termene de finalizare conform I146 astfel:

- 10 proiecte cu valoare sub 5 mil euro cu finalizare până la 31.10.2016
- 6 proiecte cu valoare peste 5 mil euro cu finalizare până la 31.10.2016
- 8 proiecte cu valoare peste 5 mil euro cu finalizare după 01.11.2016, dar nu mai târziu de 31.12.2018

1.2. PROGRAMUL OPERAȚIONAL SECTORIAL „CREȘTEREA COMPETITIVITĂȚII ECONOMICE 2007-2013”

Programul Operațional Sectorial Creșterea Competitivității Economice 2007 – 2013 a fost special conceput pentru îmbunătățirea poziției competitive a întreprinderilor în cadrul concurenței de piață europene și mondiale. Finanțarea acordată în acest sens a avut în vedere toate aspectele de care întreprinderile au nevoie pentru a-și îmbunătăți poziția de piață: investiții tehnologice în echipamente de ultimă generație, implementarea standardelor internaționale și certificarea produselor și întreprinderilor, creșterea vizibilității pe piața mondială prin participarea la târguri și evenimente specializate și nu în ultimul rând, dotarea cu tehnică de calcul și softuri de gestiune.

Susținerea IMM-urilor a reprezentat o necesitate strategică, ținând cont de rolul pe care acestea îl au la nivel macroeconomic: susțin cca 65% din totalul forței de muncă angajate, contribuie cu mai mult de jumătate la Valoarea Adăugată Brută la nivel național și cu cca 65% la Produsul Intern Brut.

Faptul că cele mai multe fonduri nerambursabile destinate întreprinderilor prin POS CCE 2007-2013 au fost accesate de către întreprinderile din regiunea Nord-Vest (18,67%), în condițiile în care aproape un sfert din întreprinderile active din România sunt concentrate în regiunea București-Ilfov, demonstrează calitatea și nivelul de dezvoltare al spiritului antreprenorial și constituie totodată premisele dezvoltării economice viitoare a regiunii Nord-Vest.

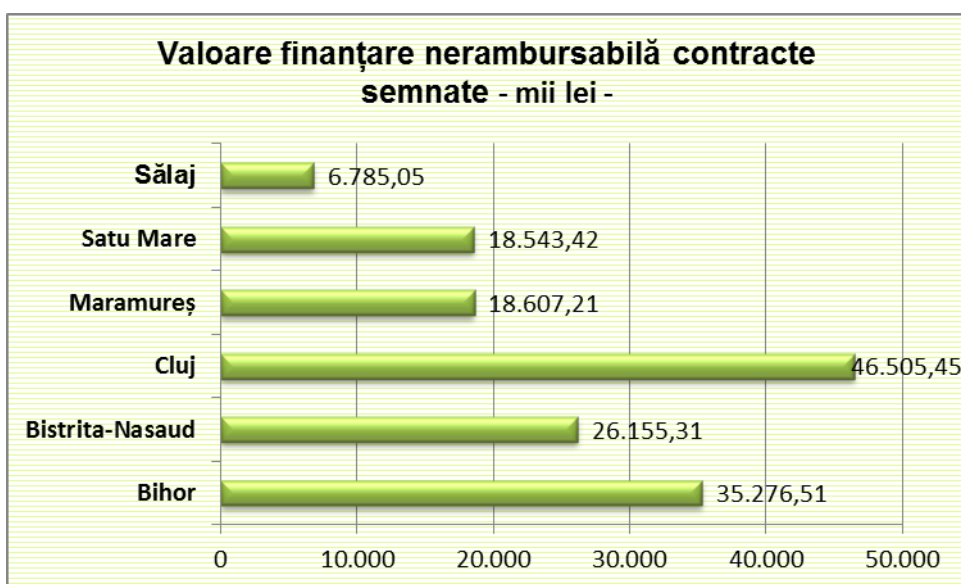
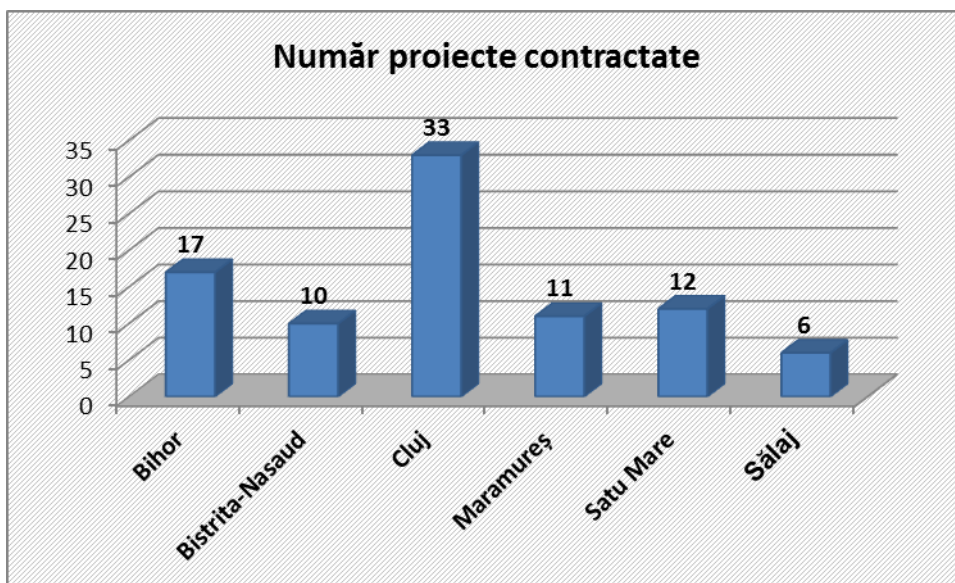
1.2.1. Stadiul procesului de evaluare, selecție și contractare în cadrul ADR Nord-Vest a proiectelor POS CCE 2007-2013

În cursul lunii noiembrie 2014 a fost lansat ultimul apel de proiecte pe operațiunea „Sprijin pentru consolidarea și modernizarea sectorului productiv prin investiții tangibile și intangibile destinat întreprinderilor”, destinat atât întreprinderilor mici și mijlocii, cât și întreprinderilor mari.

Evaluarea proiectelor, atât prin prisma eligibilității și a conformității administrative, cât și evaluarea tehnică și financiară a fost realizată la nivelul Autorității de Management, Organismele Intermediare din cadrul ADR-urilor având delegate numai sarcinile legate de contractarea proiectelor selectate.

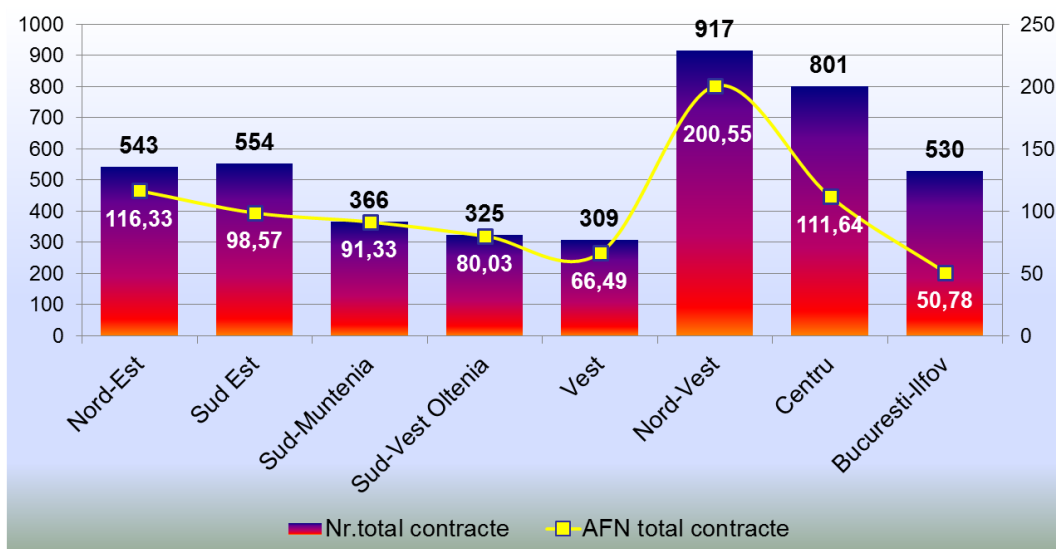
Practic, activitatea de contractare a demarat în cursul lunii martie 2015 și a continuat până la finalul lunii august, ultimul contract fiind semnat în 21 august 2015.

Distribuția pe județe a celor 89 de contracte de finanțare încheiate în anul 2015, atât din punct de vedere numeric, cât și valoric este prezentată în graficele următoare.



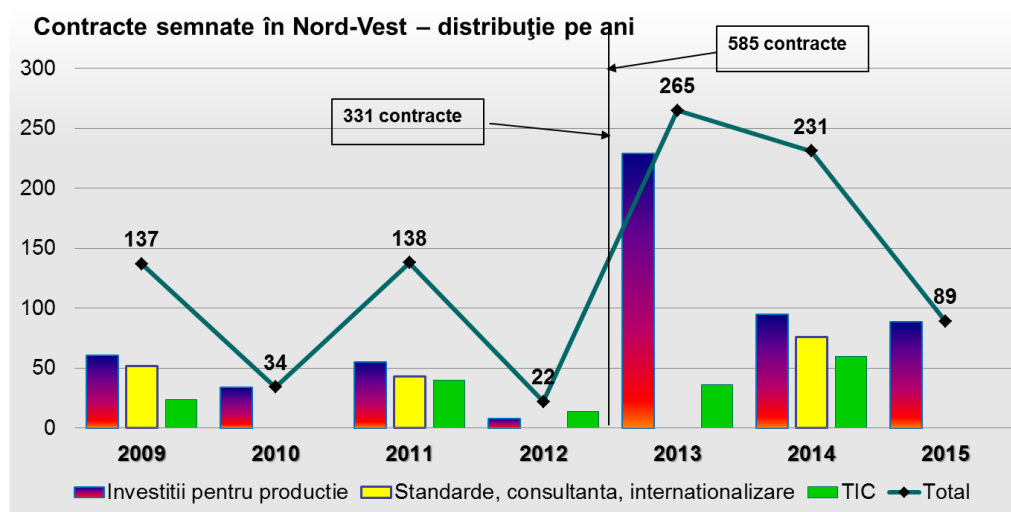
Cele mai multe proiecte au fost implementate în județele Cluj și Bihor, continuând evoluția înregistrată anterior, cu observația că proiectele care au fost contractate și implementate în județul Bistrița - Năsăud au avut o valoare a finanțării nerambursabile medie mult mai mare decât cea înregistrată în oricare alt județ.

Deoarece în anul 2015 s-a încheiat activitatea de evaluare, selecție și contractare derulată pe POS CCE 2007-2013, se poate stabili situația finală, înregistrată la nivelul întregului program. Astfel, pe operațiunile gestionate de către Agențiile de Dezvoltare Regională în calitate de Organisme Intermediare, în regiunea de Nord-Vest au fost contractate cele mai multe proiecte



Aportul pe care Agențiile de Dezvoltare Regională l-au avut în activitatea de contractare este evidențiat de evoluția numărului contractelor de finanțare semnate de-a lungul întregii perioade POS CCE 2007- 2013. Astfel, mai mult jumătate dintre proiectele finanțate au fost contractate ulterior anului 2013, când ADR-urile au preluat atribuțiile delegate privind implementarea POS CCE 2007-2013 de la Autoritatea de Management.

La nivelul regiunii de dezvoltare Nord-Vest, în perioada septembrie 2013 – august 2015, au fost încheiate 585 contracte de finanțare, respectiv 63,86% din numărul total de contracte de finanțare încheiate începând din 2009.



1.2.2. Stadiul proiectelor contractate prin POS CCE 2007-2013, având locația de implementare în regiunea de Nord-Vest

Prezentarea situației generale

Toate proiectele finanțate prin POS CCE 2007-2013 (operațiuni gestionate de ADR) implementate în regiunea Nord-Vest au fost finalizate din punct de vedere tehnic și financiar

până la finalul anului 2015, cu respectarea reglementărilor privind data limită de eligibilitate a cheltuielilor.

De altfel, marea majoritate a beneficiarilor au depus cererea de rambursare finală anterior datei de 31.12.2015, înregistrându-se doar 12 cazuri în care beneficiarii au optat pentru depunerea cererii de rambursare finală în 2016.

Din păcate, nu toate proiectele contractate în cadrul POS CCE au fost implementate cu succes, astfel încât a fost înregistrat un număr destul de mare de rezilieri, determinate în principal de lipsa resurselor financiare necesare implementării proiectului și reverificarea eligibilității beneficiarilor prin prisma încadrării în categoria IMM.

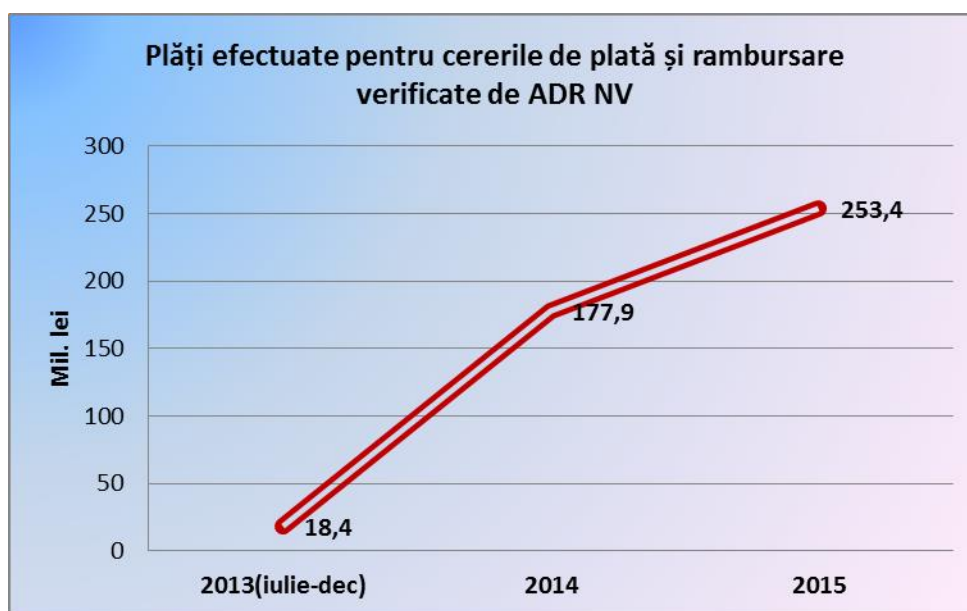
Din numărul total de contracte de finanțare gestionate de ADR Nord-Vest în calitate de OI POS CCE, peste 19% au fost reziliate. În decursul anului 2015, au fost aprobate 46 de propuneri de reziliere pentru proiecte cu o valoare totală a finanțării nerambursabile de peste 83 milioane lei.

În cursul întregului an 2015, au fost finalizate un număr total de 187 proiecte cu o valoare totală a finanțării nerambursabile de cca 326 milioane lei. Pentru acestea, OI a avizat la plată cereri de plată și cereri de rambursare cu o valoare totală de cca 225 milioane lei, sume plătite de AM POS CCE în decursul aceleiași perioade.

Situația detaliată a sumelor plătite/ rambursate de AM POS CCE în decursul anului 2015, pentru proiecte finalizate la finalul anului 2014 și în cursul anului 2015, este următoarea

r. crt.	N	Axa prioritară/ Domeniu Major de Interventie	Plăți efectuate (mil. lei)
1	1/1.1.1	Sprijin pentru consolidarea și modernizarea sectorului productiv prin investiții tangibile și intangibile - investiții pentru întreprinderi mici și mijlocii	249,61
2	1/1.1.2	Sprijin pentru implementarea standardelor internaționale	0,67
3	1/1.1.3	Sprijin pentru accesul pe noi piețe și internaționalizare	0,13
4	1/1.3.2	Sprijin pentru consultanță acordat IMM-urilor	1,41
5	3/3.1.1.	Sprijinirea accesului la Internet și la serviciile conexe	1,58
TOTAL			253,4

Din întreaga perioadă în care ADR Nord-Vest a fost organism intermediar pentru POSCCE, în exercițiul financiar 2015 s-au efectuat cele mai multe plăți și de valoarea cea mai mare, comparativ cu anii 2013 și 2014.



Din punctul de vedere al gradului de absorbție, nu se poate realiza o statistică la nivel regional, programul operațional ”Creșterea Competitivității Economice” având o alocare la nivel național.

Raportat la finalul anului 2015, declarațiile de cheltuieli transmise la CE însumau 75,75% din alocarea pe program, însă după cum se cunoaște, odată cu realizarea tuturor plăților către beneficiari în primele 8 luni ale anului 2016, gradul final de absorbție a ajuns la 95% (inclusiv avansul încasat de la CE), respectiv 85,94% rambursări efective primite de la Comisia Europeană.

La nivel regional, pentru operațiunile gestionate de ADR Nord-Vest, se constată un nivel al rambursărilor efectuate față de valoarea totală nerambursabilă contractată de 75,12%, după cum urmează:

r. crt.	Axa prioritară/ Domeniu Major de Interventie	Grad rambursare/ finanțare nerambursabilă contractată
	1/1.1.1 Sprijin pentru consolidarea și modernizarea sectorului productiv prin investiții tangibile și intangibile - investiții pentru întreprinderi mici și mijlocii	75,52%
	1/1.1.2 Sprijin pentru implementarea standardelor internaționale	54,81%
	1/1.1.3 Sprijin pentru accesul pe noi piețe și internaționalizare	50,51%
	1/1.3.2 Sprijin pentru consultanță acordat IMM-urilor	42,12%
	3/3.1.1. Sprijinirea accesului la Internet și la serviciile conexe	76,87%

1.2.3. Proiecte de succes POSCCE

Dincolo de ajutorul financiar acordat întreprinderilor din regiune prin contractele de finanțare încheiate, proiectele implementate au efecte indirecte de creștere economică și dezvoltare regională prin creșterea numărului persoanelor active angajate, stimularea activităților economice colaterale, creșterea veniturilor bugetelor locale și a veniturilor la bugetul de stat.

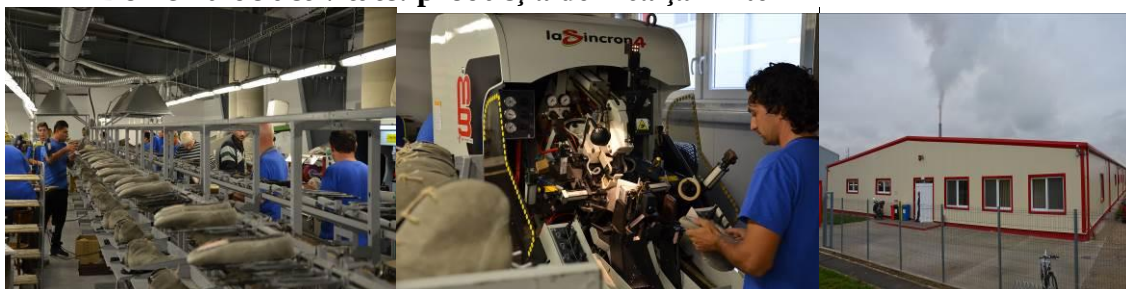
Astfel, în urma derulării activităților economice pentru care a fost acordată finanțarea, este de așteptat o creștere cu peste 4.500 a numărului locurilor de muncă nou create în regiunea de Nord-Vest, numai la nivelul IMM-urilor finanțate direct.

Câteva exemple de proiecte reprezentative care au fost implementate în fiecare județ sunt prezentate mai jos:

Bihor

Beneficiar : SC RUFIND SRL

Domeniu de activitate: producția de încălțăminte



Titlul proiectului: "Construire hală de producție, amenajări exterioare și împrejurimi".

Locația proiectului: Oradea, str. Gen Gheorghe Mărdărescu, nr.11, județul Bihor.

Valoarea totală a proiectului este de 7.557.483 lei, din care asistența financiară nerambursabilă este de 4.534.489,80 lei.

Obiectul investiției. Construcția unei hale de producție dotarea cu un număr total de 75 echipamente.

Scopul proiectului a fost acela de a reloca activitatea SC Rufind SRL dintr-o locație închiriată din Municipiul Oradea, în Parcul Industrial Eurobusiness Oradea, și de a achiziționa o serie de echipamente pentru fluxul de producție.

Firma a creat o locație în care toți muncitorii au acces unitar și sistematizat, un mediu de lucru curat, climatizat, sigur și prietenos. Cu un flux tehnologic care permite realizarea unei serii largi de operațiuni tehnice și asigură realizarea de economii de resurse și materii prime, Rufind SRL poate să crească capacitatea productivă atât cât este necesar pentru a putea satisface orice comenzi suplimentare.

În urma implementării proiectului au fost create 20 locuri de muncă și se speră la creșterea cifrei de afaceri cu 26 % de la 4.742.574 lei.

Beneficiar : SC ONIX SRL

Domeniu de activitate: fabricarea anvelopelor și a camerelor de aer, reșaparea anvelopelor



Titlul proiectului: "Dezvoltarea întreprinderii prin eficientizarea activității de reșapare a anvelopelor la SC ONIX SRL".

Locația proiectului: Municipiul Oradea, Strada Borșului, nr. 19/A, județul Bihor.

Valoarea totală a proiectului este de 657.280,22 lei, din care asistența financiară nerambursabilă este de 367.978,80 lei.

Obiectul investiției. Proiectul finanțat prin POSCCE a constat în achiziția unui utilaj modern de testare calitativă al anvelopelor reșapate produse de către firmă.

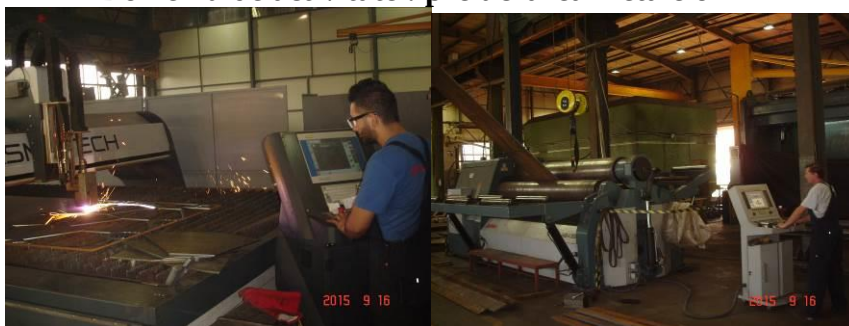
Echipamentul achiziționat a avut un impact puternic asupra creșterii calității produselor, experiența firmei fiind completată de expertiza precisă a anvelopelor printr-un procedeu modern și de înaltă tehnicitate.

Prin achiziția unui sistem performant de testare a anvelopelor, firma orădeană vizează creșterea cifrei de afaceri de la 2.578.670 cu 20,83 % , crearea a trei noi locuri de muncă, pe lângă menținerea a 17 locuri de muncă existente.

Bistrița Năsăud

Beneficiar : SC Prodima SRL

Domeniu de activitate : prelucrarea metalelor



Titlul proiectului: "Modernizarea și dezvoltarea capacității de producție a SC Prodima SRL Bistrița prin achiziții de utilaje de ultimă generație în scopul creșterii productivității și competitivității".

Locația proiectului: Municipiul Bistrița, str. Simpozionului nr.5, județul Bistrița Năsăud.

Valoarea totală a proiectului este de 5.873.996 lei, din care asistența financiară nerambursabilă este de 2.587.119 lei.

Obiectul investiției. Firma a achiziționat trei utilaje: mașină de debitat oxigaz, presă hidraulică și software-ul aferent, mașină de alezat și frezat.

Prin proiectul finanțat prin POSCCE, SC Prodima SRL beneficiază de o diversificare a producției, fapt care a dus la o schimbare semnificativă în ceea ce privește calitatea produselor și gradul de satisfacție al clienților.

De asemenea, în urma investiției finanțate prin POSCCE, au fost create 33 de locuri noi de muncă, cu **11 mai multe** decât cele stabilite prin contractul de finanțare.

După implementarea proiectului, SC Prodima SRL mizează pe creșterea cifrei de afaceri de la 20.147.490 lei cu 38,60%.

Beneficiar : SC PROLEMATEX PRODCOM SRL

Domeniu de activitate: uși și ferestre din lemn



Titlul proiectului: "Creșterea competitivității SC Prolematex Prodcum SRL prin modernizarea procesului productiv".

Locația proiectului: Municipiul Bistrița, Calea Moldovei, nr. 17/C, județul Bistrița-Năsăud.

Valoarea totală a proiectului, conform contractului de finanțare este de 801.762,92 lei, din care asistența financiară nerambursabilă pentru anul 2014 este de 449.106,39 lei.

Obiectul investiției. Achiziționarea a 7 echipamente tehnologice: 1 instalație de uscare (uscător), 1 instalație de exhaustare, 1 instalație de transport piese vopsite, 1 cameră de uscare piese vopsite, 1 cabină de vopsit, 1 mașină de brichetare, 1 pompă de vopsire.

Proiectul co-finanțat prin POSCCE a deschis noi oportunități și orizonturi pentru societatea SC Prolematex Prodcum SRL. Prin investițiile realizate a fost obținută o îmbunătățire a calității ferestrelor și ușilor executate, acestea fiind acum realizate la nivelul calitativ întâlnit în statele dezvoltate ale Uniunii Europene precum Franța, Austria și Italia oferind totodată societății posibilitatea abordării acestor piețe. Mai mult, achiziția echipamentelor a permis o optimizare a fluxului de producție și o creștere a capacității de producție, după implementarea proiectului societatea putând să realizeze 250 ferestre/uși lunar, capacitate necesară având în vedere cererea ridicată pentru tâmplăria din lemn stratificat.

În urma investiției au fost **create 4 noi** locuri de muncă (față de 2 prevăzute prin proiect) și se așteaptă o creștere a cifrei de 10,39%, față de cea înregistrată în 2011, de 1.025.138 lei.

Cluj

Beneficiar : SC SALICE COMPROD SRL

Domeniu de activitate : fabricarea mobilei



Titlul proiectului: "Consolidarea și creșterea competitivității economice a SC Salice Comprod SRL, prin re tehnologizarea procesului de producție mobilier, la punctul de lucru din localitatea Huedin, Str. Fildului, nr. 15".

Locația proiectului: orașul Huedin, Str. Fildului, nr. 15 , Județul Cluj.

Valoarea totală a proiectului este de 4.153.147 lei, din care asistența financiară nerambursabilă este de 2.084.701 lei.

Obiectul investiției. Achiziția unei hale de producție în suprafață de 2.222,25 mp și dotarea acesteia cu 9 utilaje și echipamente pentru prelucrarea lemnului și realizarea produselor de mobilier: un agregat de debitat panouri în parchet, o mașină de debitat furnir, o mașină de îmbinat furnir, o mașină de aplicat adeziv; o presă platan cu 4 etaje, o mașină de aplicat canturi și borduri din lemn; un centru de prelucrare cu comandă numerică; o mașină de calibrat și șlefuit cu bandă; o linie de finisare pentru mobilier

Prin proiectul implementat de SC Salice Comprod SRL, s-a re tehnologizat noua secție de producție mobilier de la fabrica din Huedin, în scopul creșterii productivității muncii, creșterii calității produselor obținute și a capacității de producție a societății. Acest proiect se încadrează în Strategia generală de dezvoltare pe termen lung a societății SC Salice Comprod SRL, având ca scop principal transformarea societății într-un jucător regional important în industria mobilei, cu produse competitive acceptate și apreciate atât de piața internă cât și de piața externă.

În urma finalizării investiției au fost **angajate 67 de persoane, cu 45 mai multe** decât cele stabilite prin contractul de finanțare și se așteaptă o creștere a cifrei de afaceri cu 54,53% față de nivelul înregistrat în 2010.

Beneficiar : SC TECHNIC GLASS SRL

Domeniu de activitate : prelucrarea și fasonarea sticlei plate



Titlul proiectului: " Creșterea competitivității SC Technic Glass SRL prin investiții în re tehnologizare”.

Locația proiectului: Municipiul Cluj-Napoca, Calea Baciului, nr. 2 , județul Cluj.

Valoarea totală a proiectului este de 4.240.300,00 lei, din care asistența financiară nerambursabilă este de 2.968.210,00 lei.

Obiectul investiției. Prin proiect, firma clujeană a achiziționat două utilaje complexe pentru laminarea sticlei: o mașină bilaterală de șlefuit sticla pe 4 laturi și o linie automată de laminare a sticlei.

Obiectivul general al investiției cu co-finanțare europeană este consolidarea firmei prin achiziția a două utilaje care vor duce la mărirea cifrei de afaceri și a profitabilității, prin creșterea capacității de producție și diversificarea gamei serviciilor oferite.

Firma estimează că, prin achiziționarea celor două utilaje foarte performante, își va mări producția cu cel puțin 30% în maximum doi ani și va spori profitul cu 40-50%.

Cu ajutorul noilor echipamente SC TEGHNIC GLASS SRL, și-au propus creșterea cifrei de afaceri de la 8.558.096 lei cu 10% . Au fost create a 5 noi locuri de muncă.

Maramureș

Beneficiar : SC SAMDAMGIFT SRL

Domeniu de activitate : finisarea materialelor textile cu destinație promoțională



Titlul proiectului: " Achiziționare de utilaje pentru modernizarea capacității de producție la SC Samdamgift SRL”.

Locația proiectului: Municipiul Baia Mare, str. Brândușelor, Nr.75, județul Maramureș.

Valoarea totală a proiectului este de 11.481.386,07 lei, din care asistența financiară nerambursabilă este de 6.254.668,25 lei.

Obiectul investiției. Firma din Baia Mare a achiziționat 71 echipamente pentru serigrafiat, transferul termic al imaginilor, echipamente de brodat, cuptoare și echipamente de uscare, prese, etc.

SC Samdamgift SRL este în prezent una din cele mai importante companii în industria obiectelor promoționale personalizate din România. Activitatea de producție a fost demarată în anul 2011 cu echipamente închiriate, iar prin implementarea proiectului firma și-a creat propria bază materială necesară pentru realizarea și dezvoltarea producției de materiale promoționale.

În urma finalizării investiției, firma a angajat **48 de persoane suplimentar celor 25** de noi locuri de muncă prevăzute prin proiect și urmărește creșterea cifrei de afaceri de la 2.660.148 lei cu 67,59%.

Beneficiar : SC SILK CONTACT SRL

Domeniu de activitate : fabricarea mobilei



Titlul proiectului: " Dezvoltare durabilă la SC Silk Contact SRL".”.

Locația proiectului: Municipiul Baia Mare, B-dul. Independenței, nr. 63, județul Maramureș.

Valoarea totală a proiectului este de 1.778.021,07 lei, din care asistența financiară nerambursabilă este de 966.320,25 lei.

Obiectul investiției. Construcția unei noi hale de producție de 650 mp, dotarea acesteia cu 3 utilaje noi (instalație exhaustare filtrantă, mașină de gravat lemnul, mașină de debitat plăci în parchet) și achiziția unui soft pentru proiectarea mobilierului.

Prin construcția halei de producție s-a asigurat atât o locație modernă și luminoasă pentru angajați și pentru realizarea fluxului tehnologic, cât și accesul facil al autovehiculelor de mare tonaj în vederea aprovizionării și a livrărilor. Echipamentele achiziționate asigură nu numai creșterea productivității și a calității produselor finite, dar contribuie și la protecția mediului prin echipamentul de exhaustare filtrantă.

În urma finalizării investiției, firma a angajat 6 de persoane (5 asumate prin proiect) și se așteaptă o creștere a cifrei de afaceri cu 11,68% față de 1.377.368 lei în 2011.

Satu Mare

Beneficiar : SC L CT COLLECTION SRL

Domeniu de activitate : confecții textile



Titlul proiectului: " Creșterea competitivității SC L CT Collection SRL prin modernizarea capacității de producție și achiziție echipamente noi".

Locația proiectului: Municipiul Satu Mare, str. Botizului nr. 131, județul Satu Mare.

Valoarea totală a proiectului este de 406.819,26 lei, din care asistența financiară nerambursabilă este de 224.783,34 lei.

Obiectul investiției. Prin proiect au fost achiziționate 19 echipamente noi, de ultimă generație tehnologică: mașini de cusut simple liniare, o mașină cusut si surfilat, o butonieră grea și mașină de montat mâneci, imprimantă etichete textile, mașină automată de aplicat buzunare și un plotter.

SC L CT Collection SRL este specializată în producția de costume bărbățești, confecțiile realizate fiind destinate atât pentru piața internă cât și pentru export, firma lucrând în sistem lohn.

Proiectul a constat în achiziția de utilaje de ultimă tehnologie în domeniul confecțiilor textile, atât pentru creșterea randamentului și productivității, cât și pentru reducerea costurilor de energie.

În urma implementării proiectului au fost angajate 2 de persoane și se urmărește creșterea cu 10,07% a cifrei de afaceri.

Beneficiar : SC TIE SERVICES INTERNATIONAL SRL

Domeniu de activitate : fabricarea de construcții metalice



Titlul proiectului: " Dotarea SC Tie Services International SRL cu utilaje performante de ultimă tehnologie".

Locația proiectului: Municipiul Satu Mare, str. Spicului, nr. 17 B/4, județul Satu Mare.

Valoarea totală a proiectului este de 7.013.328,77 lei, din care asistența financiară nerambursabilă este de 3.954.174,69 lei.

Obiectul investiției. Prin proiect au fost achiziționate o cabină de vopsire uscare, o mașină de alezat și frezat, un abkant hidraulic, un strung cu comandă numerică.

Achiziționarea celor 4 active tangibile a dus la creșterea competitivității și productivității întreprinderii, dar și la asigurarea principiilor dezvoltării durabile și egalității de șanse. Firma și-a putut extinde gama de produse realizate cu o diversificare corespunzătoare a segmentului de piață vizat.

Implementarea proiectului au permis angajarea a **22 persoane, respectiv 12 locuri de muncă nou create suplimentare** față de proiect și se așteaptă o creștere a cifrei de afaceri cu 22% față de 3.791.527 lei.

Sălaj

Beneficiar : SC LEADING SOLUTIONS SRL

Domeniu de activitate : producția de mobilier medical



Titlul proiectului: "Achiziție de utilaje necesare pentru activitatea de producție mobilier medical din cadrul societății SC Leading Solutions SRL, Jibou, Județul Sălaj".

Locația proiectului: Oraș Jibou, str. Parc Industrial nr. 1, județul Sălaj.

Valoarea totală a proiectului este de 1.968.059,42 lei, din care asistență financiară nerambursabilă este de 1.064.851,79 lei.

Obiectul investiției. Prin proiect au fost achiziționate 10 echipamente :transpalet electric, aspirator industrial cu presă de brichetat, ferăstrău cu lanț, mașină de tivit, ferăstrău cu două lame, linie de finisaj – cabină vopsit și uscat, mașină de calibrat, centru de secționat panouri, manipulator panouri de lemn, mașină de aplicat canturi. De asemenea, a fost achiziționată și o licență de producție

Proiectul finanțat a permis SC LEADING SOLUTIONS SRL extinderea activității, de la prestarea de servicii de design și prototipuri de mobilier medical, la activitatea de producție, ceea ce îi va permite firmei materializarea propriilor concepții, fabricarea de mobilier medical modern, inovator și atractiv din punct de vedere al prețului.

Experiența în domeniul designului, costurile de producție mai reduse ca urmare a calității echipamentelor achiziționate prin proiect, asigură premisele creșterii competitivității firmei pe piața de profil.

Prin proiect au fost create 3 noi locuri de muncă și se urmărește creșterea cu 37,52% a cifrei de afaceri.

Beneficiar : SC ANDRADA MOB SRL

Domeniu de activitate : producția de mobilier



Titlul proiectului: " Dezvoltarea și modernizarea capacității de producție la SC Andrada Mob SRL Zalău, județul Sălaj".

Locația proiectului: Municipiul Zalău, Str. Lupului nr. 22, Hala nr. 3A/1/2, județ Sălaj.

Valoarea totală a proiectului este de 763.840,00 lei, din care asistența financiară nerambursabilă este de 431.060,00 lei.

Obiectul investiției. Prin proiect au fost achiziționate 2 echipamente: o mașină de cântuit automatizată și un centru cu comandă numerică.

Orientată în special pe producția de mobilier comercial, achiziția celor două echipamente automatizate permit SC ANDRADA MOB SRL creșterea calității finisajelor și obținerea unor forme de mobilier de birou adaptate cerințelor moderne de design. Investiția a reprezentat o necesitate pentru firmă, pentru a face față concurenței tot mai mari în domeniul producției de mobilier.

În urma implementării proiectului au fost angajate 3 persoane și este previzionată o creștere a cifrei de afaceri cu 48,65%.

1.2.4. Prezentarea activității desfășurate la OI POSCCE în anul 2015

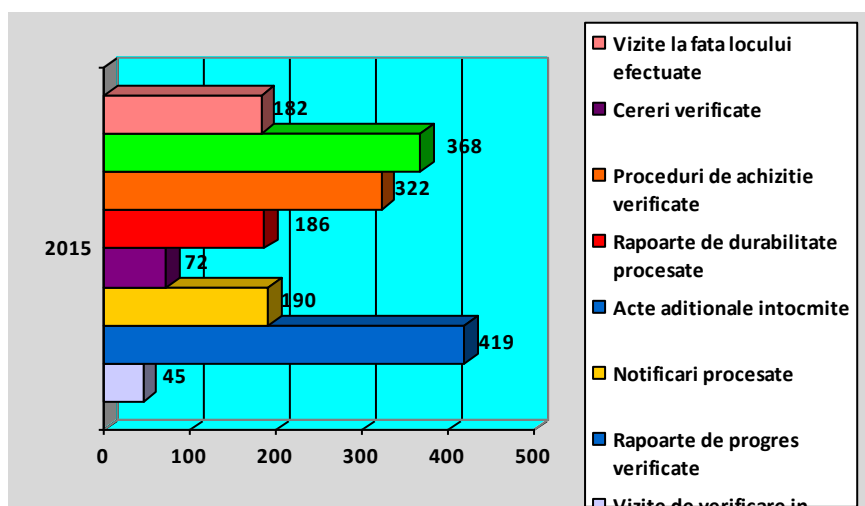
În anul 2015 au fost verificate de către ADR și transmise la AMPOS CCE în vederea efectuării plăților un număr total de 479 de cereri, din care 117 cereri de plată, 262 cereri de rambursare clasice, și 100 cereri de rambursare aferente cererilor de plată. Cererile verificate însumează 391,882 milioane lei sume eligibile, din care 210,51 milioane lei FEDR plăți efective

În aceeași perioadă au fost efectuate 182 de vizite de verificare și de monitorizare cu ocazia verificării cererilor de rambursare finale și 45 vizite finale de monitorizare la proiectele aflate în perioada de durabilitate, pentru a verifica respectarea prevederilor articolului 57 din Regulamentul Comisiei Europene nr. 1083/ 2006.

Au fost verificate 322 proceduri de achiziții simplificate, depuse atât împreună cu cererile de rambursare, cât și independent de acestea.

Pentru asigurarea condițiilor necesare unei implementări coerente și corecte a proiectelor, ofițerii de monitorizare au ținut în permanență legătura cu beneficiarii, în vederea rezolvării oricăror probleme neașteptate apărute pe parcursul implementării proiectelor. Astfel s-au verificat 190 notificări de modificare a contractelor de finanțare/ anexelor acestora, precum și un număr total de 419 rapoarte de progres.

În același interval au fost procesate și transmise la AMPOS CCE un număr total de 72 de acte de adiționale de modificare a contractelor de finanțare, fiind toate aprobate de către AM



1.2.5. Asistență Tehnică

În cadrul axei de asistență tehnică, Agenția de Dezvoltare Regională Nord-Vest, în calitate de Organismul Intermediar pentru implementarea Programului Operațional Sectorial Creșterea Competitivității Economice, implementează 2 proiecte: „Sprijin pentru managementul, implementarea, monitorizarea și controlul POS CCE pentru ADR Nord-Vest în calitate de OI POSCCE” aferent DMI 5.1 și „Sprijin pentru comunicare, evaluare și tehnologia informației privind POS CCE pentru OI ADR Nord - Vest, în perioada 11.03.2013 - 31.12.2015” aferent DMI 5.2.

Având în vedere că un număr de aproximativ 100 proiecte finanțate din POSCCE aveau termen de finalizare 31.12.2015, în iulie 2015 s-au încheiat acte adiționale de prelungire a perioadei de implementare până la 31.12.2015 pentru contractele de asistență tehnică „Sprijin pentru managementul, implementarea, monitorizarea și controlul POS CCE pentru ADR Nord - Vest în calitate de OI POSCCE”, respectiv „Sprijin pentru comunicare, evaluare și tehnologia informației privind POS CCE pentru OI ADR Nord - Vest, în perioada 11.03.2013 - 31.12.2015”.

Odată cu încheierea actelor adiționale s-au modificat și bugetele contractelor după cum urmează:

Contract	Valoarea contractului
DMI 5.1	8.697.363,17 lei
DMI 5.2	813.109,63 lei

În perioada 1 ianuarie 2015 – 31 decembrie 2015 s-au depus la AM POSCCE și s-au solicitat spre rambursare următoarele cereri de rambursare, cu sumele:

Contractul de finanțare încheiat în cadrul axei 5 – DMI 1, POSCCE – Situație depunere cereri de rambursare:

Cerere de rambursare:	Suma rambursată:
Cerere de rambursare nr. 7	831.671,03 lei
Cerere de rambursare nr. 8	750.594,40 lei
Cerere de rambursare nr. 9	760.167,34 lei
Cerere de rambursare nr. 10	1.044.131,55 lei
Total	3.386.564,32 lei

Cererea de rambursare finală (numărul 11) a fost depusă în februarie 2016 pentru suma de 1.578.977,82 lei, fiind plătită în luna august 2016.

Contractul de finanțare încheiat în cadrul axei 5 – DMI 2, POSCCE – Situație depunere cereri de rambursare:

Cerere de rambursare	Suma rambursată:
Cerere de rambursare nr. 6	106.245,39 lei
Cerere de rambursare nr. 7	90.284,63 lei
Cerere de rambursare nr. 8	31.601,02 lei
Cerere de rambursare nr. 9	15.508,21 lei
Total	243.639,25 lei

Cererea de rambursare finală (numărul 10) a fost depusă în februarie 2016 pentru suma de 141.214,18 lei, fiind plătită în luna august 2016.

Împreună cu cererile de rambursare s-au depus și rapoartele de progres, perioada de raportare pentru fiecare fiind de 3 luni. De asemenea în perioada 01.01.2015 - 31.12.2015 s-au depus la AM POSCCE 3 Rapoarte de implementare pe Axa prioritară 1.

CAPITOLUL 2 -SERVICII PENTRU DEZVOLTAREA REGIONALĂ

2.1. PLANIFICARE ȘI DEZVOLTARE REGIONALĂ

2.1.1.Elaborare și implementare PDR



Elaborarea Planului și Strategiei de Dezvoltare a Regiunii Nord-Vest 2014-2020 (PDR Nord-Vest 2014-2020) a început în cursul anului 2012, fiind o activitate cuprinsă în proiectul de asistență tehnică POR 2007-2013 „Sprijin pentru ADR Nord-Vest, în calitate de Organism Intermediar, în perioada 1 ianuarie 2013 - 31 decembrie 2015 în vederea implementării Programului Operațional Regional 2007-2013 la nivelul Regiunii Nord-Vest” aferent Contractului de Servicii de Asistență Tehnică POR 2007-2013, D.M.I. 6.1., cod SMIS: 45572 (Proiect AT). Respectând metodologia Ministerului Dezvoltării Regionale și Administrației Publice, procesul a presupus elaborarea analizelor socio-economice, a documentelor de la nivel european și național relevante, realizarea analizei SWOT și a strategiei propriu-zise. De asemenea, au fost făcute consultări publice într-un cadru partenerial larg și s-a

elaborat un portofoliu de proiecte anexat strategiei. Documentul a fost supus evaluării ex-ante, realizată de către Ministerul Fondurilor Europene.

Ținând cont de observațiile experților externi, în cursul anului 2015 a fost modificată strategia regională în scopul unei mai bune corelări a analizei SWOT cu strategia și pentru a utiliza noul model de logică a intervenției promovat de Comisia Europeană (CE). De asemenea, s-a urmărit corelarea cu conținutul Acordului de Parteneriat aprobat și cu programele operaționale naționale aprobate sau trimise CE spre aprobare. Totodată, a fost actualizat portofoliul regional de proiecte, anexă la PDR Nord-Vest 2014-2020.

PDR Nord-Vest 2014-2020 și portofoliul de proiecte anexat acestuia au fost prezentate și supuse aprobării Consiliului de Dezvoltare Regională Nord-Vest în ședința din data de 20 aprilie 2015, fiind aprobată prin Hotărârea CDR nr. 425.

Ulterior aprobării s-a elaborat primul draft al **Planului de acțiune privind implementarea PDR Nord-Vest 2014-2020**. Ca parte a implementării PDR și în concordanță cu prevederile Hotărârii CDR nr. 425 din 20.04.2015, s-a inițiat inclusiv reactualizarea listei de proiecte propuse de Consilii Județene și Municipii Reședință de Județ.

2.1.2.Strategii sectoriale

Având în vedere recomandările Comisiei Europene privind necesitatea elaborării **Strategiilor de Specializare Inteligentă** la nivel regional, prevederile Regulamentului (UE) nr. 1303/2013 și importanța acestor strategii pentru creșterea economică și crearea locurilor de muncă, dar și pentru implementarea Axei prioritare 1 din POR 2014-2020 și pentru crearea sinergiilor între proiectele finanțate din Fondurile Structurale și de Investiții Europene și diferitele instrumente și politici ale Comisiei Europene s-a inițiat modificarea Proiectului de AT POR 2007-2013 pentru a cuprinde ca și activitate elaborarea acestei strategii la nivel regional. Imediat după aprobarea primită din partea Autorității de Management la începutul lunii octombrie 2015 au fost demarate activitățile cuprinse în proiect, astfel constituirea structurilor parteneriale și elaborarea



analizei/auditului pe domeniile Cercetare-dezvoltare-inovare și Contextul (socio-) economic regional.

Activitatea de elaborare a strategiei presupune parcurgerea a 6 etape descrise în Ghidul Comisiei Europene privind Strategiile de Cercetare-Dezvoltare-Inovare pentru Specializare Inteligentă.

Până la sfârșitul anului a fost finalizată aproximativ 70-75% a analizei pe cele 2 domenii sus amintite, aferente etapei 1, utilizând instrumentul de desk research (analiză a documentelor și studiilor existente, precum și a datelor statistice oficiale de la nivel național și european). Analiza va trebui completată în anul 2016 inclusiv cu date colectate cu ajutorul altor instrumente.

Tot la finalul anului 2015, a fost constituit, printr-o procedură liberă de vot, Consiliul Director al Strategiei (15 membri din diferite categorii de actori cheie), a fost definitivată structura partenerială, constituită din grupuri de lucru și dintr-un Comitet Științific. Consiliul Director, ca for consultativ și de monitorizare a procesului, în cadrul primei reuniuni de pe data de 18 decembrie 2015 a aprobat propriul Regulament cadru de organizare și funcționare, Metodologia de elaborare a strategiei (detaliată doar pentru etapa 1) și lista instituțiilor și organizațiilor membre în grupurile de lucru. Prin realizarea acestor activități au fost realizate cca. 25-30% din activitățile aferente etapei 2.

2.1.3. Pregătire pentru implementare POR 2014-2020



Activitățile de pregătire pentru implementarea Programului Operațional Regional 2014-2020 au fost desfășurate atât premergător, cât și ulterior aprobării programului de către Comisia Europeană și diferă în funcție de axe prioritare, după cum urmează (în ordinea complexității activităților desfășurate):

- **Axa prioritară 6: Îmbunătățirea infrastructurii rutiere de importanță regională**

Activitățile privind pregătirea axei 6 au început încă din perioada elaborării POR 2014-2020, fiind continuate în cursul negocierilor pe conținutul programului și după aprobarea acestuia, legat de pregătirile necesare lansării axei.

La începutul anului au fost elaborate hărțile privind traseul regional propus (rețea de drumuri județene propuse spre a fi modernizate din POR; proiect cu impact regional) în strânsă colaborare cu reprezentanții Consiliilor Județene. Ulterior definitivării bugetului programului, traseul a fost modificat, iar segmentele prioritizate, hărțile GIS fiind modificate în concordanță pentru a fi transmise prin MDRAP Comisiei Europene. Totodată, pentru cele 4 segmente mari ale traseului au fost elaborate fișe de proiect, în formatul prestabilit de minister, cu scopul justificării impactului economic și social al modernizării acestor drumuri.

În paralel, a existat o colaborare prin MDRAP cu Ministerul Transporturilor pentru a corela rețelele de drumuri județene propuse spre modernizare cu rețelele de drum național, drumurile trans și interregio, respectiv autostrăzi și șosele de mare viteză cuprinse în Master Planul General de Transport. Tot în scopul corelării investițiilor în rețeaua de transport rutier a existat o colaborare inclusiv cu echipa Băncii Mondiale, contractat de MDRAP în scopul elaborării unor propuneri de investiții pentru modernizarea drumurilor județene și comunale propuse spre a fi sprijinite din Programul Național de Dezvoltare Locală (PNDL).

Consiliul Dezvoltării Regionale a aprobat Hotărârea privind Traseul Regional Transilvania Nord la ședința din data de 20 aprilie 2015, acesta fiind modificat ulterior prin procedură scrisă, ținând cont de cele mai recente informații din partea Consiliilor Județene, în calitate de promotori de proiecte, și din partea Autorității de Management. Hotărârea cu traseul final a fost comunicată oficial Ministerului de resort.

În ordine cronologică au urmat activitățile legate de pregătirea pentru lansarea apelului, desfășurate împreună cu DI POR, în special DESC. Aceste activități au vizat formularea observațiilor și comentariilor asupra ghidurilor și documentelor anexă supuse

consultării publice în două runde, sintetizarea comentariilor și observațiilor primite din partea potențialilor aplicanți eligibili și asistență cu privire la pregătirea pentru elaborarea proiectelor. În acest sens în cursul anului au fost organizate 3 întâlniri cu reprezentanții Consiliilor Județene și s-a inițiat o Hotărâre CDR.

- **Axa prioritară 1: Promovarea transferului tehnologic**

Ulterior aprobării programului operațional, în scopul pregătirii lansării primului apel de propuneri, Autoritatea de Management a contractat un expert extern pentru a detalia conținutul activităților eligibile și pentru a propune un mod de abordare prin care se pot atinge rezultatele scontate. În scopul furnizării unor inputuri de la nivel regional legate de materialele elaborate de experți, conform solicitărilor venite din partea AM POR, au fost desfășurate următoarele activități în colaborare cu DI POR: pregătirea și organizarea unui atelier de lucru cu actorii regionali relevanți pentru activitatea de transfer tehnologic în scopul inventarierii activităților și serviciilor de transfer tehnologic relevante la nivel regional, elaborarea unui material cu serviciile/activitățile de transfer propuse, sinteză a discuțiilor de la ședință și a literaturii de specialitate, definirea sectoarelor de specializare inteligentă relevante la nivel regional, propuse spre a fi eligibile în cadrul acestei axe. De asemenea, similar cu activitatea altor Agenții, s-a pregătit o propunere de abordare pentru această axă, în același timp formulând și observații în legătură cu materialele din alte regiuni. Elaborarea acestor materiale a presupus și o analiză a rapoartelor și studiilor pregătite la nivelul DG Research, dar și a celor elaborate de Banca Europeană de Investiții – Fondul European de Investiții. Ca rezultat al acestor demersuri, conținutul axei 1 a POR 2014-2020 a fost modificat, ținând cont de inputul venit din partea ADR-urilor, supus consultării cu agențiile, prilej cu care s-au mai formulat observații și propuneri de modificare cu justificarea aferentă.

- **Axa prioritară 3: Sprijinirea tranziției către o economie cu emisii scăzute de carbon**

În scopul pregătirii beneficiarilor pentru implementarea acestei axe prioritare a fost organizată în cursul lunii August 2015 o întâlnire cu reprezentanții Municipiilor Reședință de Județ, ședință pentru care au fost elaborate următoarele materiale: Sinteza axei prioritare din documentul de programare, Prezentarea metodologică a etapelor de elaborare a Planurilor de Mobilitate Urbană Durabilă.

- **Axa prioritară 9: Sprijinirea regenerării economice și sociale a comunităților defavorizate din mediul urban**

ADR Nord-Vest împreună cu Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice și cu Ministerul Fondurilor Europene, au organizat reuniunea privind instrumentul Dezvoltare Locală plasată sub Responsabilitatea Comunității (CLLD) în cursul lunii februarie 2015.

De asemenea, cu ocazia publicării în consultare a ghidului privind elaborarea strategiilor pe PO Capital Uman 2014-2020 a fost lansată o campanie de informare.

Tot ca parte a acestei activități putem aminti **analiza ghidurilor solicitantului** Axa prioritară 2: Îmbunătățirea competitivității întreprinderilor mici și mijlocii, Axa prioritară 5: Îmbunătățirea mediului urban și conservarea, protecția și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural, Axa prioritară 6: Îmbunătățirea infrastructurii rutiere de importanță regională și **formularea unor observații, comentarii, propuneri de îmbunătățire** care au fost mai apoi integrate în conținutul Ghidurilor. Această activitate s-a desfășurat împreună cu Departamentul de Evaluare, Selecție, Contractare.

2.1.4. Alte activități de dezvoltare regională

Pe lângă activitățile majore prezentate mai sus au fost desfășurate alte activități de dezvoltare regională, care pot fi grupate astfel:

- Suport pentru activitățile de planificare strategică desfășurate de Biroul Pol de Creștere: În cursul anului 2015 a fost elaborată strategia de dezvoltare a Zonei Metropolitane Cluj-Napoca ca sprijin furnizat pentru ADI Zona Metropolitană Cluj în scopul pregătirii pentru perioada 2014-2020 prin experți externi. Activitățile implementate au privit analiza documentelor furnizate de experți – analiza socio-economică, analiza SWOT, strategia – și formularea observațiilor și comentariilor legate de acestea, respectiv verificarea înglobării acestora în documente. De asemenea, a existat și o implicare în scopul finalizării portofoliului de proiecte atașat strategiei, inclusiv prin participarea activă la grupurile de lucru organizate în acest sens.

- Suport pentru potențiali aplicanți din Regiunea Nord-Vest: Această activitate are două componente principale:

- Furnizare de informații cu privire la programe, apeluri lansate: care se referă la furnizare de informații la solicitare, dar și din proprie inițiativă în ceea ce privește apelurile de propuneri lansate spre consultare publică/lansate în diferite programe naționale sau europene către actorii cheie relevanți prin e-mail, social media etc.; furnizare de informații legate de adoptarea anumitor programe, de ex. programe de cooperare teritorială europeană; etc. Astfel au fost făcute informări cu privire la adoptarea programelor transfrontaliere pentru granițele cu Ungaria și Ucraina, la deschiderea apelurilor de propuneri pe POC pentru actorii regionali eligibili, la oportunități de finanțare pentru IMM-uri în PO naționale, PNDR și instrumente UE etc.

- Suport pentru înaintarea aplicațiilor în cadrul diferitelor programe: având în vedere prevederile PNDR, la solicitarea mai multor primării din mediul rural al regiunii s-a verificat încadrarea proiectelor propuse spre finanțare în strategia regională și au fost elaborate adrese/puncte de vedere în acest sens pentru a servi la depunerea aplicațiilor.

- Suport pentru dezvoltarea economică a regiunii: În cursul anului 2015 activitatea a avut 2 componente, astfel:

- Răspuns la solicitările venite din partea investitorilor: au fost elaborate materiale în limba engleză la solicitarea investitorilor privind climatul investițional din regiune și din zona metropolitană Cluj.

- Implicare în elaborarea, implementarea programelor de cooperare teritorială europeană: activitatea a constat în implicarea în finalizarea Programului de Cooperare România-Ucraina ENI 2014-2020, precum și în implicarea în activitățile Comitetului Comun de Monitorizare a Programului de Cooperare Transfrontalieră Ungaria-România 2007-2013 (în special proceduri scrise).

- Continuarea activităților de suport pentru cluster: majoritatea activităților în sprijinul clusterelor înființate la inițiativa ADR Nord-Vest au fost legate de două cluster din regiune în care agenția participă în calitate de membru, astfel: Cluj IT și TREC. Activitățile au vizat în special suport pentru constituirea de parteneriate, îmbunătățirea managementului clusterelor și privind proiectele inițiate de cluster.

- Activități de sprijin au fost furnizate în cursul anului inclusiv clusterelor Mobilier Transilvan, Agro Transilvania și eTechSylvania atât în cadrul proiectului ClustArs cât și prin cadrul proiectului BisNet.

- Elaborare documente, materiale pentru solicitări punctuale: în cursul anului 2015 au fost elaborate diferite materiale pentru evenimente, conferințe, etc., ca de ex. cea pentru vizita Raportorului ONU pe probleme de sărăcie și incluziune socială privind situația comunităților marginalizate și defavorizate în regiunea Nord-Vest.

- Participare la instruiți, cursuri de formare:

- 3 experți tehnici din cadrul fostei Direcții de Dezvoltare Strategică au participat în lunile aprilie și mai la cursul de instruire "Planificare și programare POR 2007-2014", organizat de MDRAP, totalizând 96 de ore,

- 1 expert din cadrul fostei Direcții de Dezvoltare Strategică a participat în luna mai la cursul de instruire "Evaluare la nivel de program", organizat de MDRAP, totalizând 24 de ore.
- La sfârșitul anului 2015 au fost elaborate primele drafturi ale procedurilor privind elaborarea de documente strategice pentru dezvoltarea regională.

2.2 ELABORARE ȘI IMPLEMENTARE DE PROIECTE PROPRII

BISNet Transylvania – rețea suport de servicii pentru afaceri și inovare



*Servicii de consultanță la dispoziția
întreprinderii dumneavoastră*

Anul 2015 a însemnat începutul celui de al doilea contract cadru încheiat cu Comisia Europeană, pentru o perioadă de șapte ani, pentru implementarea activităților proiectului BISNet Transylvania, parte a Rețelei Europene pentru Întreprinderi (Enterprise Europe Network¹). Proiectul a fost finanțat prin apelul COS-WP2014-2-1, COSME Enterprise Europe Network.

Obiectivul principal al proiectului BISNet Transylvania, este creșterea competitivității și a capacității de inovare în special a IMM-urilor, reunind servicii pentru sprijinirea afacerilor și a inovării în macroregiunea RO1, dezvoltate pe următoarele direcții: Facilitarea accesului la finanțare; Sprijinirea internaționalizării și accesului la piețe; Crearea unui mediu favorabil competitivității prin stimularea inovării și transferului tehnologic; Promovarea culturii antreprenoriale.

Buget: bugetul total al Consorțiului BISNet Transylvania pentru implementarea activităților pe parcursul a 24 de luni (1 ianuarie 2015 – 31 decembrie 2016) este de 1.166.750 EUR, din care bugetul ADR Nord-Vest este de 220.641 EUR, din care contribuția Comisiei Europene este de 60 % respectiv 132.384,60 EUR iar contribuția ADR Nord-Vest este de 88.256,40 EUR.

Consorțiul BISNet Transylvania, compus din șapte parteneri, își propune o abordare inovativă și o mai bună adresabilitate către sectorul IMM-urilor din arealul geografic delimitat, având un potențial deosebit pentru crearea unei adevărate rețele de excelență în domeniu.

Din consorțiu fac parte:

- Agențiile de Dezvoltare Nord-Vest (coordonator) și Centru;
- Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca;
- CENTI Cluj – Centrul de Transfer Tehnologic din cadrul ICIA-INOE – Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Opto-electronică și Incubatorul de Afaceri INC DIE ICPE-CA din Sfântu Gheorghe din cadrul Institutul Național de Cercetare Dezvoltare pentru Inginerie Electrică ICPE-CA București;
- Camera de Comerț și Industrie Brașov;
- ARIES Transilvania (Asociația Română pentru Industria Electronică și Software Transilvania).

Activități principale derulate în anul 2015 și rezultatele obținute:

- 4 seminarii de informare pe teme europene de interes, organizate la Cluj-Napoca la care au participat 134 de reprezentanți ai mediului de afaceri;
- sprijinirea participării firmelor la patru evenimente de brokeraje organizate în Europa pe sectoare de interes diverse (energie, industria alimentară, culturi organice) și structuri

¹ Enterprise Europe Network este un instrument important al Comisiei Europene pentru sprijinirea competitivității și dezvoltării afacerilor pentru IMM-uri, cu finanțare prin programul COSME (programul Uniunii Europene pentru Competitivitatea întreprinderilor și a IMM-urilor).

asociative clustere; găzduirea la Cluj-Napoca a unei misiuni economice germane. În total un număr de 59 de societăți comerciale au avut un număr de 133 de întâlniri bilaterale în vederea găsirii partenerilor pentru dezvoltarea afacerilor.

- pregătirea și introducerea în baza de date europeană a 12 profile de colaborare a societăților comerciale din regiune interesate, de asemenea, de găsirea unor parteneri;
- au fost atrase 20 societăți comerciale noi interesate de serviciile oferite prin Enterprise Europe Network;
- 32 de societăți comerciale au participat la două consultări publice lansate de Comisia Europeană (una privind legislația europeană pentru industria alimentară, alta privind creditarea oferită IMM-urilor la nivel european) oferind feed-back pe subiectele propuse;
- răspunsuri furnizate partenerilor europeni din rețea cu privire la oportunitățile de investiții și facilitățile oferite pentru investitorii străini;
- realizarea unei promovări constante a oportunităților existente și a informațiilor europene de actualitate prin intermediul site-ului Consorțiului BISNet Transylvania, www.bisnet-transylvania.ro;
- 12 Buletine Informativ realizate și trimise la peste 1.800 de societăți comerciale din regiune;
- organizarea Conferinței Naționale a reprezentanților Enterprise Europe Network din România;
- două întâlniri de consorțiu organizate pe parcursul anului, găzduite de parteneri din consorțiu;
- participarea la activitățile grupului sectorial – Industrii Creative;
- încheierea unor acorduri de colaborare cu clusterelor Mobilier Transilvan și TREC.
www.bisnet-transylvania.ro

„Parteneriate între UAT pentru elaborarea și implementarea de proiecte strategice și prioritare pentru 2014-2020”

Proiectul a fost derulat în baza Acordului-cadru de prestări servicii nr. 17/22.06.2011, ”Facilitatea de Asistență Tehnică” – Lot 3 ”Transfer de expertiză”, Programul Operațional Asistență Tehnică.

Proiectul implementat de Biroul de Comunicare, a fost demarat în martie 2015, având ca **obiectiv general** asigurarea transferului de expertiză în vederea realizării de parteneriate regionale și europene, cu rezultate constante, materializate în documente programatice, parteneriate care să susțină procesul de dezvoltare durabilă a Regiunii Nord-Vest.

Obiectivele specifice ale proiectului au constat în:

- Transferul de expertiză în domeniile: strategii de dezvoltare, management strategic, dezvoltare urbană, economie regională, finanțe și programare lineară, în scopul de a crea parteneriate eficiente care pot atrage resurse financiare europene pentru atingerea scopurilor dezvoltării regionale;
- Definirea, coagularea și definitivarea parteneriatelor strategice regionale prin preluarea de expertiză aplicată în atragerea de fonduri și managementul proiectelor europene de dimensiuni medii și mari;
- Introducerea noțiunilor legate de instrumente de finanțare integrate, un pachet de finanțare provenind de la mai multe axe prioritare ale unui sau ale mai multor programe de intervenții financiare.

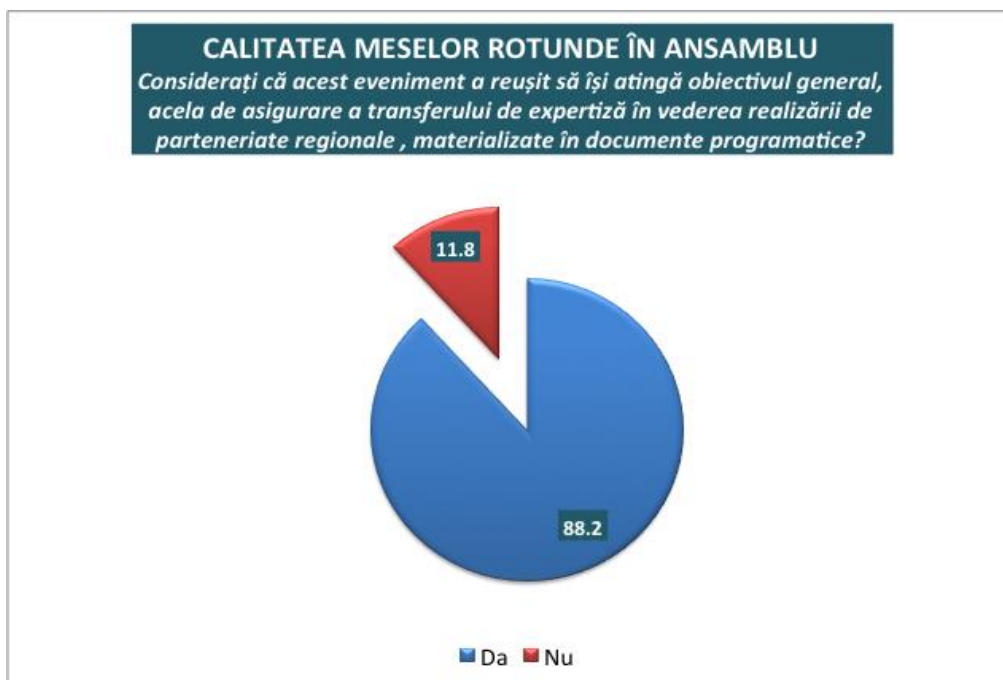
Rezultatele obținute au fost:

- Derularea a 6 mese rotunde, cu durata de o zi, pe tema „Cum se construiește un parteneriat eficient”, urmând graficul de timp de mai jos:
 - Cluj → Cluj Napoca – 18 martie
 - Sălaj → Zalău – 19 martie
 - Bihor → Oradea – 20 martie
 - Bistrița-Năsăud → Bistrița - 24 martie
 - Maramureș → Baia Mare – 26 martie
 - Satu Mare → Satu Mare – 27 martie
- Derularea unui congres regional integrator, pe tema „Management de proiecte strategice și prioritare pentru 2014-2020”, pe data de 24 aprilie 2015, la Cluj Napoca.

Având în vedere acestea, transferul de expertiză s-a făcut către 457 de participanți la mesele rotunde din regiune și 201 participanți la congresul integrator. În plus, de transferul de expertiză vor beneficia indirect colegii acolora prezenți la eveniment, majoritar reprezentanți au UAT-urilor. Totodată, transferul de expertiză pentru dezvoltarea integrată a regiunii Nord-Vest se va face mai departe prin intermediul ADR Nord-Vest, prin diseminarea informațiilor acumulate în cadrul acestui proiect către partenerii din comunitatea regională.

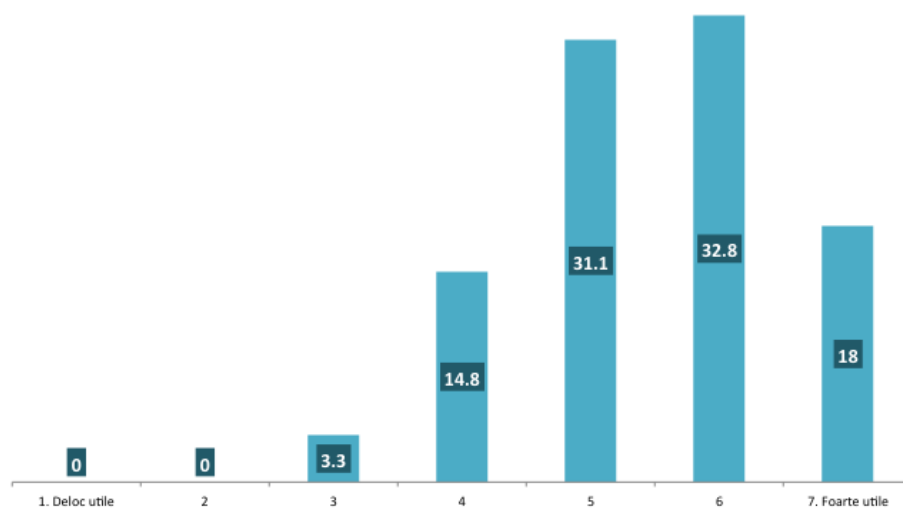
Satisfacția beneficiarilor vizavi de implementarea proiectului și a serviciilor asigurate a fost măsurată prin stabilirea unui set de sub-indicatori:

- Calitatea organizării meselor rotunde/congresului în ansamblul său
- Cunoștințe noi dobândite
- Utilitatea cunoștințelor în activitatea desfășurată
- Prestația experților
- Calitatea documentelor suport și a prezentărilor



INDICATOR: UTILITATE CUNOȘTINȚE

Pe o scară de la 1 la 7, unde 1 înseamnă deloc utile, iar 7 înseamnă foarte utile, cât de utile considerați că vă vor fi informațiile prezentate în cadrul acestui Congres pentru elaborarea de documente programatice ?



Centrul regional Europe Direct Transilvania de Nord – implementarea planului de acțiune 2015



Pe parcursul anului 2015, Centrul Regional Europe Direct Transilvania de Nord în parteneriat cu Federația SHARE Cluj-Napoca, Primăria Cluj-Napoca, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, Departamentul Jurnalism și UBB Radio Online etc., au lansat un cadru de inițiativă pentru tinerii din Cluj-Napoca, denumit generic „Let’s play Europe!”. Contextul pentru selectarea tematicii și a grupului țintă pentru anul 2015 a fost dat de faptul că Municipiul Cluj Napoca a fost selectat Capitala Europeană a Tineretului 2015.

Prin reuniunile lunare, organizate sub umbrela „Let’s play Europe!”, s-a urmărit identificarea unor mecanisme prin care tinerii din comunitatea clujeană să dezbată subiecte de interes pentru ei, să propună soluții, să-și dezvolte competențe civice și societale, prin activități cu caracter inovativ și creativ. În total, la evenimentele organizate au participat peste **400 de tineri**.

Buget: 28.800 euro, din care co-finanțarea este de 9.600 euro.

Activitățile derulate în cursul a anului 2015 și rezultatele obținute:

- **Ianuarie : a avut loc** primul eveniment din 2015 din seria "Let's Play Europe !" și cre și-a propus inițierea unei rețele de parteneri tineri, activi și implicați în comunitate, o rețea menită să susțină și să promoveze inițiativele și proiectele tinerilor din Cluj-Napoca (elevi și studenți).

- *Rezultate/realizări:* 1 website gestionat și actualizat, 1 articol scris, 1 pagină de Facebook gestionată și actualizată, 1 album foto publicat

- **Februarie:** Cea de-a doua întâlnire s-a concentrat pe combaterea discriminării și excluziunii sociale; conștientizarea și afirmarea drepturilor fundamentale; asistarea tinerilor „NEET”(eng. not in education, employment, or training = care nu sunt cuprinși în sistemul de învățământ, nici în piața muncii și nici în vreo altă formă de instruire); sprijinirea și incluziunea socială a minorităților etnice, persoanelor cu dizabilități și altor grupuri dezavantajate.

- *Rezultate/realizări:* 44 de participanți, 1 website gestionat și actualizat, 1 articol scris, 1 pagină de Facebook gestionată și actualizată, 1 album foto publicat, 1 newsletter

- **Martie:** Al treilea eveniment s-a organizat în parteneriat cu SC Cognitrom SRL, Federatia Share, FSPAC / UBB Radio Online si Asociatia de Dezvoltare Intercomunitara Zona Metropolitana Cluj, au organizat a treia întâlnire din seria "Let's play Europe !" 2015, cu **tema "Pregătirea pentru carieră, dezvoltarea de competențe, practica, orientare și consiliere profesională"**

- *Rezultate/realizări:* 23 de participanți, 1 website gestionat și actualizat, 2 articole publicate, 1 pagină de Facebook gestionată și actualizată, 1 album foto publicat

- **Aprilie :** tema dezbaterii a fost "**Tineri pentru tineri - dăruiește pentru a dobândi!**", evenimentul a reunit 40 de elevi și studenți din Cluj-Napoca, alături de partenerii proiectului Europe Direct.

- **Mai:** în această perioadă sau desfășurat două evenimente primul a fost „Ziua Europei” care de această dată a cuprins un program diversificat, cu dansuri speciale, flashmob, pictură pe față, la care au participat aproximativ 200 de participanți. Iar al doilea a avut ca temă

„Voluntariat și dezvoltare internațională” în cadrul reuniunilor lunare, organizate sub umbrela „Let’s play Europe!” care s-a bucurat de peste 40 de participanți”

- **Iunie:** în cadrul celei de șasea întâlniri s-a dezbătut în detaliu prevederile legii voluntariatului 78/2014, discuțiile relevând oportunitățile și constrângerile pe care forma actuală a legii le aduce în activitatea voluntarilor și a instituțiilor gazdă.

- *Rezultate/realizări:* 26 de participanți, 1 website gestionat și actualizat, 1 articol scris, 1 pagină de Facebook gestionată și actualizată, 1 newsletter

- **Iulie:** întâlnire organizată în cadrul evenimentului „Creatori de viitor – Champions United”, eveniment important destinat liceenilor cu performanțe deosebite din România. Centrul regional „Europe Direct Transilvania de Nord”, în parteneriat cu Federația Share, a susținut în cadrul acestui eveniment o sesiune cu tema **„Programe de Studii pentru elevi și studenți finanțate de Comisia Europeană”**.

- *Rezultate/realizări:* 123 de participanți, 1 website gestionat și actualizat, 1 articol scris, 1 pagină de Facebook gestionată și actualizată, 1 album foto publicat

- **August:** S-a participat la **întâlnirea internă Europe Direct** de coordonare de la Alba-Iulia.

- *Rezultate/realizări:* 1 participare eveniment

- **Septembrie:** ADR Nord-Vest a fost partener la organizarea evenimentului **„Noaptea europeană a cercetătorilor”**, eveniment de popularizare a științei și învățării distractive în aproximativ 300 de orașe din 24 de țări europene și din țările învecinate. **Evenimentul** lunar a avut ca temă **”Ce înseamnă să fii un bun cetățean european”**. Invitatul evenimentului a fost lectorul universitar dr. Adrian-Gabriel Corpădean de la Facultatea de Studii Europene a UBB. Cei mai activi participanți au fost premiați de organizatori.

- *Rezultate/realizări:* **66 de participanți, 1 website gestionat și actualizat, 2 informări scrise, 1 pagină de Facebook gestionată și actualizată, 2 albume foto publicate, 1 newsletter**

- **Octombrie:** dezbateră a surprins importanța **”Obiectivelor de dezvoltare durabilă”** (Sustainable Development Goals). Invitatul special la acest eveniment, Dr. Stefan Cibian - președintele Asociației Române pentru Cooperare și Dezvoltare Internațională a provocat cei 40 de participanți (majoritatea acestora fiind liceeni de la Colegiul National Pedagogic ”Gheorghe Lazar” Cluj-Napoca) la o dezbatere interactivă privind cele mai mari probleme internaționale, printre care sărăcia, educația, sănătatea, egalitatea de gen, clima și așa mai departe.

- **Noiembrie:** evenimentul a avut ca temă **„Voluntariatul, etapă recomandată în valorificarea stagiilor de practică și construirea experienței profesionale a studenților”**. Întâlnirea a succedat celei ocazionate de analizarea aspectelor pozitive și negative legate de stagiile de practică pe care o parte din studenții anului IV Construcții le-au desfășurat în firme din domeniul construcțiilor. Întâlnirea s-a încheiat cu o sesiune quiz pe teme legate de instituțiile europene și menirea acestora. Totodată, au fost distribuite materiale de informare primite de la Comisia Europeană, legate de Uniunea Europeană.

- *Rezultate/realizări:* 35 de participanți, 1 articol scris, 1 newsletter

- **Decembrie:** întâlnirea a fost un prilej de **analiză a activităților desfășurate în anul 2015** și de discuții premergătoare cu grupul țintă vizat de proiect pentru 2016. Întâlnirea Europe Direct a succedat evenimentul organizat de ADR Nord-Vest pentru marcarea încheierii exercițiului financiar european 2007-2013, eveniment desfășurat la sala de conferințe a hotelului City Plaza din Cluj-Napoca.

InnoCap Transylvania - Servicii pentru creșterea capacității de gestionare a inovării pentru IMM-urile din macro-regiunea 1 din România

Proiectul **InnoCap Transylvania** este finanțat prin programul european **Horizon 2020**, apelul **H2020-Adhoc-2014-20**, tematica **Innovation**. Proiectul este coordonat de Agenția de Dezvoltare Regională Nord-Vest în calitate de punct de contact în cadrul rețelei europene a întreprinderilor **Enterprise Europe Network EEN**.

Bugetul: bugetul total al proiectului pentru întregul consorțiu este de 100.590 EUR, din care bugetul Agenției de Dezvoltare Regională Nord-Vest de 23.100 EUR, cu finanțare de 100 % din partea Comisiei Europene.

Parteneri în proiectul **InnoCap Transylvania** sunt: Agenția de Dezvoltare Regională Nord-Vest, Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca, Agenția pentru Dezvoltare Regională Centru, Institutul Național de Cercetare Dezvoltare pentru Optoelectronică ICIA, Institutul Național de Cercetare Dezvoltare pentru Inginerie Electrică ICPE-CA, Camera de Comerț și Industrie Brașov.

Obiectiv: Proiectul **InnoCap Transylvania** are drept scop consolidarea capacității de inovare a firmelor cu potențial inovativ din Transilvania pentru a gestiona eficient domeniile lor cheie de intervenție în atingerea unui grad de competitivitate durabilă. Proiectul se focalizează pe **auditori de inovare** cuprinzătoare. Instrumentul de auditare a capacității de management al inovării este oferit cu titlu gratuit



de **Academia IMP³rove** (<https://www.improve-innovation.eu>), doar pentru firmele selectate prin proiect. Auditul rezultă într-un raport de benchmarking, prin care firmele se pot compara cu altele de la nivel european, respectiv într-un plan de acțiune pentru a își îmbunătăți gestionarea inovării.

Activități principale derulate în anul 2015 și rezultatele obținute:

De la momentul semnării contractului dintre Agenția de Dezvoltare Regională Nord-Vest și Comisia Europeană, în august 2015, au fost realizate următoarele activități:

- organizarea unei sesiuni de instruire la Cluj-Napoca, susținut de un lector al Academiei IMP³rove pentru 12 experți români implicați în implementarea activităților proiectului;
- două evaluări.

ClustARS – Servicii de excelență pentru managementul de clustere



Proiectul **Excelență în Managementul de Clustere** (Acronim **ClustArs**), finanțat din programul de Competitivitate și Inovare al Comisiei Europene (CIP-COSME), apelul Cluster Excellence 2013, a fost implementat cu succes timp de 2 ani începând din ianuarie 2014 în cadrul unui consorțiu european coordonat de Institutul Tehnologic din Canare, Spania. ADR Nord-Vest a avut rolul de partener, alături de Regiunea Molise din Italia și ADR Marmara de Est din Turcia.

Obiectivul principal al proiectului constă în îmbunătățirea competențelor și a activității de management a șase clustere din fiecare regiune parteneră, prin facilitarea participării la instruirii și întâlniri tematice, asistență și evaluare a capacității de management, obținerea etichetelor de Bronz în management de cluster, networking și promovare. De asemenea, prin activitățile proiectului ClustArs, experți ai ADR Nord-Vest și-au îmbunătățit competențele în direcția serviciilor suport dedicate clusterelor și identificării potențialului pentru dezvoltarea de noi clustere.

Buget: proiectul ClustArs are un buget de 361.215 euro, din care ADR Nord-Vest a gestionat timp de 2 ani un buget de 72.507 euro, cu o co-finanțare proprie de 5%.

Activități principale derulate în anul 2015 și rezultatele obținute:

- continuarea etapelor de implementare a Inițiativei de Creștere a Competitivității industriei cosmetice bazată pe valorificarea plantelor medicinale și aromatice,
- participarea experților ADR Nord-Vest la **Cluster Excellence Day**, eveniment organizat de Comisia Europeană la Bruxelles în februarie 2015 și prezentarea Inițiativei regionale de Creștere a Competitivității industriei cosmetice în regiunea Nord-Vest România și Mazovia Polonia
- finalizarea cu succes a instruirii cu o durată de 6 luni, „**Train the trainer Clusters for Excellence**” de către 3 experți ai ADR Nord-Vest,
- obținerea **etichetelor de Bronz²** atribuite de Secretariatul European pentru Analiza Clusterelor (ESCA) pentru patru clustere din regiunea Nord-Vest (Mobilier Transilvan, AgroTransilvania, iTechSylvania, Cluj IT) și două din regiunea Centru (PrelMet Transilvania, AgroFood) în ianuarie 2015,
- facilitarea participării a doi manageri de cluster din regiune la **seminarul Pre-Gold/Silver** organizat în februarie 2015 la Bruxelles, de către Secretariatul European pentru Analiza Clusterelor; asistență pentru pregătirea documentației în vederea evaluării pentru eticheta Silver pentru două clustere din regiunea Nord-Vest, în luna noiembrie 2015
- facilitarea participării a patru manageri de clustere din Regiunea Nord-Vest la **instruirea „Introducere în Managementul de Excelență al Clusterelor”**, 23-26 noiembrie 2015, la Barcelona, livrat de Fundația Europeană pentru Excelența Clusterelor
- Organizarea Conferinței finale a proiectului, 16 decembrie 2015.

www.clustars.eu

ITN RegPol² – Răspunsuri socio-economice și politice la polarizarea regională în Europa Centrală și de Est

Proiectul RegPol², finanțat prin Acțiunile Marie Curie din Programul Cadru 7 al Uniunii Europene FP7/2007-2013/ prin Acordul de grant nr. 607022 este implementat pe o perioadă de 48 luni în cadrul unui consorțiu format din 8 parteneri din 6 țări Europene (Institutul de Geografie Regională Leibniz (IfL) – Germania, Geomedia LLC – Estonia, Social Impact (SI) – Germania, Centrul Internațional de Consiliere pentru Municipality (MEPCO) – Republica Cehă, Academia Maghiară de Științe – Ungaria, Universitatea Slovacă de Tehnologie din Bratislava – Republica Slovacă, Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Geografie (UBB) – România și Universitatea din Tartu, Departamentul de Geografie – Estonia) alături de 5 parteneri asociați (Eurofutures – Finlanda, ADR Nord-Vest – România, Universitatea de Științe Economice din Republica Cehă, Universitatea din Szeged – Ungaria și Asociația Națională Germană a Inițiativelor Suport pentru Start-Upuri (VdG)). Participarea ADR Nord-Vest în calitate de partener asociat în cadrul proiectului implică delegarea unui reprezentant în vederea participării în cadrul întâlnirilor Supervisory Board (primul eveniment de acest gen având loc în martie 2014) precum și găzduirea pentru o perioadă de câte o lună a doi cercetători care își pregătesc raportul de cercetare în cadrul Universității Babeș-Bolyai.

Obiectivul principal al Rețelei Inițiale de Formare (*Initial Training Network – ITN*) RegPol² este dezvoltarea și testarea de noi modele care să descrie cât mai exact disparitățile

² Sistemul de etichetare Bronze – Silver – Gold/ „Cluster Organisation Management Excellence Label” (**Quality Label**), a fost dezvoltat sub umbrela Inițiativei Clusterelor Europene de Excelență, și reprezintă unicul instrument uniform de certificare a calității managementului clusterelor la nivel european.

regionale existente între regiunile metropolitane și zonele rămase în urmă din țările central și est-europene.

Buget: Proiectul dispune de un buget total de 3.165.808,58. În calitate de partener asociat, ADR Nord-Vest nu dispune de buget propriu, cheltuielile aferente participării la întâlnirile proiectului fiind rambursate de partenerul din România, Universitatea Babeș-Bolyai.

Activități principale derulate în anul 2015 și rezultatele obținute:

- Desfășurarea primei sesiuni de instruire (RegPol School) în Tartu, Estonia în perioada 1 - 6 februarie 2015, cu scopul de a familiariza cercetătorii cu metodologia de cercetare.
- Desfășurarea instruirii pe modele spațiale la Leipzig, în perioada 18 – 21.
- În perioada 25 – 31 octombrie 2015 a avut loc la Leipzig cea de-a doua sesiune de instruire (RegPol School) intitulată "Perspective empirice asupra proceselor de polarizare și analiza lor în Europa Centrală și de Est". În paralel a avut loc și ce-a de a doua întâlnire Supervisory Board din cadrul proiectului unde a participat și reprezentantul ADR Nord-Vest.
- Având în vedere că participarea ADR Nord-Vest în cadrul proiectului implică găzduirea pentru o perioadă de câte o lună a doi cercetători care își pregătesc raportul de cercetare și lucrarea de doctorat în cadrul proiectului RegPol2, în luna decembrie 2015 s-au început demersurile pentru organizarea stagiilor și au avut loc primele discuții cu cercetătorii în cauză

PRACTICA – În Feleac se construiește practica UTCNește!

Proiectul *POSDRU/189/2.1/G/155931 „În Feleac se construiește practica UTCNește !”* a fost implementat de către ADR Nord-Vest și Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca, prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane, Axa prioritară 2 „Corelarea învățării pe tot parcursul vieții cu piața muncii”, Domeniul major de intervenție 2.1 „Tranziția de la școală la viața activă”.

Proiectul a avut o durată de 6 luni, fiind lansat la începutul lunii iulie 2015.

Obiectivul principal al proiectului a vizat sprijinirea a 150 de studenți din învățământul superior tehnic din domeniul construcțiilor din regiunea Nord-Vest, prin Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca (UTCN), pentru a-și spori șansele de angajare în domeniul în care se perfecționează prin participarea la stagii de practică, târguri de cariere, workshop-uri cu angajatori, etc.

Buget: proiectul a beneficiat de un buget total de 481.971,56 lei, din care bugetul ADR Nord-Vest a fost de 80.479,20 lei, iar cel al Universității Tehnice din Cluj-Napoca a fost de 401.492,36 lei.

Activități principale derulate în anul 2015 și rezultatele obținute:

- experții ADR Nord-Vest au promovat proiectul la 114 firme din domeniul construcțiilor, din care 90 au fost contactate în vederea dezvoltării de parteneriate pentru stagiile de practică ale studenților
- s-au semnat acorduri de colaborare între ADR Nord-Vest și un număr de 42 reprezentanți ai mediului de afaceri, care au oferit 187 stagii de practică.
- ca instrumente de comunicare, ADR Nord-Vest a lansat un site propriu al proiectului (<http://practica.constructii.ro>), precum și un grup de lucru pe Yahoo (<https://groups.yahoo.com/neo/groups/StudentiPractica2015/info>)
- au fost lansate 6 newslettere cu informații mai detaliate despre derularea proiectului, cât și cu informații de orientare a studenților către surse de internship și job-uri prin portalurile Uniunii Europene dedicate tinerilor
- s-au organizat 2 conferințe (de lansare și finală) care au fost intens mediatizate în presa scrisă și audiovizual, la nivel local și național

- studenții s-au putut reîntâlni cu angajatorii de top în cadrul celor 2 workshop-uri organizate de ADR Nord-Vest, cu sprijinul UTCN
- s-au editat fly-ere și pliante dedicate proiectului, pentru promovarea inițiativei în cercul mai larg al studenților și angajatorilor care și-au manifestat interesul pentru acest tip de abordare a stagiilor de practică.

2.7 TREC Donau - Rețea Transnațională în domeniul Energiei Regenerabile



Proiectul TREC Donau, finanțat de guvernul german (Ministerul Federal pentru Educație și Cercetare), a fost implementat cu succes în perioada iunie 2014 – iulie 2015, în cadrul unui consorțiu european coordonat de Centrul de Cercetare German în domeniul Biomasei (DBFZ), Clusterul pentru Tehnologii din domeniile Energiei și Mediului (*NEU e.V.*) și *Institutul Fraunhofer MOEZ* din Leipzig. ADR Nord-Vest a avut rolul de partener, alături de Institutul de Cercetări pentru Instrumentație Analitică (ICIA) din Cluj-Napoca și de alte 13 organizații din țări localizate geografic în bazinul Dunării: Slovacia, Ungaria, Serbia, Bulgaria, România, Moldova și Ucraina.

Obiectivul principal al proiectului constă în facilitarea legăturilor dintre rețelele și clusterelor din domeniul energiei și mediului, existente în regiuni din bazinul Dunării. Proiectul vine în continuarea inițiativei ADR Nord-Vest care în perioada 2011-2013 a pus bazele clusterului regional TREC printr-un proiect finanțat din programul european de cooperare teritorială INTERREG IVC.

Rolul ADR Nord-Vest în acest context este de a facilita identificarea unor parteneri regionali corespunzători profilelor de colaborare căutate de membrii TREC-Donau.

Buget: ADR Nord-Vest nu a dispus de un buget stabilit, cazarea reprezentanților partenerilor de proiect fiind acoperită din bugetul proiectului, de către coordonator; evenimentele de networking au fost organizate de către instituția coordonator.

Activități principale derulate în anul 2015 și rezultatele obținute:

- încheierea unui Memorandum de Cooperare între cele 15 organizații partenere, în scopul asigurării sustenabilității colaborării în Bazinul Dunării
- participarea împreună cu reprezentanții clusterului regional TREC – Transylvania Energy Cluster (constituit ca și asociație cu personalitate juridică în iunie 2015), la întâlnirea Rețelei TREC Donau la Leipzig, în mai 2015
- organizarea vizitei de studiu a coordonatorului DBFZ în județul Cluj în luna iulie, întâlnire cu firmele membre ale clusterului Transylvania Energy Cluster-TREC și vizită de bune practici în domeniul valorificării resurselor regenerabile biomasă și Paulownia

www.trec-network.eu

2.2.2. Elaborare de proiecte proprii

Având în vedere specificul activităților ADR Nord-Vest, acesta își asumă în Nordul Transilvaniei rolul de susținerea a eforturilor de dezvoltare ale comunităților și ale mediului de afaceri local. În acest sens Agenția – în afară de elaborarea de documente de programare menite să reflecte prioritățile și problemele specifice regionale - oferă servicii pentru dezvoltare destinate actorilor locali printr-un larg parteneriat și prin inițierea de proiecte strategice în vederea încurajării și multiplicării inițiativelor cu impact asupra dezvoltării sociale și economice a zonei. Tocmai de aceea în cursul anului 2015 experții din cadrul celor 3 Compartimente au elaborat împreună cu parteneri din Europa o serie de propuneri de proiecte strategice care au fost depuse spre finanțare în cadrul unor programe de cooperare

teritorială sau a celor susținute direct de Comisia Europeană. Aceste programe sunt după cum urmează:

Programul Horizon 2020 - este cel mai amplu program de Cercetare și Inovare derulat vreodată de Uniunea Europeană. Orizont 2020 este instrumentul financiar de implementare a Uniunii Inovării, inițiativa emblematică Europa 2020 ce vizează asigurarea competitivității globale în Europa. Propunerile de proiecte depuse în 2015 în cadrul Programului sunt:

- **InnoSUMP.Net** - *Inovatii pentru Planuri de Mobilitate Urbana Durabila (PMUD)*
- **NEPTUNE** - *Crearea de noi lanțuri valorice inter-sectoriale facilitate de Clustere din Europa, dedicate inovării în IMM-urile din domeniul Apei*
- **CROSS-ME** - *Cooperarea inter-sectorială a clusterelor pentru noi lanțuri valorice în TURISM*
- **SBC** - *Impulsionarea asimilării pe piață și a sustenabilității lanțurilor de valoare aferente bio-energiei, prin dezvoltarea serviciilor suport pentru inovare în Sud-Estul Europei*

Programul Erasmus+ este programul Uniunii Europene în domeniul educației, formării, tineret și sport pentru perioada 2014-2020. Cu un buget total de 14,7 miliarde de euro, Erasmus+ își propune să contribuie la dezvoltarea competențelor și capacității de inserție profesională, prin oferirea unor oportunități de educație, formare și activități de tineret sau sport. Propunerile de proiecte depuse în 2015 în cadrul Programului sunt:

- **SEEDY** - *Antreprenoriat social, educație și dezvoltare pentru tineri*

Programul Interreg Europe - Programul INTERREG EUROPE urmărește îmbunătățirea punerii în aplicare a politicilor și programelor de dezvoltare regională, în principal a celor care urmăresc investițiile pentru creștere economică și a locurilor de muncă și, după caz, a celor de cooperare teritorială europeană, prin promovarea schimbului de experiență și a învățării de noi politici de către actorii de interes regional. Propunerile de proiecte depuse în 2015 în cadrul Programului și pentru care rezultatele procesului de evaluare este așteptat pentru începutul anului 2016 sunt:

- **SME-ORGANICS** - *Creșterea competitivității IMM-urilor în sectorul ecologic*
- **DEMO-EC** - *Managementul mobilității în orașele europene*
- **METRINNO** - *Regiuni metropolitane în sprijinul inovării*
- **Clusters4Growth** - *Clusters for Smart Growth and Cross-Regional Capitalisation*
- **TRAM** - *Elaborarea Planurilor de Acțiune pentru mobilitatea urbană sustenabilă*

Programul Transnațional Dunărea - lansat în 23 septembrie 2015, (succesorul Programului de Cooperare Transnațională Sud-Estul Europei – SEE) programul va finanța proiecte care vor avea ca obiectiv îmbunătățirea politicilor publice și a cooperării instituționale, implementate de parteneriate transnaționale extinse. Depunerea ideilor de proiect se desfășoară în 2 faze, rezultatul pozitiv al evaluării expresiilor de interes, (preconizat pentru primăvara anului 2016) implicând dezvoltarea ideii de proiect și depunerea pentru cea de a doua etapă de evaluare, în vara anului 2016. Propunerile de proiecte depuse în 2015 în cadrul Programului sunt:

- **New Generation Skills** - *Brokerajul de inovare, ca serviciu public adresat tineretului în vederea valorificării potențialului de inovare prin asimilarea competențelor antreprenoriale*

- **Danube SEC:** *Competiție pentru întreprinderile sociale din regiunea Dunării*
- **LEAN DANUBE:** *Suport social și inovativ pentru start-up-uri din Regiunea Dunării prin Metodologia LEAN*

- **ECO-HUB** - *Îmbunătățirea competențelor antreprenoriale și a capacității de eco-inovare în vederea creării întreprinderilor sustenabile și responsabile social în Regiunea Dunării*

La sfârșitul anului 2015 au fost elaborate primele drafturi ale procedurilor privind managementul proiectelor proprii.

CAPITOLUL 3

CAPACITATEA ADMINISTRATIVĂ INSTITUȚIONALĂ, **ACTIVITATEA JURIDICĂ ȘI TRANSPARENȚA** **INSTITUȚIONALĂ**

3.1. DIRECȚIA ECONOMICĂ

Activitățile desfășurate în cadrul Direcției economice au fost complexe și eterogene, acoperind domeniile: financiar-contabilitate, salarizare, resurse umane, control financiar preventiv, asistență tehnică, achiziții publice, tehnologia informației și administrativ. Până în aprilie 2015 toate aceste activități au fost coordonate direct și nemijlocit de către directorul economic. Prin Hotărârea C.D.R. din 17 apr 2015 și prin Hotărârea C.D.R. din 09 iulie 2015, argumentat de complexitatea și eterogenitatea activității, pentru mai bună gestionare și coordonare a acesteia, au fost create birouri și compartimente care au integrat toate activitățile legate de o anumită funcțiune, rezultând: biroul financiar-contabilitate (care include și activitatea de salarizare), biroul control financiar preventiv, biroul asistență tehnică proiecte, compartimentul resurse umane și funcțiunea monitorizare Phare ex-post.

În acest fel se poate spune că activitatea Direcției economice a fost reorganizată pentru a facilita realizarea obiectivelor stabilite de echipa managerială.

Biroul financiar – contabilitate a desfășurat în anul 2015, în principal, următoarele activități:

- Întocmirea situațiilor financiare anuale, a raportului privind execuția Bugetului de venituri și cheltuieli al ADR Nord-Vest pentru anul 2014 și a raportărilor privind principalii indicatori economico-financiar;
- Întocmirea lunară a bilanțelor de verificare analitice și sintetice, cu asigurarea concordanței între conturile analitice și cele sintetice conform Legii 82/1991, republicată, cu modificările ulterioare și a Ordinului 1969/2007;
- Înregistrarea lunară a tuturor operațiunilor economice privind bunurile materiale, numerar și alte drepturi și obligații, pe baza documentelor justificative, pentru contractele de asistență tehnică încheiate de ADR Nord-Vest în cadrul POR, POSCCE, POAT și POL de Creștere, utilizând conturi analitice distincte, în conformitate cu prevederile contractuale;
- Înregistrarea operațiunilor derulate în cadrul proiectelor în care ADR Nord-Vest are rol de beneficiar sau partener, pe conturi analitice distincte, în conformitate cu prevederile contractuale;
- Înregistrarea în contabilitate a tuturor operațiunilor derulate pentru activitatea curentă a ADR Nord-Vest, cu respectarea prevederilor legale privind integritatea patrimoniului și luarea măsurilor pentru reîntregirea acestuia;
- Organizarea, potrivit legii, a inventarierii bunurilor materiale, a tuturor creanțelor și datoriilor agenției și a disponibilităților bănești aflate în evidențele agenției;
- Întocmirea documentelor contabile de evidență primară pentru toate operațiunile derulate prin casieria unității;
- Operațiuni de încasare/plată cu numerar, prin casieria unității;
- Evidența bunurilor din gestiune conform procedurilor legale;
- Ordonanțarea și efectuarea plăților pentru toate cheltuielile realizate de către ADR Nord-Vest în anul 2015, cu urmărirea încadrării elementelor de venituri și cheltuieli în limitele

prevăzute în cadrul bugetului de venituri și cheltuieli, aprobat la nivelul agenției cât și în cele prevăzute pe proiecte.

Biroul control financiar preventiv

Are în vedere, potrivit legii, exercitarea controlului privind legalitatea, necesitatea, oportunitatea și economicitatea operațiunilor financiar-contabile.

Exercitarea controlului financiar preventiv a vizat operațiunile executate de către ADR Nord-Vest în calitate de OI POR, OI POSCCE precum și toate operațiunile financiar contabile ce privesc activitatea proprie a Agenției de Dezvoltare Regională Nord-Vest.

În anul 2015 s-au desfășurat următoarele activități specifice controlului financiar preventiv:

- Activități de analiza și de acordare/respingere de la acordarea vizei de control financiar preventiv pentru operațiunile executate de către ADR Nord-Vest în calitate de OI POR; au fost analizate și avizate un număr total de 1.211 cereri POR și au fost verificate 49 documentații ex-ante;
- Activități de analiză și de acordare/respingere de la acordarea vizei de control financiar preventiv pentru operațiunile executate de către ADR Nord-Vest în calitate de OI POSCCE; au fost analizate și avizate un număr total de 482 cereri POSCCE și au fost verificate 23 documentații ex-ante;
- Activități curente de analiză și de acordare/respingere de la acordarea vizei de control financiar preventiv pentru toate operațiunile financiar-contabile ce privesc activitatea ADR Nord-Vest; au fost acordate un număr total de 8.394 vize de control financiar preventiv.

Biroul asistență tehnică proiecte

În anul 2015, în cadrul Biroului asistență tehnică proiecte s-au desfășurat următoarele activități în cele două domenii de activitate:

Asistență tehnică proiecte

- Activități de elaborare și transmitere a Cererilor de Rambursare pentru Contractele finanțate din cadrul Axei Asistență Tehnică POR, POAT, POSCCE, Proiecte proprii ADR Nord-Vest:

Pentru Contractele finanțate prin Programul de Asistență Tehnică POR 2007-2013 s-a asigurat:

- Întocmirea a 9 cereri de rambursare ale proiectului „Sprijin pentru ADR Nord–Vest, în calitate de OI, în perioada 2013-2015 în vederea implementării POR 2007-2013” (cod SMIS 45572);
- Întocmirea a 5 cereri de rambursare ale proiectului „Sprijinirea activității de informare și publicitate pentru implementarea POR 2007-2015” (cod SMIS 48273).
- Realizarea cererilor de rambursare prin înscrierea tuturor cheltuielilor eligibile aferente contractelor de finanțare axa AT POR și a elaborării documentației necesare acestora;
- Introducerea cheltuielilor eligibile în SMIS;
- Urmărirea încasării cererilor de rambursare aferente contractelor de finanțare încheiate;
- Transmiterea clarificărilor solicitate de AM POR;
- Realizarea managementului financiar al proiectului.

Pentru Contractele finanțate prin Programul de Asistență Tehnică POAT 2007-2013 s-a asigurat:

- Întocmirea a 4 cereri de rambursare ale proiectului „Sprijin pentru coordonarea implementării planului integrat de dezvoltare a Polului de Creștere Cluj – Napoca”, cod SMIS 23657.
- Realizarea cererilor de rambursare prin înscrierea tuturor cheltuielilor eligibile aferente contractelor de finanțare POAT și a elaborării documentației necesare acestora;
- Urmărirea încasării cererilor de rambursare aferente contractelor de finanțare încheiate;
- Transmiterea clarificărilor solicitate de POAT 2007-2013;
- Realizarea managementului financiar al proiectului.

Pentru Contractele Finanțate de Comisia Europeană precum și din Fondul Social European s-a asigurat:

- Întocmirea a 4 cereri de rambursare ale proiectelor proprii ADR Nord - Vest „Europe Direct”, „BisNet Transylvania”, „ClustArs”, „În Feleac se construiește practica UTCN-ește”.
- Realizarea cererilor de rambursare prin înscrierea tuturor cheltuielilor eligibile aferente contractelor de finanțare și a elaborării documentației necesare acestora;
- Realizarea managementului financiar al proiectului.

Achiziții publice

În domeniul achizițiilor publice au fost desfășurate următoarele activități:

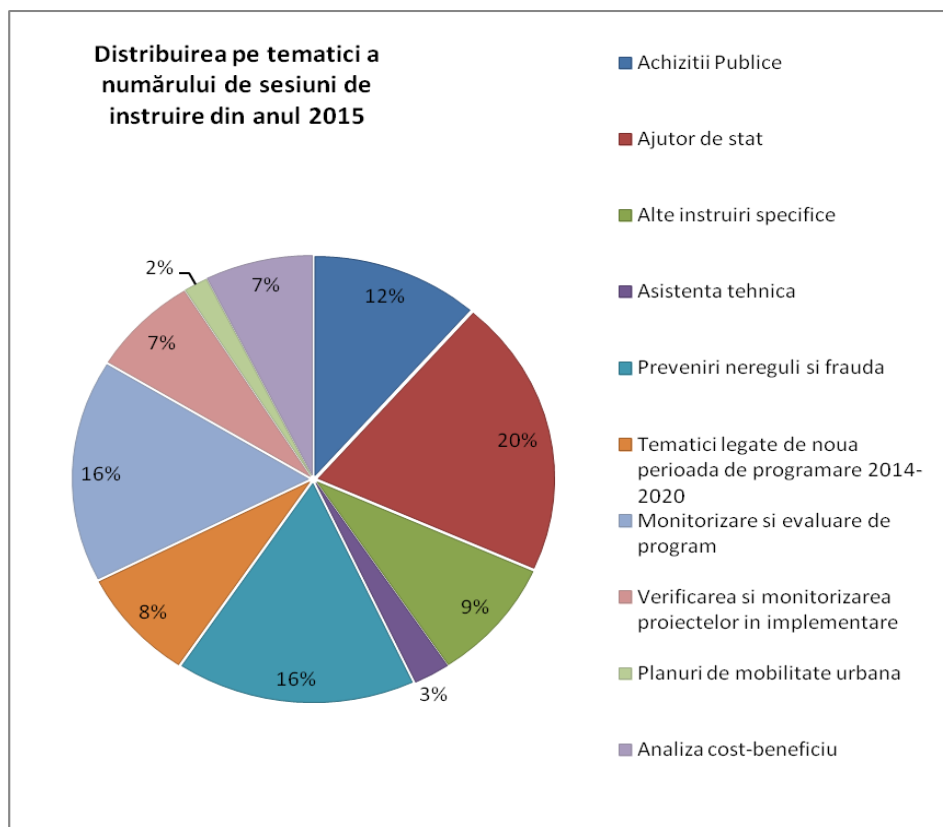
- Elaborarea Planului anual al achizițiilor publice pe baza necesităților și priorităților comunicate de celelalte direcții/departamente din cadrul agenției și a Bugetului de venituri și cheltuieli al ADR Nord-Vest, precum și urmărirea derulării corecte a acestuia;
- Elaborarea sau, după caz, coordonarea activităților de elaborare a termenilor de referință / specificațiilor tehnice în vederea achiziției de bunuri și servicii prevăzute în cadrul contractelor finanțate prin POR 2007-2013, POSCCE 2007-2013, POAT, a proiectelor interregionale, precum și pentru desfășurarea activităților curente ale agenției;
- Urmărirea realizării achizițiilor publice prevăzute în contractele de finanțare POR 2007-2013 și POSCCE 2007-2013 și a proiectelor proprii ale agenției;
- Urmărirea respectării cu strictețe a OUG nr. 34/2006 privind achizițiile publice, a valorii totale a achizițiilor de bunuri și servicii, în anul 2015, aceasta fiind de 2.024.260 lei. Prin atribuire directă s-au semnat 76 de contracte, un număr de 8 contracte au fost atribuite în urma aplicării procedurii cererii de oferte și 8 contracte prin aplicarea procedurii de licitație deschisă;
- Întocmirea documentațiilor de atribuire, publicarea în SEAP, evaluarea ofertelor, transmiterea cererilor de clarificări, finalizarea evaluării tehnice și financiare, întocmirea proceselor verbale de evaluare și raportul procedurii, comunicarea rezultatelor către ofertanți, întocmirea contractelor și atribuirea în SEAP a contractelor încheiate prin aplicarea procedurilor de licitație deschisă, cerere de oferta și pentru atribuirile directe cu valoare mai mare de 5.000 euro;
- Monitorizarea și urmărirea derulării contractelor de achiziție precum și urmărirea modului de respectare a condițiilor de livrare și a celorlalte condiții contractuale la nivelul ADR Nord-Vest;
- În conformitate cu cerințele standardelor ISO 9001/ 2008 și ISO 14001/2005 , s-a procedat periodic la evaluarea furnizorilor proprii privind aptitudinea acestora de a livra produse și servicii corespunzătoare din punct de vedere al calității.

Compartimentul resurse umane:

Cuprinde ansamblul activităților desfășurate în cadrul agenției pentru realizarea obiectivelor din domeniul asigurării și dezvoltării potențialului uman necesar. Principalele activități cuprinse în activitatea de gestionare a resurselor umane se referă la planificarea, recrutarea, selecția, perfecționarea, motivarea, salarizarea și protecția personalului. Prin strategia de dezvoltare a organizației managementul trebuie să asigure în orice moment un echilibru, având în vedere diversitatea specializării angajaților care compun colectivitatea din agenție.

Compartimentul de Resurse Umane a desfășurat în anul 2015 următoarele activități specifice:

- Gestionarea documentelor de personal pentru asigurarea, dezvoltarea și menținerea resurselor umane în cadrul organizației, în vederea realizării cu eficiență maximă a obiectivelor acestora și satisfacerii nevoilor angajaților, pentru un număr total de 116 angajați existenți la finalul anului 2015.
- Acoperirea nevoilor de personal prin recrutarea unui număr de 15 persoane nou angajate, pentru ocuparea posturilor de: Referent evidență operațiuni DIPOR; Referent evidență operațiuni DIPOSCCE; Expert cu rol de ofițer de contract DIPOR Expert cu rol de ofițer monitorizare DIPOR Consilier juridic; Expert economist DE; Expert control ex-ante POSCCE; Expert cu rol de ofițer evaluare selecție contractare DIPOSCCE; Expert tehnic dezvoltare regională; Expert resurse umane, Femeie de serviciu.
- Întocmirea documentelor necesare pentru încetarea activității unui număr de 9 angajați din Direcția Generală, Direcția Implementare POR, Direcția Economică și Departamentul Dezvoltare Strategică.
- Participarea în procesul de instruire a unui număr de 66 de salariați care au participat la 123 sesiuni de instruire, totalizând un număr de 328 zile de instruire, cu următoarele teme generale, particularizate pe diverse module:
 1. Achiziții Publice;
 2. Ajutor de stat;
 3. Analiza cost-beneficiu;
 4. Asistența tehnică;
 5. Preveniri nereguli și fraudă;
 6. Tematici legate de noua perioadă de programare 2014-2020;
 7. Monitorizare și evaluare de program;
 8. Verificarea și monitorizarea proiectelor în implementare;
 9. Planuri de mobilitate urbană;
 10. Alte instruirii specifice;



- Sprijinirea misiunilor de audit prin întocmirea de documente / rapoarte, prin participarea la interviuri și la elaborarea planurilor de măsuri.
- Definitivarea procesului de evaluare a performanțelor pentru anul anterior și punerea în practică a acestuia.
- Centralizarea nevoilor din Planul de dezvoltare personală a angajaților care au stat la baza elaborării Planului anual de instruire și dezvoltare al ADR Nord-Vest.
- Revizuirea/actualizarea documentelor organizaționale: organigrama, ROF, RI, CCM.
- Întocmirea fișelor de post, a dispozițiilor și deciziilor de personal în concordanță cu modificările apărute în structura organizatorică.
- Întocmirea documentelor de personal, transmiterea modificărilor în REVISAL și arhivarea acestor documente.
- Raportări trimestriale cu privire la structura personalului angrenat în implementarea POR 2007-2013.
- Raportări statistice periodice privind situația personalului, către INS.
- Întocmirea documentelor și menținerea legăturii cu furnizorii de servicii în domeniul SSM/PSI în vederea respectării normelor legale.

Compartimentul Resurse Umane, prin suportul său profesionist, eficient și pro-activ, susține viziunea și strategiile agenției și reprezintă un partener viabil și competent pentru toate structurile agenției.

3.2. Audit intern

Obiectivele specifice ale activității de audit intern în cursul anului 2015 au urmărit în primul rând creșterea eficienței și eficacității activităților și proceselor gestionate de către organizație în calitate de Organism Intermediar pentru POR 2007-2013 și POSCCE 2007-2013, alături de întărirea sistemului de management și control intern. Pentru realizarea acestor

obiective, în conformitate cu planul de audit intern anual și cu solicitările managementului organizației, au fost desfășurate patru misiuni de audit de asigurare menite să dea o opinie privind eficiența activităților desfășurate în cadrul agenției.

În perioada de raportare compartimentul de audit intern a derulat următoarele misiuni :

„Evaluarea modului de desfășurare a procesului de monitorizare a progresului în implementarea proiectelor finanțate prin axa 1 „ Un sistem de producție inovativ și eco-eficient ” și axa 3 „ Tehnologia informației și comunicațiilor pentru sectoarele privat și public” POS CCE din cadrul departamentului Verificare Monitorizare Proiecte”-DAI 01/2015

Obiective planificate:

- Determinarea eficienței sistemelor de monitorizare și control derulate în cadrul Direcției Implementare POSCCE ;
- Evaluarea stadiului de realizare a activităților în cadrul proiectelor;
- Evaluarea gradului de realizare a obiectivelor planificate;
- Evaluarea procesului de monitorizare și raportare.
- Identificarea riscurilor interne privind procesele de monitorizare a proiectelor finanțate.

În urma realizării misiunii de audit intern principalele constatări formulate au generat recomandări transmise structurii auditate care au vizat următoarele:

- Îmbunătățirea intervențiilor personalului implicat în conformitate cu atribuțiile precizate prin cadrul procedural aferent, prin corelarea activităților de monitorizare a progresului implementării proiectelor cu analiza riscului de implementare și prevederile contractuale aprobate- 2 recomandări .
- Eliminarea întârzierilor de transmitere a rapoartelor de progres de către beneficiarii proiectelor finanțate intervenția promptă a ofițerilor de monitorizare desemnați să urmărească respectarea termenelor contractuale asumate de către aceștia.
- În vederea controlării riscului de nerealizare a obiectivelor planificate sau a rezilierii contractelor de finanțare aprobate se impune luarea în considerare a tuturor indicatorilor de risc care pot conduce la necesitatea monitorizării speciale a progresului proiectelor aflate în întârziere.
- Toate diferențele între obiectivele planificate și cele realizate identificate în procesul de monitorizare trebuie să fie prompt investigate și clarificate cu beneficiarii proiectelor finanțate.
- Recuperarea de către ofițerii de monitorizare a întârzierilor privind înregistrarea informațiilor în SMIS în conformitate cu prevederile procedurale.
- În vederea controlării riscurilor referitoare la insuficiența personalului în raport cu volumul de muncă actual din cadrul departamentului se impune realizarea unei analize privind încarcarea ofițerilor de monitorizare și identificarea unei soluții care să asigure acoperirea tuturor atribuțiilor în conformitate cu prevederile procedurale aplicabile.

„Evaluarea proceselor de gestiune a resurselor umane ”-DAI 02/2015

Obiective planificate:

- Conformitatea cadrului procedural intern
- Planificarea personalului
- Recrutarea și selecția personalului
- Stabilirea drepturilor salariale și emiterea deciziilor de încadrare
- Gestionarea contractelor individuale de muncă

- Salarizarea personalului
- Gestionarea timpului de lucru si a concediului de odihna
- Evaluarea performantelor profesionale
- Analiza modului de valorificare a rezultatelor procesului de evaluare a performantelor profesionale

In urma realizării misiunii de audit intern principalele constatări formulate au generat recomandări transmise structurii auditate care au vizat următoarele:

- Corelarea urgenta a documentelor organizatorice ale organizației (statut; ROF; Stat de funcții; RI ; Organigrama;) cu cadrul procedural intern în vederea asigurării unei strategii unitare în organizație privind managementul resurselor umane . Strategia va trebui sa fie materializata si printr-un plan de personal apt sa asigure utilizarea eficienta a personalului în realizarea obiectivelor organizaționale . – 2 recomandări
- Revizia cadrului procedural al managementului resurselor umane în corelare cu schimbările organizatorice survenite în organizație în ultima perioada. Concomitent cu revizuirea procedurilor se impune sa se deruleze si un proces de simplificare a anexelor care reprezintă documentele suport pentru înregistrarea fazelor de proces. -3 recomandări
- Îmbunătățirea gestionarii personalului si a proceselor de management al resurselor umane pentru perioada actuala în conformitate cu procedurile de referință.-3 recomandări
- Îmbunătățirea procesului de evaluare a performanței profesionale a personalului si de motivare a angajaților – 4 recomandări
- Îmbunătățirea eficienței procesului de planificare si urmărire a timpului de lucru a personalului în conformitate cu prevederile legale în vigoare (Codul muncii art.122(1) si CCM 2013-2014 art. 28). – 2 recomandări
- Acordarea premiilor trebuie sa se bazeze pe fundamentarea corespunzătoare a indicatorilor de rezultat obținuți, ceea ce ar valida deciziile de premiere si ar înlătura eventuale interpretări privind transparenta sistemului de recompensare si motivare a personalului.
- Îmbunătățirea modului de gestionare a contractelor individuale si a modificărilor la CIM ale angajaților agenției, -3 recomandări

„Auditul sistemului de gestiune financiar contabila”-DAI 03/2015

Obiective planificate:

- Verificarea gestionarii înregistrărilor operațiunilor de trezorerie;
- Evaluarea modului de evidenta în contabilitate a activelor circulante si imobilizate;
- Valorificarea inventarelor patrimoniului agenției;
- Evaluarea riscurilor în activitatea de gestiune financiar contabila;

In urma realizării misiunii de audit intern au rezultat un număr de 9 constatări si au fost formulate un număr identic de recomandări care au urmărit următoarele:

- Stabilirea/îmbunătățirea regulilor procedurale privind conducerea operațiunile financiar-contabile -4 recomandări
- Definirea clara a obiectivelor privind serviciile de audit extern contractate: 1 recomandare
- Actualizarea documentelor organizatorice interne si corelarea acestora de fiecare data când intervin modificări în structura biroului sau a direcției economice: 1 recomandare
- Asigurarea si îmbunătățirea modului de realizare si de control a operațiunilor financiar-contabile: 3 recomandări

Misiunea „Evaluarea modului de gestionare a contractelor de AT POR dom.1 si 2”- DAI 04/2015

Obiective planificate:

- Determinarea eficienței activităților derulate în cadrul Direcției Implementare POR, Direcției Economice și în alte departamente implicate în realizarea contractului;
- Evaluarea stadiului de realizare a activităților din cadrul contractului de finanțare;
- Analiza conformității, legalității și regularității plăților efectuate
- Evaluarea sistemului de control intern și de management al riscului

În urma realizării misiunii de audit intern au rezultat un număr de 7 constatări și au fost formulate un număr identic de recomandări care au urmărit în principal următoarele:

- Respectarea prevederilor procedurale privind transmiterea cererilor de rambursare și a rapoartelor de progres în cazul perioadei ramase până la finalizarea proiectului:-3 recomandări
- Corectarea erorilor constatate și transmiterea situațiilor corecte în cererile de rambursare finale: 2 recomandări
- Îmbunătățirea sistemului de control intern privind controlul actualizărilor care privesc informațiile postate pe site-ul agenției:1 recomandare.
- Evaluarea și gestionarea continuă a riscurilor identificate în derularea activităților astfel încât să se asigure un grad de eficiență și eficacitate corespunzător:1 recomandare

Activități suport:

- O componentă importantă a activității de audit a constituit-o implicarea auditorilor interni în avizarea actualizării manualelor de proceduri interne, în special a procedurilor operaționale financiar-contabile din cadrul agenției și a procedurilor care fac parte din manualul de management al resurselor umane ;
- Acompanierea desfășurării misiunilor de audit extern derulate de către Autoritatea de Audit în vederea verificării cheltuielilor eligibile efectuate în cadrul POR și POS CCE;
- Sprijinirea desfășurării misiunilor de audit de supraveghere realizate de către SRAC Cert România în vederea menținerii certificării sistemului de management integrat calitate-mediu.
- Verificarea stadiului de implementare a unor recomandări formulate în timpul misiunilor interne și externe de audit anterioare, elaborându-se stadii de implementare a recomandărilor formulate.

Evaluări ale activității Biroului de Audit Intern

În perioada de raportare a fost realizată o evaluare externă a funcției de audit intern în 05-07 octombrie 2015, de către SAI MDRAP , evaluare care a certificat faptul că activitatea de audit intern din cadrul ADR Nord Vest se desfășoară în conformitate cu prevederile procedurale aplicabile.

3.3. Sistemul de management integrat calitate-mediu

În cadrul acestui domeniu în cursul anului 2015 s-au desfășurat mai multe activități care au vizat evaluarea gradului de implementare a cerințelor standardelor calității și de mediu în vederea pregătirii condițiilor pentru asigurarea desfășurării corespunzătoare a supravegherii SRAC Cert România.

În acest sens, în aceasta perioada au fost derulate doua misiuni de audit a sistemului de management integrat calitate-mediu, obiectivele , concluziile și recomandările formulate fiind descrise în cele de mai jos:

Obiective:

- Determinarea modului de funcționare a SMICM în conformitate cu cerințele procedurale;
- Verificarea modului cum sunt procedurate procesele desfășurate în funcțiunile nou create;
- Examinarea modului de salvare periodica a datelor si informațiilor;
- Determinarea proceselor de comunicare si a modului de raportare a activităților;
- Determinarea modului de desfășurare a proceselor de mentenanță.

În cadrul misiunilor de audit s-a insistat pe cerințe ale sistemului de management integrat calitate-mediu identificabile în zone organizaționale noi, care au apărut în urma modificării structurii organizatorice în conformitate cu prevederile Hotărârii nr. 433/20.04.2015.

Principalele concluzii :

- Sistemul de management integrat calitate-mediu din cadrul ADR Nord-Vest funcționează în conformitate cu prevederile procedurale si cu cerintele standardelor model SR EN ISO 9001:2008 si SR EN ISO 14001:2005.
- Au fost identificate funcțiuni noi, rezultate în urma modificării structurii organizatorice, care nu au elaborate proceduri de lucru specifice, procesele actuale desfășurându-se în conformitate cu proceduri ale finanțatorului, pentru departamentul „Management de proiect” sau în funcție de procedurile cadru ale Autorității de Management în cadrul departamentului „Dezvoltare Regională”.
- Chiar dacă există o procedura referitoare la managementul riscurilor în timpul misiunii de audit nu au fost identificate riscuri specifice zonelor auditate care să fie controlate din punct de vedere al impactului sau probabilității acestora de apariție;

În urma derularii misiunii echipa de audit a formulat recomandari apte să asigure remedierea situațiilor identificate prin implementarea unor acțiuni corective planificate de către funcțiunile auditate.

Au fost identificate un numar de trei neconformități referitoare la lipsa procedurarii unor activitati sau referitoare la procesul de comunicare si raportare a activitatilor care sa asigure intelegerea cerintelor clientilor si implicit controlul calitatii proceselor desfasurate in departamentele auditate, consemnate toate în rapoartele de neconformități încheiate .

Performanța de mediu

Indicatorii de stare ai mediului precum și performanța mediului pot fi considerate acceptabile datorită faptului că nu exista activități aflate sub incidenta legislației de mediu și de asemenea nu s-au înregistrat reclamații din partea părților interesate.

Obiectivele și țintele de mediu stabilite prin PMM 2015 au fost îndeplinite.

Schimbări în mediul intern sau extern al organizației care ar putea să influențeze sistemul integrat de management al calității și mediului.

Nu au fost identificate schimbări importante în mediul extern al organizației care ar putea să influențeze SIMCM din acesta perioadă de raportare.

Recomandări și direcții potențiale de îmbunătățire.

- Îmbunătățirea implementării și funcționării SMICM;
- Îmbunătățirea procesului de management al resurselor umane;
- Creșterea reputației ADR Nord-Vest prin implementarea unui sistem de management de mediu adaptat la cerințele actuale din Uniunea Europeană ;
- Instruirea personalului în vederea creșterii competențelor acestuia;

Audituri de supraveghere ale SRAC Cert România

În perioada de raportare s-a derulat o misiune de audit de supraveghere , auditul de supraveghere I desfășurat în perioada 29-30 09 2015.

Concluzia rezultată în urma desfășurării acestui audit a fost avizul certificatului SRAC Cert România de menținere a certificării acordate, opinie bazată pe dovezile obținute în timpul misiunii.

Au fost identificate domenii de îmbunătățire a funcționării sistemului de management integrat calitate-mediu care vor face obiectul unui plan de îmbunătățire ce va fi implementat în perioada următoare.

3.4. Activitatea juridică

Obiectivele specifice sunt: desfășurarea activităților Agenției în conformitate cu reglementările legale în vigoare și îndeplinirea atribuțiilor prevăzute de legea nr. 315/2004 privind asigurarea secretariatului Consiliului pentru Dezvoltare Regională (CDR) Nord - Vest.

Asistența juridică

Activități:

- Asistență acordată conducerii Agenției pentru a acționa optim, în sensul legislației în vigoare;
- Formularea adreselor și a răspunsurilor cu conținut juridic, în relațiile cu alte instituții sau cu agenții economici;
- Avizarea, din punct de vedere juridic, a contractelor încheiate de Agenție;
- Informarea personalului asupra modificărilor legislative care au incidență cu domeniul de activitate al Agenției;
- Colaborarea cu personalul Agenției pentru adoptarea unor măsuri corecte, în legătură cu acordarea asistenței financiare nerambursabile;
- Asigurarea secretariatului CDR.

Realizări:

- cereri, în fața instanțelor, și punerea de concluzii, în cadrul ședințelor de judecată susținute; informarea și consultarea M.D.R.AP., în cazurile cu situații mai complexe.

Secretariatul Consiliului pentru Dezvoltare Regională

Obiectiv: Îndeplinirea atribuțiilor prevăzute de Legea nr.315/2004 privind asigurarea secretariatului Consiliului pentru Dezvoltare Regională.

Activități:

Au fost supuse spre aprobare 10 proiecte de hotărâri, toate prin procedura scrisă. A fost creat, în majoritatea cazurilor, un consens în abordarea interesului regional, acceptându-se de către toți membri CDR imperativul adoptării unei poziții comune față de interesele regionale. Ultimul proiect de hotărâre nu a fost aprobat, neîntrunind numărul necesar de voturi "pentru". Au fost solicitate modificări ale proiectului de hotărâre, urmând ca acestea să fie discutate în întâlniri dedicate armonizării pozițiilor la nivel de județe.

- Secretariatul a fost asigurat de către Agenția de Dezvoltare Regională Nord - Vest, care a redactat documentele supuse aprobării, notele de fundamentare și hotărârile, a comunicat rezultatele procedurilor scrise;
- Asigurarea arhivării tuturor hotărârilor CDR adoptate;

Realizări:

- **31 hotărâri** ale Consiliului pentru Dezvoltare Regională al Regiunii pentru Dezvoltare Nord-Vest, după cum urmează:

HOTĂRÂREA nr.415 (*a fost propusă spre aprobare prin procedură scrisă în data de 04.03.2015 și emisă în data de 12 martie 2015*) privind aprobarea modificării unor prevederi din Statutul Agenției de Dezvoltare Regională Nord-V

Ședința Consiliului pentru Dezvoltare Regională Nord – Vest din 20 aprilie 2015, de la Satu Mare – 22 propuneri de hotărâri care au fost aprobate

HOTĂRÂREA nr.416 cu privire la numirea în funcția de președinte și respectiv vicepreședinte al Consiliului pentru Dezvoltare Regională al Regiunii de Dezvoltare Nord-Vest

HOTĂRÂREA nr.417 cu privire la aprobarea Ordinelor emise de către Președintele și Vicepreședinte CDR Nord-Vest

HOTĂRÂREA nr.418 cu privire la avizarea contractului de închiriere a spațiilor pentru sediul secundar al ADR Nord-Vest în mun. Cluj-Napoca

HOTĂRÂREA nr.419 cu privire la aprobarea Raportului de activitate al ADR Nord-Vest pentru anul 2013

HOTĂRÂREA nr.420 cu privire la aprobarea Raportului de activitate al ADR Nord-Vest pentru semestrul I al anului 2014

HOTĂRÂREA nr.421 cu privire la aprobarea Raportului de activitate al ADR Nord-Vest pentru anul 2014

HOTĂRÂREA nr. 422 cu privire la avizarea unor contracte de finanțare încheiate de ADR Nord-Vest, Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice și beneficiari, în cadrul POR 2007-2013

HOTĂRÂREA nr. 423 cu privire la avizarea unor contracte de finanțare încheiate de ADR Nord-Vest, Ministerul Economiei și beneficiari, în cadrul POSCCE 2007-2013

HOTĂRÂREA nr. 424 cu privire la aprobarea Statutului actualizat al ADR Nord-Vest

HOTĂRÂREA nr. 425 cu privire la aprobarea Planului de Dezvoltare Regională pentru perioada 2014-2020 în Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest

HOTĂRÂREA nr.426 cu privire la avizarea contractelor de sponsorizare a Asociației Sfântul Nectarie – Centrul de îngrijiri paliative Sfântul Nectarie, Asociației Filantropice Sfântul Onufrie și Asociației Filantropia Oradea-Sucursala Mănăstirea Izbuc

HOTĂRÂREA nr. 427 cu privire la aprobarea solicitării coproprietărilor Lucaci Margareta și Lazăr Gina Sorina în calitate de proprietare a ap.13, sat Florești nr.27, jud Cluj, pentru diminuarea ratei lunare prin creșterea numărului de rate datorate ADR Nord-Vest

HOTĂRÂREA nr. 428 cu privire la aprobarea Proiectului strategic „Traseul regional Transilvania Nord” vizând infrastructura de drumuri județene propuse spre modernizare prin Programul Operațional Regional 2014-2020 în Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest

HOTĂRÂREA nr. 429 cu privire la aprobarea Regulamentului intern actualizat la nivelul ADR Nord-Vest

HOTĂRÂREA nr.430 cu privire la aprobarea Planului de activități multianual, Bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2015 și Bugetului multianual de venituri și cheltuieli 2015-2016-2017

HOTĂRÂREA nr.431 cu privire la aprobarea situațiilor de inventar și casării unor imobilizări corporale/necorporale și a unor bunuri materiale de natura obiectelor de inventar ale Agenției de Dezvoltare Regională Nord-Vest

HOTĂRÂREA nr. 432 cu privire la aprobarea situațiilor financiare ale ADR Nord-Vest pentru anul 2013 și pentru anul 2014 și descărcarea de gestiune

HOTĂRÂREA nr. 433 cu privire la aprobarea Organigramei revizuite a Agenției de Dezvoltare Regională Nord-Vest și a ROF al ADR Nord-Vest revizuit

HOTĂRÂREA nr.434 cu privire la aprobarea sumelor care se vor încasa în urma furnizării cursurilor de formare profesională

HOTĂRÂREA nr.435 cu privire la avizarea contractului colectiv de muncă la nivelul ADR Nord-Vest

HOTĂRÂREA nr.436 cu privire la mandatarea de către CDR Nord-Vest a ADR Nord-Vest pentru a propune dizolvarea/lichidarea SC IRCETT SA în Adunarea Generală a Acționarilor.

In luna iulie 2015 a fost desfasurata o procedura scrisa pentru aprobarea unor propuneri de hotarari de catre Consiliul pentru Dezvoltare Regionala Nord-Vest. Proiectele de hotarare care au fost supuse aprobarii si au fost aprobate sunt urmatoarele:

HOTĂRÂREA nr. 437 cu privire la aprobarea Proiectului strategic actualizat „Traseul regional Transilvania Nord” vizând infrastructura de drumuri județene propuse spre modernizare prin Programul Operațional Regional 2014-2020 în Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest

HOTĂRÂREA nr. 438 cu privire la aprobarea solicitării privind finanțarea Proiectului strategic „Traseul regional Transilvania Nord” vizând infrastructura de drumuri județene propuse spre modernizare prin Programul Operațional Regional 2014-2020 în Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest, de pe alocările separate pentru SUERD

HOTĂRÂREA nr.439 cu privire la avizarea Contractului colectiv de muncă încheiat între Agenția de Dezvoltare Regională Nord-Vest, reprezentată prin director Marcel Ioan Boloș și Sindicatul salariaților din agenție

HOTĂRÂREA nr. 440 cu privire la aprobarea rectificării Bugetului Agenției de Dezvoltare Regională Nord-Vest, pentru anul 2015, aprobat prin Hotarare CDR nr. 430/20.04.2015

HOTĂRÂREA nr.441 cu privire la avizarea participării ADR Nord-Vest în calitate de coordonator în proiectul “**BISNet Transylvania**”

HOTĂRÂREA nr. 442 cu privire la aprobarea Organigramei modificate și Regulamentului de Organizare și Funcționare al ADR Nord-Vest revizuit

Demarata in luna august 2015 si finalizata in septembrie 2015 a fost desfasurata o procedura scrisa pentru aprobarea unor propuneri de hotarari de catre Consiliul pentru Dezvoltare Regionala Nord-Vest. Proiectele de hotarare care au fost supuse aprobarii si au fost aprobate sunt urmatoarele:

HOTĂRÂREA nr. 443 cu privire la aprobarea rectificării Bugetului Agenției de Dezvoltare Regională Nord-Vest, pentru anul 2015, aprobat prin Hotarare CDR nr. 430/20.04.2015

HOTĂRÂREA nr.444 cu privire la unele măsuri pentru întărirea disciplinei financiare în cadrul ADR Nord-Vest pentru evitarea unor stări de dificultate financiară

HOTĂRÂREA nr. 445 cu privire la aprobarea Organigramei modificate și Regulamentului de Organizare și Funcționare al ADR Nord-Vest revizuit

Demarată în 26 octombrie 2015 a fost desfășurată o procedură scrisă pentru aprobarea unor propuneri de hotărâri de către Consiliul pentru Dezvoltare Regionala Nord-Vest. Proiectul de hotărâre care a fost supus aprobării este propunerea de hotărâre nr.446 cu privire la aprobarea metodologiei de accesare și utilizare a fondurilor aferente axei 6 a POR 2014-2020 pentru Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest.

Propunerea de hotărâre nu a fost aprobată neîntrunind numărul necesar de voturi ”pentru”. Au fost solicitate modificări ale proiectului de hotărâre, urmând ca acestea să fie discutate în întâlniri dedicate armonizării pozițiilor la nivel de județe.

3.5. Transparența instituțională și comunicare publică

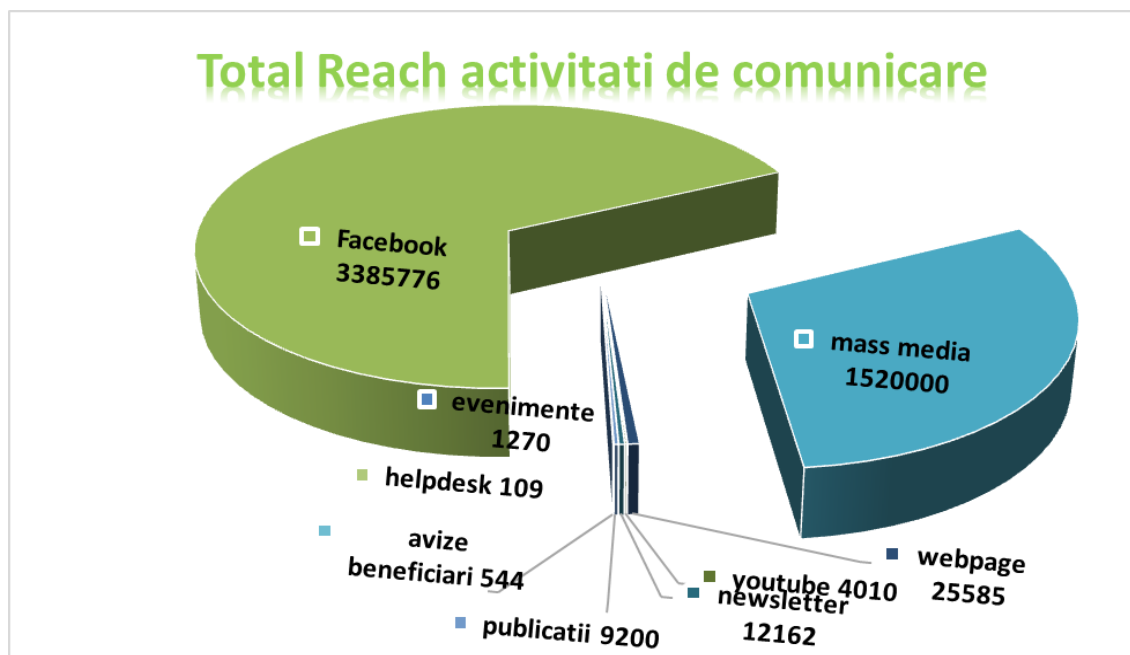
Activitățile de comunicare desfășurate de ADR Nord-Vest au ajuns la o expunere de aproape 5 milioane de persoane, după estimările reach-ului diverselor canale de comunicare folosite pentru promovarea ADR Nord-Vest, a REGIO 2007-2013, a POSCCE 2007-2013 și a celorlalte proiecte ale noastre.

Cel mai vizibil a fost, în mod natural, Programul Operațional Regional 2007-2013, principalul nostru proiect de comunicare, care a ajuns la o expunere de peste 4,5 milioane persoane.

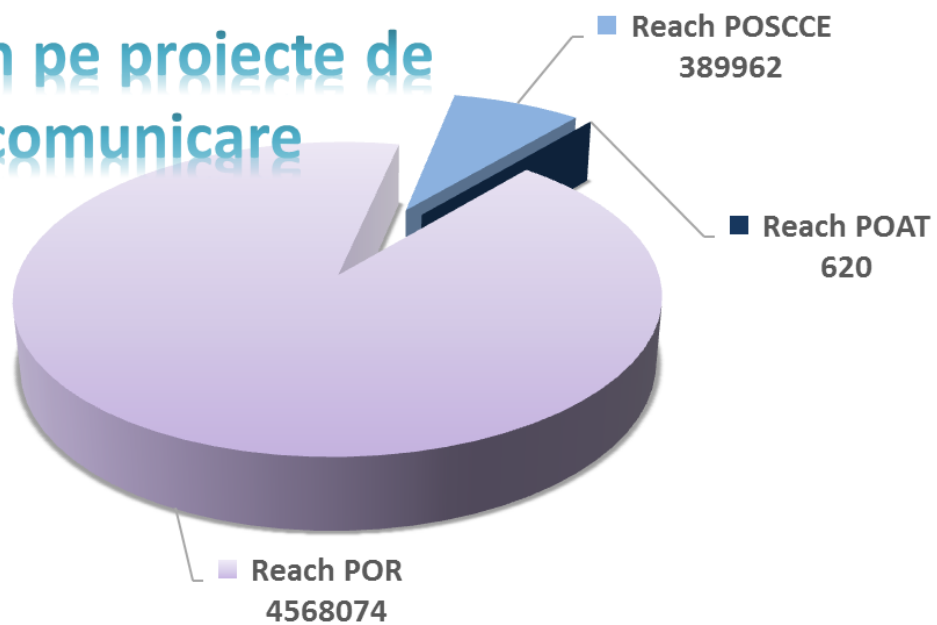
Expunerea cea mai mare vine din partea instrumentelor online, pe primul loc fiind Facebook <https://www.facebook.com/AgentiadeDezvoltareRegionalaNordVest/>, media online, pagina de web www.nord-vest.ro, newsletterul InfoREGIO UPDATE și alertele AlertaREGIO, precum și channelul youtube <https://www.youtube.com/user/ADRNordVest>.

Cifrele prezentate în grafice sunt calculate pe baza rapoartelor de audiență Facebook, Google Analytics, Trafic.ro, rapoarte ale agențiilor media.

Pentru reach-ul media online s-au preluat date certe din rapoartele campaniei online pentru REGIO din decembrie 2015 și reach value calculat pentru articolele online despre ADR Nord-Vest a fost estimat la minim 10.000 potențiali cititori pentru fiecare știre.



Reach pe proiecte de comunicare



Datele sintetice privind principalele două proiecte de comunicare a ADR Nord-Vest sunt prezentate mai jos:

**Raport asupra activității privind comunicarea
privind REGIO 2007-2013
2015**

Cod	Măsură	Acțiunea	Descriere	Indicatori de cantitate	Data/Perioada când s-a desfășurat acțiunea	Observații
I.1.	Informare	Organizare conferințe/sesiuni de informare	S-au organizat Zilele REGIO, 8-9 iunie 2015, 3 conferințe județene, precum și Conferința Finală REGIO. De asemenea, am mai organizat și 4 întâlniri de lucru pentru pregătirea POR 2014-2020.	- 640 participanți	ianuarie - decembrie 2015	
I.2.		Creare /update website	S-au furnizat informații cu privire la lista beneficiarilor, titlul operațiunilor și totalul fondurilor alocate Regiunii Nord-Vest; arhivarea în format electronic a documentelor, link-uri, contacte. Au fost create două infografice și aplicații social media.	- 38622 vizite - 239151 pagini vizitate Facebook: 831 new likes 26148 engagement 954642 persoane reach Youtube channel – 9803 views	ianuarie - decembrie 2015	
I.3		Newsletter	Au fost transmise 12 newslettere electronice InfoREGIO UPDATE și 18 alerte AlertaREGIO	-11.512 abonati la newsletter electronic	ianuarie - decembrie 2015	

Cod	Măsură	Acțiunea	Descriere	Indicatori de cantitate	Data/Perioada când s-a desfășurat acțiunea	Observații
I.5	Promovare	Birou de informare	A reprezentat principalul punct de informare din regiune, punând la dispoziția publicului informația în diferite forme: materiale de promovare, ghiduri, acces la internet, evenimente, etc.	- 109 vizitatori (109 solicitari de informații) - informații oferite - 3 raportari către AM	ianuarie - decembrie 2015	
I.6		Publicații	Au fost elaborate 2 ediții ale suplimentului InfoPOR. Am elaborat broșura Proiecte de succes REGIO	- 4000 exemplare distribuite -600 exemplare broșura	ianuarie - decembrie 2015	
I.7		Relatii mass-media	A fost elaborat și transmis 5 comunicate de presa .	- 36 articole aparute în urma transmiterii acestora	ianuarie - decembrie 2015	
I.8		Rețeaua de informare	Am organizat atelierul video „Cu camere pe REGIO”	- 25 participanți	Iulie 2015	
II.1	Promovare	Difuzare spoturi TV și radio	Am elaborat baza de date foto și video pentru anul 2015.	-10 seturi de foto și 10 filme	Decembrie 2015	
II.4.		Producere/Inscripționare obiecte promoționale	Au fost produse materialele promoționale REGIO.	Pixuri – 300 USB Stick – 100 Umbrele – 150 Deskplannere – 200 Agende - 200 Baloane REGIO – 1000 Afișe evenimente – 40 Pliante promoționale - 100	ianuarie - decembrie 2015	-

Cod	Măsură	Acțiunea	Descriere	Indicatori de cantitate	Data/Perioada când s-a desfășurat acțiunea	Observații
II.5.		Campanie web	În decembrie 2015, am implementat o campanie web cu 3 componente: plasarea de bannere și postarea de advertoriale (stiri) pe 3 portaluri regionale, campanie prin geotargetare pe portalurile naționale și atragerea de clickuri pe FB.	• 30 articole online • 30 postări Facebook pe paginile de Facebook a 3 ziare online regionale (fiecare postare având între 2-30 engagement și un reach total potențial pe fiecare stare de 252495 persoane) • 3 bannere plasate • 6219 clickuri atrase pe pagina de Facebook • 645 clickuri atrase prin geotargetare pe 5 portaluri de stiri naționale	decembrie 2015	Achiziția a fost finalizată tardiv. Astfel numărul prognozat inițial privind atragerea de clickuri prin geotargetare nu a putut fi atins.

Raport asupra activității privind comunicarea
privind POSCCE 2007-2013
2015

Acțiunea	Descriere	Indicatori de cantitate	Data/Perioada când s-a desfășurat acțiunea
Organizare conferințe/ sesiuni de informare	S-au organizat: ✓ Două seminarii de instruire beneficiari , având ca principale teme, întocmirea și verificarea cererilor de plată/rambursare, modificarea contractului de finanțare - notificări și acte adiționale precum și verificarea indicatorilor de rezultat; ✓ un eveniment intern de lucru; ✓ conferință regională de închidere a programului;	✓ 257 participanți;	Ianuarie - decembrie 2015
Creare /update website	S-a actualizat site-ul poscce-nord-vest.ro în permanent cu informații utile atât pentru beneficiarii POS CCE cât și pentru publicul larg. A fost creat un infografic prin intermediul căruia s-a prezentat într-o formă dinamică și ușor de înțeles pentru publicul general, stadiul implementării POS CCE, în Transilvania de Nord.	✓ 12238 vizitatori; ✓ 8236 vizitatori unici,	Ianuarie - decembrie 2015
Newsletter	Au fost transmise 12 newslettere electronice InfoPOSCCE Update Transilvania de Nord prin intermediul cărora beneficiarii și potențiali beneficiari, au beneficiat de cele mai recente informații despre oportunitățile de finanțare dar și despre modul de implementare a proiectelor.	Peste 650 abonați la newsletter;	Ianuarie - decembrie 2015
Serviciul de Helpdesk	Reprezintă principalul punct de informare din regiune pentru potențialii beneficiari , s-a răspuns în scris atunci când au fost solicitări transmise prin email , sau în funcție de natura solicitărilor au fost direcționați către departamentele de specialitate din cadrul ADR Nord Vest , sau către alte organisme/instituții care au competențe în gestionarea programelor cu finanțare europeană .	S-a răspuns la toate solicitările venite din partea beneficiarilor sau potențialilor beneficiari.	Ianuarie - decembrie 2015
Publicații	A fost elaborat al cincilea și al șaselea număr al suplimentului InfoCompetitivitate, destinat	S-au tipărit 2000 de exemplare/număr InfoCOMPETIVITAT	Ianuarie - decembrie 2015

Acțiunea	Descriere	Indicatori de cantitate	Data/Perioada când s-a desfășurat acțiunea
	beneficiarilor POS CCE, în care s-a prezentat stadiul implementării POS CCE în Transilvania de Nord, precum și principalele evenimente organizate de OI POS CCE ADR Nord Vest; deasemenea s-a elaborat și tipărit a doua ediție a broșurii „Proiecte de succes în Transilvania de Nord” în cadrul căreia au fost publicate o parte dintre cele mai de succes proiecte POS CCE, din Transilvania de Nord.	E, și 600 de exemplare ale broșurii, Proiecte de succes din Transilvania de Nord.	
Campania Media	A fost implementată campania media la nivel regional, unde au fost prezentat stadiul implementării POS CCE în ultimul trimestru din 2015.	38 de inserții în presă scrisă, în cele șase județe din Transilvania de Nord.	Ianuarie – decembrie 2015
Relații mass-media	A fost elaborate și publicate un anunț de presă și un comunicat de presă.	5 apariții media în presa locală și regională în urma transmiterii acestora, precum și cu prilejul organizării evenimentelor.	decembrie 2015
Avizarea materialelor de informare și publicitate	Au fost avizate materialele de informare și publicitate, transmise de către beneficiarii proiectelor POS CCE a Axei 1 și a Operațiunii 3.1.1 din cadrul axei 3.	347 avize eliberate către beneficiari POS CCE	Ianuarie - decembrie 2015
Producere/Inscripționare obiecte promoționale;	Au fost distribuite o parte din materiale promoționale pentru promovarea programului POS CCE în regiunea Nord Vest, achiziționate în primul trimestru a anului 2015.	O parte din materialele achiziționate în prima parte a anului 2015.	Ianuarie - decembrie 2015;